



江苏盐城农村商业银行
JIANGSU YANCHENG RURAL COMMERCIAL BANK

(盐城市盐南高新区新都西路8号)

2026 年半年度信息披露报告

2026 年 8 月

2026 上半年荣誉表彰情况

2026 年上半年，本行积极参与各类竞赛和活动，被中共盐城市委、盐城市人民政府评为“盐城市高水平安全护航高质量发展先进集体”；被江苏省银行业协会评为“普惠之星”；金融案例入选中国人民银行江苏省分行、江苏省工商业联合会 2026 年“万家民营企业评银行”市级“金融服务民营企业案例”；在全省农商行反洗钱可疑案例评选活动（第一场）中荣获“最佳战队奖”；在江苏农商联合银行“两优一先”表彰中被评为“先进基层党组织”；营业部获评全省“五星级网点”；在 2026 年全省农商银行人工智能青年创新大赛中荣获“三等奖”；被中共江苏省委金融委员会办公室评为“数字人民币特色村镇优秀案例”。

目 录

声明与提示	1
第一节 公司概况	2
第二节 会计数据和财务指标摘要	3
第三节 管理层讨论与分析	5
第四节 重要事项	9
第五节 股本变动及股东情况	11
第六节 公司治理	14
第七节 董事、高级管理人员及员工情况	24
第八节 财务报告	29

释 义

释义项目		释义
公司、本公司、本行、盐城农商银行、盐城农商行	指	江苏盐城农村商业银行股份有限公司
苏州银行	指	苏州银行股份有限公司
江苏农商联合银行	指	江苏农村商业银行股份有限公司
报告期	指	2026 年 1 月 1 日至 2026 年 6 月 30 日
三农	指	农业、农村、农民
元、万元	指	人民币元、人民币万元

声明与提示

【声明】本行董事会及董事、高级管理人员保证半年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

事 项	是或否
是否存在董事、高级管理人员对半年度报告内容存在异议或无法保证其真实、准确、完整	否
是否存在豁免披露事项	否
财务报告是否审计	否

【备查文件目录】

备查文件：	1. 载有公司法定代表人、行长、计划财务部负责人签名并盖章的财务报表。 2. 江苏盐城农村商业银行股份有限公司第六届董事会第二次会议决议。
-------	--

第一节 公司概况

一、基本信息

公司中文全称	江苏盐城农村商业银行股份有限公司
英文名称及缩写	JIANGSU YANCHENG RURAL COMMERCIAL BANK CO., LTD
法定代表人	许闯
办公地址	江苏省盐城市盐南高新区新都西路8号

二、联系方式

董事会秘书或信息披露负责人	付上吉
是否取得董秘任职资格	是
电话	18112857878
传真	0515-88350328
联系地址及邮政编码	江苏省盐城市盐南高新区新都西路8号 邮编：224000
公司网址/指定信息披露平台的网址	www.jsycrcb.com
公司半年度报告备置地	公司董事会办公室

三、企业信息

成立时间	1996年4月18日
主要产品与服务项目	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内结算；办理票据承兑与贴现；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券、金融债券；从事同业拆借；从事借记卡业务；代理收付款项；提供保管箱服务；经中国银行业监督管理委员会批准的其他业务；健康保险、人寿保险、意外伤害保险代理。
普通股总股本（股）	1150103030

四、注册情况

项目	内容	报告期内是否变更
统一社会信用代码	91320900140326096G	否
金融许可证机构编码	B1079H332090001	否
注册地址	江苏省盐城市盐南高新区新都西路8号	否
注册资本（元）	1150103030	否

五、自愿披露

☐适用 ☒不适用

六、报告期后更新情况

☐适用 ☒不适用

第二节 会计数据和财务指标摘要

一、基本财务指标

单位：万元

项目	本期	上期
资产总计	6,934,668.99	6,282,304.52
负债合计	6,309,633.03	5,665,917.83
股东权益合计	623,676.95	615,063.80
少数股东权益	1,359.01	1,322.89
营业收入	80,652.08	87,456.68
利润总额	33,404.81	38,819.48
净利润	27,999.89	27,815.09

备注：以上财务指标为未经审计的合并监管口径

二、主要财务及监管指标

项目	本期期末	本期期初	增减比例
一级资本充足率	12.19%	12.69%	-0.50%
核心一级资本充足率	12.18%	12.68%	-0.50%
流动性比例	100.33%	68.32%	32.01%
成本收入比	24.04%	33.08%	-9.04%
净利差	1.69%	1.76%	-0.07%
净息差	1.81%	1.92%	-0.11%

备注：以上指标为合并监管口径

项目	本期期末	本期期初	增减比例
存贷比	78.01%	84.36%	-6.35%
拨备覆盖率	271.24%	305.91%	-34.67%
拨贷比	3.24%	3.46%	-0.22%
不良贷款率	1.19%	1.13%	0.06%
单一最大客户贷款集中度	6.78%	3.60%	3.18%
最大十家客户贷款集中度	29.60%	23.24%	6.36%
正常类贷款迁徙率	0.93%	1.63%	-0.7%
关注类贷款迁徙率	18.86%	26.17%	-7.31%
次级类贷款迁徙率	59.79%	74.72%	-14.93%
可疑类贷款迁徙率	65.51%	75.46%	-9.95%

备注：以上指标为母公司监管口径

相关指标计算公式:

1. 根据《商业银行资本管理办法》规定:

一级资本充足率=一级资本净额 / 应用资本底线及校准后的风险加权资产合计×100%

核心一级资本充足率=核心一级资本净额 / 应用资本底线及校准后的风险加权资产合计×100%

2. 存贷比=调整后贷款余额 / 调整后存款余额×100%

3. 流动性比例=流动性资产 / 流动性负债×100%

4. 拨备覆盖率=贷款损失准备余额/不良贷款余额×100%

5. 拨贷比=拨备余额/贷款总额×100%

6. 成本收入比=(营业支出-营业税金及附加) / 营业净收入×100%

7. 净利差=(利息收入/生息资产平均余额-利息支出/计息负债平均余额) ×100%×折年系数

8. 净息差=利息净收入/生息资产平均余额×100%×折年系数

9. 不良贷款率=(次级类贷款+可疑类贷款+损失类贷款) / 各项贷款×100%

10. 单一最大客户贷款(集中度)比例=最大一家客户贷款总额/资本净额×100%

11. 最大十家客户贷款(集中度)比例=最大十家客户贷款总额/资本净额×100%

12. 正常类贷款迁徙率=(年初正常类贷款向下迁徙金额+年初为正常类贷款,报告期内转为不良贷款并完成不良贷款处置的金额) / 年初正常类贷款余额×100%

13. 关注类贷款迁徙率=(年初关注类贷款向下迁徙金额+年初为关注类贷款,报告期内转为不良贷款并完成不良贷款处置的金额) / 年初关注类贷款余额×100%

14. 次级类贷款迁徙率=(年初次级类贷款向下迁徙金额+年初为次级类贷款,报告期内转为可疑类和损失类贷款并进行处置的金额) / 年初次级类贷款余额×100%

15. 可疑类贷款迁徙率=(年初可疑类贷款向下迁徙金额+年初为可疑类贷款,报告期内转为损失类贷款并进行处置的金额) / 年初可疑类贷款余额×100%

第三节 管理层讨论与分析

一、总体经营情况

上半年，全行上下深入贯彻落实各级党政、省农商联合银行、人民银行和监管部门的决策部署，紧紧围绕总行党委和董事会确定的年度目标任务，坚持稳中求进工作总基调，各项业务保持平稳发展。

一是组织资金稳步增长。截至6月末，全行各项存款余额554.94亿元，较年初增加56.15亿元，增幅11.26%，增量和增幅在全省排名分别为11名、2名。其中：对公存款余额101.65亿元，较年初增加24.97亿元，增幅32.57%，储蓄存款余额453.29亿元，较年初增加31.18亿元，增幅7.39%。

二是信贷投放平稳向好。各项贷款余额（人行口径）468.01亿元，较年初增加18.04亿元，增幅4.01%。其中：实体贷款余额446.53亿元，较年初增加21.47亿元，增幅5.68%；对公贷款余额265.44亿元，较年初增加23.3亿元，增幅9.62%；重点信贷客户数44654户。

三是资本盈利保持稳定。截至6月末，全行不良贷款余额5.47亿元，不良率1.19%，上半年现金清收不良贷款6170.45万元；上半年实现净收入7.94亿元，利润总额3.31亿元，拨备前利润5.97亿元，金融增加值7.65亿元。

二、风险管理情况

2026年上半年，本行继续坚持依法合规审慎经营原则，认真贯彻落实监管部门及农商联合银行的各项风险管理要求，加强风险监测和控制，不断完善风险管理体系，健全风险管理制度，优化业务流程，完善风险管理相关系统功能，促进各项业务保持平稳发展，各类风险水平保持合理水平。本行董事会审议重大风险管理政策制定修订，定期听取风险管理情况报告，对高级管理层风险管理情况进行监督。高级管理层在董事会的领导下，实施稳健的风险偏好，加强风险的计量、监测、评估、报告，全行的风险管理水平整体可控。本行通过全面或者专项审计，对操作风险、信用风险、市场风险、信息科技风险、流动性风险等各类风险进行评估审计，未发现重大风险。

（一）全面风险管理状况

本行持续优化全面风险管理体系建设，强化风险管理对本行业务的支撑、保障、引领作用。一是优化风险偏好与限额管理。为加强风险偏好与限额管理，制定了2026年度风险偏好陈述书，并形成了包含23个风险偏好指标、122个风险限额指标的指标监测体系，确保了董事会风险偏好的有效传导。二是常态化开展风险排查。开展资产质量排查，结合监管部门下发的风险隐患贷款清单，充分摸排客户风险状况，综合评估客户还款意愿与还款能力，摸清风险底数。牵头组织关联交易排查，从制度与机制建设、关联方识别与管理、关联交易分类与计量、交易执行与风险管控四个维度对关联交易开展专项排查，梳理关联交易管理的监管原则与底线要求，主动发现并消除存量风险隐患。三是推进风险防控系统应用。深化客户风险预警系统应用，以预警信号为触点，推进信贷全流程风控联动机制建设。深化风险偏好与限额管理系统应用，充分应用系统指标

监测功能，实现对客群、产品、业务限额管理指标的监测及预警。深化机构风险画像系统应用，运用系统中矩阵分析和多维分析功能，识别产品固有风险，形成支行、人员不良迁徙、贷后管理等履职情况画像，为全行经营决策提供参考依据。

（二）信用风险状况

信用风险是指债务人或交易对手未能履行合同所规定的义务或信用质量发生变化，影响金融产品价值，从而给本行造成损失的可能性。信用风险是本行承担的最主要风险，主要分布于授信、投资、担保、承诺以及其他表内外信用风险敞口。

2026 年上半年，本行持续加强信用风险管理。一是强化风险迎前管控。加强对农商联合银行风险预警系统的使用和督导力度，强化对风险隐患贷款的识别监测，定期监测隐患类贷款劣变情况，迎前管控信用风险，防止因管理不善导致隐患类贷款无序劣变下迁。二是严格落实贷款“三查”。收紧对高风险行业、区域、客群的准入标准，在贷前调查中强调“四真”管理：真人、真事、真用途、真披露，要以客户真实还款能力作为核心标尺，严禁“见房即贷”、“见保即贷”红线；用信审核岗严格依据已批复的授信条件逐项进行审核，对涉及第三方担保、固定资产贷款等复杂高风险业务，从严审核贷款资料。三是加大不良贷款处置力度。严格遵循到期贷款“321”催收管理办法，积极开展催收工作。综合运用清收、重组、债权转让、核销等方式，加大处置力度。加强与公检法等部门联动，有效治理恶意拖欠和逃废债行为。报告期末，本行不良贷款率 1.19%，拨备覆盖率 271.24%，整体信用风险可控。

（三）流动性风险状况

流动性风险是指商业银行无法以合理成本及时获得充足资金，用于偿付到期债务、履行其他支付义务和满足正常业务开展的其他资金需求的风险。

2026 年上半年，本行坚持稳健的流动性风险管理策略，密切关注流动性风险的主要影响因素，确保流动性平稳安全。一是优化资产负债结构。资产端保持适当优质流动性资产的比例，增强资产变现能力；负债端加大组织资金拓展力度，重点营销活期存款、短期定期存款，夯实低成本、高稳定性的核心存款基础。二是加强指标限额管理。针对存贷比、流动性比例、流动性缺口率等重点指标，按期做好流动性指标预测，提前制定融资安排。三是定期组织开展流动性风险压力测试，有效衡量各类压力情形下的承压能力，排查风险隐患，提升流动性风险管理能力。报告期末，流动性比例 99.91%，90 天流动性缺口率 41.08%，优质流动性资产充足率 358.35%，核心负债依存度 80.40%，各项流动性风险指标处于合理范围。

（四）市场风险状况

市场风险是指由于利率、汇率、股票价格和商品价格的不利变动所带来的风险。本行面临的市场风险主要为利率风险、汇率风险。

本行建立了健全的市场风险管理组织架构，在事前事中事后进行全流程的市场风险监控。一是梳理优化风险监测指标。根据年度案防排查规划，完成资金业务合规执行情况检查，从资金业务开展的合规性、资金业务限额管理体系、交易员行为规范等方面开展了排查，进一步夯实风险防控措施。二是关注政策与外部环境变化。紧跟监管政策导向，密切关注央行适度宽松政策实施节奏，重点关注降准降息等政策动态，应对“低利率、高波动”市场特征，针对资产荒下配置需

求上升的现状，严守监管要求，避免盲目追求收益而扩大风险敞口，确保政策合规与风险可控的平衡。报告期末，累计外汇敞口头寸为 21.49 万元，外汇业务较少，汇率风险整体可控；资金营运杠杆倍数 1.19。

（五）操作风险状况

操作风险是指由不完善或有问题的内部程序、员工和信息科技系统，以及外部事件所造成的风险。操作风险管理是指识别、评估、监测、控制及缓释和报告操作风险的全过程。

2026 年上半年，本行持续强化操作风险管理，筑牢内控合规管理基础，保障本行业务稳健高质量发展。一是完善制度流程体系。聚焦重点领域，紧密贴合监管动态与业务实际，及时更新核心制度；开展系统梳理，增强制度与实践的契合度。二是建立常态化教育机制。开展常态化学习、培训、考试，通过案防警示教育、典型案例剖析等形式，增强员工主动合规意识。三是强化异常行为管理。落实征信排查、谈心谈话、家访等规定动作，落实强制休假、轮岗、履职回避等案防管理机制，有效识别重点关注人员。报告期内，本行未发生重大操作风险事件。

（六）其他风险状况

1. 银行账簿利率风险。银行账簿利率风险是指利率水平、期限结构等不利变动导致银行账簿经济价值和整体收益遭受损失的风险，主要包括缺口风险、基准风险和期权性风险。2026 年上半年，本行密切关注市场利率变动，优化贷款定价管理，主动优化负债期限结构，确保利率风险整体可控。

2. 信息科技风险。信息科技风险是指银行在运用信息科技过程中可能面临的风险，主要由自然因素、人为因素、技术漏洞和管理缺陷引起的操作、法律和声誉等风险。2026 年上半年，组织全员签订《信息安全管理承诺书》和《信息安全责任书》，落实责任制要求。加强全员网络安全和数据安全意识教育，不定期发布网络安全防范工作提示，重点针对钓鱼邮件、钓鱼短信、勒索病毒、OpenClaw 等方面做好讲解和提醒，提升全员网络安全和数据安全意识。报告期内，本行重要信息系统运行稳定，各项信息科技风险关键监测指标均处于正常范围内，未发生信息科技风险事件，信息科技风险总体可控。

3. 声誉风险。声誉风险是指由于本行行为、从业人员行为或外部事件等，导致利益相关方、社会公众、媒体等对本行形成负面评价，从而损害本行品牌价值，不利于本行正常经营，甚至影响到市场稳定和社会稳定的风险。2026 年上半年，本行进一步加强声誉事件监测、应对、引导和处置工作，有效应对负面舆情对本行造成的不良影响，维护本行金融稳定和市场信心。同时，进一步加大正面宣传报道，在《江苏经济报》《江南时报》《中国经济时报》和《盐阜大众报》等省市级媒体刊登稿件，提升本行品牌知名度。报告期内，本行按照声誉风险管理要求，总行办公室牵头，所有舆情均在第一时间妥善处理，未造成重大声誉影响。

4. 洗钱风险。洗钱风险是指本行的产品或服务被不法分子利用从事洗钱活动，进而对本行在法律、声誉、合规、经营等方面造成不利影响的风险。2026 年上半年，本行持续加强反洗钱和恐怖融资工作，高度重视客户身份识别、客户资料和交易记录保存、大额和可疑交易报告等工作。对于反洗钱系统中推送的风险事件和可疑案例，按照“了解你的客户”原则开展尽职调查，并谨慎排除。报告期内，本行上报市人行反洗钱科重点可疑交易报告共 1 份，涉及交易 5028 笔，合

计金额 34992.32 万元，同时对上报人行的反洗钱重点可疑交易报告记录实行严格的保密制度。

（七）风险管理的政策和程序、风险计量、检测和管理信息系统

为规范本行的风险管理，构建风险防范体系，保障各项业务健康、持续发展，本行制定了市场风险管理办法、流动性风险管理办法、声誉风险管理办法等一系列风险管理制度，实现对各类别风险的管理。每季度，各类别风险主责部门负责本部门的风险监测数据收集，汇总后提交至风险管理部。风险管理部对收集的数据进行进一步的分析评估，并形成季度风险管理报告，分别向本行高级管理层、董事会和监管部门报告。

本行持续完善风险偏好与限额管理体系，从客户、行业、产品、期限、集中度等维度进行限额管控，定期监测各风险管理指标运行情况，有效实施限额管理。持续深化客户风险预警系统、风险偏好与限额管理系统、机构风险画像系统、二代征信查询管理系统等风险防控系统应用，强化风险管控。

（八）内部控制评价情况

经评估本行在本次内控评价工作涵盖的期间、评价范围内，不存在重大缺陷、重要缺陷，本行按照内部控制监管体系及相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的内部控制。

三、企业社会责任

2026 年 4 月份，本行牵头全市八家农商行冠名第一届“盐城足球超级联赛”，31 场比赛现场观赛人数超 16 万人次，线上累计观赛超 500 万人次，全面提升社会影响力；联合盐城广播电视总台举办全市首届乐活银龄才艺秀活动，全市 130 支队伍 1200 多名文艺爱好者报名参赛，线上投票评比活动浏览量超 23 万人次，有效助力全市银发经济发展；积极参与社会公益，赴盐城市特殊教育学校开展公益慰问；联合盐城市城市管理局举办环卫工人慰问活动，捐赠生活物资，在恶劣天气发放爱心午餐，进一步树立良好的社会形象。

第四节 重要事项

一、重要事项索引

事项	是或否	索引
是否存在重大诉讼、仲裁事项	否	
是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况	否	
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	否	
是否存在日常性关联交易事项	是	四. 二. (一)
是否存在偶发性关联交易事项	否	
是否存在经股东会审议过的收购、出售资产、对外投资、企业合并事项	否	
是否存在股权激励事项	否	
是否存在已披露的承诺事项	否	
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	否	
是否存在被调查处罚的事项	否	
是否存在失信情况	否	
是否存在利润分配或公积金转增股本的情况	是	四. 二. (二)
是否存在自愿披露的其他重要事项	否	

二、重要事项详情

(一) 关联交易事项

1. 关联交易综述

本公司已根据国家金融监督管理总局的要求, 制定了关联交易管理制度, 规范管理流程。报告期内, 公司持续完善关联交易管理机制, 根据监管要求确定关联方清单, 并结合关联法人和关联自然人变动情况及时更新。

报告期内, 公司关联交易均遵循一般商业交易规则, 定价不优于非关联方同类交易, 体现关联交易价格公允性, 未发生利益输送及损害股东利益的情况。报告期末, 对单个关联方的授信余额未超过资本净额 10%, 对单个关联法人所在集团的授信余额未超过资本净额 15%, 全部关联方的授信余额未超过资本净额 50%, 各项指标符合国家金融监督管理总局对关联交易集中度管理的要求。报告期末, 授信类关联交易余额 14.96 亿元, 存款类关联交易余额 0.98 亿元。

2. 重大关联交易

报告期内, 本公司董事会审议重大关联交易情况如下:

序号	集团名称	关联方名称	授信金额 (亿元)
1	单一客户	萍乡湘东黄海村镇银行股份有限公司	0.8
2	盐城新冈加油	盐城龙兴宏工贸有限公司	0.35
		盐城市龙升化工有限公司	0.45
3	东亭投资控股	盐城市亭湖区兴亭投资有限公司	0.45

		盐城市东亭医疗科技发展有限公司	0.135
		盐城市千汇物业管理股份有限公司	0.3
		盐城市亭川土地发展有限公司	0.3
		盐城市亭湖区金滩海涂开发有限责任公司	0.3
		江苏亭湖农业水利发展有限公司	0.45
4	盐都新农村	盐城富悦旅游开发有限公司	0.48
		盐城泉章居农业发展有限公司	0.49
		盐城市盐都七星现代农业发展有限公司	0.1
5	盐西集团	江苏盐西土地整理开发有限公司	0.1
		江苏盐西景轩建筑工程有限公司	1.05
6	尚湖集团	盐城宾馆酒店管理有限公司	0.1
7	苏州银行	苏州银行股份有限公司	1.5
		苏州金融租赁股份有限公司	2
		苏新基金管理有限公司	0.5

（二）利润分配与公积金转增股本的情况

公司于2026年6月26日召开的2025年度股东会审议通过了公司2025年度利润分配方案，以2025年末的股本总数1150103030股为基数，向全体股东每10股派发0.4元现金红利（税前）、每10股送股0.3股。

第五节 股本变动及股东情况

一、报告期末股本及报告期间股本变动情况

单位:万股

项目	期初余额	变动情况	期末余额
1. 总股本	115010.303		115010.303
1.1. 法人股			
1.1.1. 法人股东家数	53	1	54
1.1.2. 法人持股数额	90951.4734	-433.644	90517.8294
1.2. 自然人股			
1.2.1. 自然人股东个数	888	4	892
1.2.2. 自然人持股数额	24058.8296	433.644	24492.4736
2. 境内银行业金融机构股			
2.1. 境内银行业金融机构股东家数	1		1
2.2. 境内银行业金融机构持股数额	17490.3202		17490.3202
3. 国有企业股			
3.1. 国有企业股东家数	12		12
3.2. 国有企业持股数额	48085.746		48085.746
4. 境内非国有企业股			
4.1. 境内非国有企业股东家数	40	1	41
4.2. 境内非国有企业持股数额	25375.4072	-433.644	24941.7632
5. 自然人股			
5.1. 内部职工股			
5.1.1. 内部职工股东个数	353		353
5.1.2. 内部职工股东持股数额	3503.365		3503.365
5.2. 社会自然人股			
5.2.1. 社会自然人股东个数	535	4	539
5.2.2. 社会自然人股东持股数额	20555.4646	433.644	20989.1086

二、报告期末前十名股东情况

单位:万股

序号	股东名称	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例(%)
1	苏州银行股份有限公司	17490.3202	0	17490.3202	15.21%
2	江苏黄海金融控股集团有限公司	10378.3288	0	10378.3288	9.02%
3	盐城市盐都区国有资产投资经营有限公司	9374.8114	0	9374.8114	8.15%
4	盐城市东亭产业发展集团有限公司	6519.9209	0	6519.9209	5.67%

5	盐城市大丰区城市建设集团有限公司	3872.2959	0	3872.2959	3.37%
6	江苏江动集团有限公司	3655.4766	0	3655.4766	3.18%
7	盐城市城市建设投资集团有限公司	3630.2757	0	3630.2757	3.16%
8	盐城高新区投资集团有限公司	3290.2537	0	3290.2537	2.86%
9	苏州兴成房地产开发有限公司	2780.9606	0	2780.9606	2.42%
10	江苏华庭建设工程集团有限公司	2754.2568	0	2754.2568	2.39%

前十名股东所持本行股份的质押、冻结情况：

1. 前十名股东所持公司股份的质押情况：报告期内，前十名股东未发生股权质押。
2. 前十名股东所持公司股份的冻结情况：江苏江动集团有限公司 3655.4766 万股被司法冻结。

三、报告期末主要股东情况

单位：万股

序号	股东名称	期初持股数	持股变动	期末持股数	持股比例	期末质押股数	派驻董事情况	关联交易情况
1	苏州银行股份有限公司	17490.3202	0	17490.3202	15.21%	0	派驻一名董事	授信类余额 30000 万元，存款类余额 530.78 万元
2	江苏黄海金融控股集团有限公司	10378.3288	0	10378.3288	9.02%	0	派驻一名董事	授信类余额 8950 万元
3	盐城市盐都区国有资产投资经营有限公司	9374.8114	0	9374.8114	8.15%	0	派驻一名董事	授信类余额 11200 万元
4	盐城市东亭产业发展集团有限公司	6519.9209	0	6519.9209	5.67%	0	派驻一名董事	授信类余额 27365 万元
5	盐城市大丰区城市建设集团有限公司	3872.2959	0	3872.2959	3.37%	0	派驻一名董事	授信类余额 2795 万元
6	江苏晋万佳德置业集团有限责任公司	2288.2148	0	2288.2148	1.99%	0	派驻一名董事	授信类余额 2800 万元
7	江苏弘昕油箱有限公司	1731.5414	0	1731.5414	1.51%	0	派驻一名董事	
8	洪维坤	96.1965	0	96.1965	0.08%	0	为江苏弘昕油箱有限公司向本行派驻董事	

本行不存在控股股东和实际控制人，根据《商业银行股权管理暂行办法》有关规定，本行主要股东情况如下：

1. 苏州银行股份有限公司, 成立于 2004 年 12 月，报告期末注册资本 366672.4356 万元，注册地为中国（江苏）自由贸易试验区苏州片区苏州工业园区钟园路 728 号，法定代表人崔庆军，国家金融监管口径无控股股东、实际控制人。主要经营范围为吸收公众存款、发放短期、中期和长期贷款、办理国内外结算、代理收付款项及代理保险业务等。

2. 江苏黄海金融控股集团有限公司，成立于 2015 年 1 月，注册资本 300000 万元，注册地为盐城经济技术开发区新都东路 82 号 1 号楼，法定代表人祁广亚，盐城市人民政府持有江苏黄海金融控股集团有限公司 100% 股权，为江苏黄海金融控股集团有限公司实际控制人。主要经营范围为金融投资与管理、资本运作与资产管理、股权投资基金管理、企业投资与管理、财务管理、金融科技、金融咨询、金融研究，对黄海湿地生态保护及合理利用、健康养老等产业和项目投资等。

3. 盐城市盐都区国有资产投资经营有限公司，成立于 1997 年 10 月，注册资本 300000 万元，注册地址为盐城市盐都区新区世纪路，法定代表人徐会楼，是盐城市盐都区国有资产控股集团有限公司全资子公司，其实际控制人为盐城市盐都区政府国有资产监督管理办公室。主要经营范围为国有资产、基础设施投资、建设、管理、对外投资，土地开发服务，旅游业开发、投资、项目管理，土地整理，房地产开发与经营等。

4. 盐城市东亭产业发展集团有限公司，成立于 2015 年 12 月，注册资本 300000 万元，注册地址为盐城市亭湖区青年东路 53 号东亭国际商务中心 B 座 10 楼，法定代表人倪元青，盐城市人民政府持有其 100% 股权，为盐城市东亭产业发展集团有限公司实际控制人。主要经营范围为建设工程施工等。

5. 盐城市大丰区城市建设集团有限公司，成立于 2002 年 6 月，注册资本 300000 万元，注册地为盐城市大丰区人民北路 368 号，法定代表人董海鹏，盐城市大丰区城市发展投资控股集团有限公司对其持有 100% 股权，其实际控制人为盐城市大丰区人民政府。主要经营范围为房地产开发经营；城建国有资产经营等。

6. 江苏晋万佳德置业集团有限责任公司，成立于 2001 年 04 月，注册资本 5008 万元，注册地为盐城市盐都区学富镇人民路 26 号，法定代表人张学礼，张学礼对江苏晋万佳德置业集团有限责任公司持股 51.08%，江苏晋万佳德置业集团有限责任公司实际控制人为张学礼，主要经营范围为房地产开发与经营等。

7. 江苏弘昕油箱有限公司，成立于 2002 年 5 月，注册资本 500 万元，注册地址为盐城市盐都区龙冈镇盐兴西路 99 号，法定代表人洪维坤，洪维坤对江苏弘昕油箱有限公司持有 71% 股权，为江苏弘昕油箱有限公司实际控制人。主要经营范围为油箱、汽车配件、农机配件制造等。

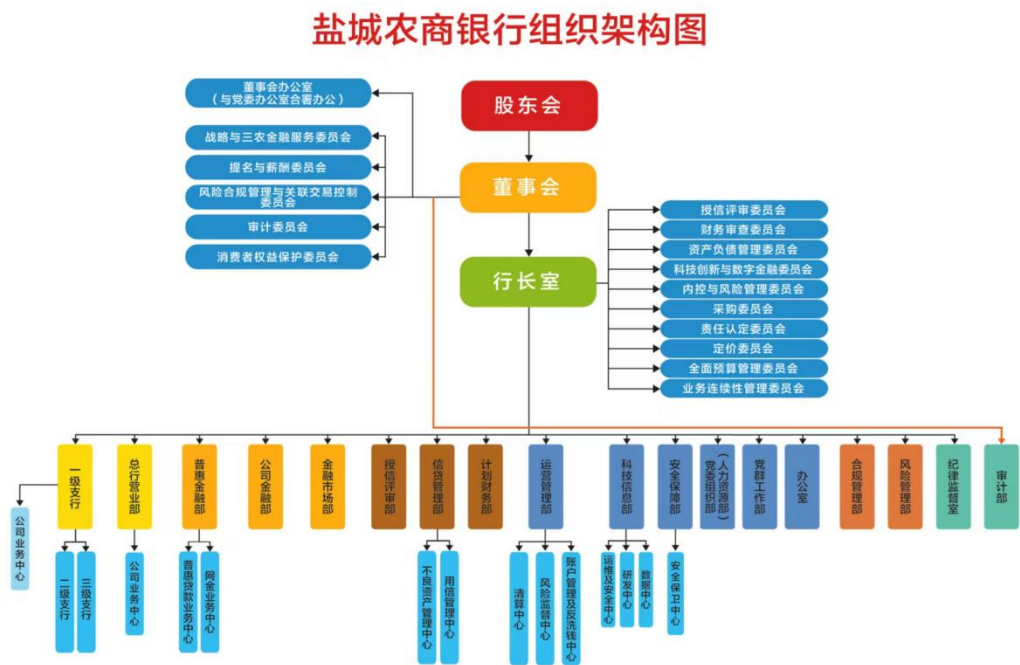
第六节 公司治理

一、对公司治理情况的整体评价

报告期内，本公司严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国商业银行法》《银行保险机构公司治理准则》等有关法律、法规及规范性文件的规定，始终坚持党的领导，建立包括股东会、董事会、高级管理层等治理主体在内的公司治理架构，持续健全各治理主体议事规则，明确职责边界、履职要求，不断完善风险管控、制衡监督及激励约束机制，实现公司治理效率的持续提升。

二、公司组织架构与分支机构设置情况、对外投资情况

（一）公司组织架构图



（二）分支机构设置情况

截至报告期末，本行辖 1 家总行营业部、61 家支行，其名称和地址如下：

序号	网点名称	网点地址
1	营业部	盐城市盐南高新区新都西路 8 号
2	盐都区支行	盐城市世纪大道 1188 号
3	高新区支行	盐城市盐都区盐龙街道方向居委会黎明路
4	龙冈支行	盐城市盐都区龙冈镇凤凰居委会五组凤凰城
5	大纵湖支行	盐城市盐都区大纵湖镇平湖北路 2 号
6	楼王支行	盐城市盐都区楼王镇人民路 48 号

7	学富支行	盐城市盐都区学富镇时杨二村 61 号
8	尚庄支行	盐城市盐都区尚庄镇人民路 102 号
9	秦南支行	盐城市盐都区秦南镇光明西路 26 号
10	大冈支行	盐城市盐都区大冈镇卧龙西路
11	郭猛支行	盐城市盐都区郭猛镇人民路 19 号
12	张庄支行	盐城市盐都区张庄街道办事处西徐居委会六组
13	鞍湖支行	盐城市盐都区龙冈镇洪渡路 26 号
14	冈中支行	盐城市盐都区振冈中路 58 号
15	葛武支行	盐城市盐都区尚庄镇富祥中路 10 号
16	北蒋支行	盐城市盐都区秦南镇朝阳东路 82 号
17	中兴支行	盐城市盐都区学富镇中徐村三组 288 号
18	义丰支行	盐城市盐都区大纵湖镇人民中路 27 号
19	北龙港支行	盐城市盐都区北龙港街道龙潭中路 185 号
20	新中支行	盐城市盐都区大冈镇新军中路 124 号
21	盐新支行	盐城市盐都区盐龙街道大李村民委员会
22	桃园支行	盐城市盐都区龙冈镇盐兴路 566 号
23	抬头支行	盐城市盐都区大冈镇抬头村
24	亭湖区支行	盐城市亭湖区长亭路 3 号长亭商厦 1 幢 104 室、105 室
25	城北支行	盐城市亭湖区开放大道北路 165 号 2 幢
26	东亭支行	盐城市亭湖区迎宾花苑 1A 幢 106 室
27	南洋支行	盐城市亭湖区南洋镇盐海路 17 号
28	盐东支行	盐城市亭湖区盐东镇盐海路 236 号
29	黄尖支行	盐城市亭湖区黄尖镇黄海路 85 号
30	新兴支行	盐城市亭湖区新兴镇新永路新南居委会五组 591 号
31	便仓支行	盐城市亭湖区便仓镇仓中路 40 号
32	青墩支行	盐城市亭湖区南洋镇青墩中路 207-1 号
33	永丰支行	盐城市亭湖区新兴镇镇北居委会四组永新公路 123 号 1 幢
34	环科城支行	盐城市亭湖区绿巢路 201 号绿地璟庭 37 幢 101、102 室
35	开发区支行	盐城经济技术开发区国际软件园二期 3 号楼
36	新城支行	盐城市开发区新城街道阳光康居园 40 幢 103、104、202 室
37	步凤支行	盐城市经济开发区步凤镇步凤路 52 号

38	步东支行	盐城市开发区步凤镇三龙村
39	步南支行	盐城经济技术开发区步凤镇仁智村七组
40	盐南高新区支行	盐城市城南新区新龙广场 3 号楼 1-2 层
41	解放南路支行	盐城市解放南路 263 号
42	新河支行	盐城市兴业路大地公寓 116 号
43	新都支行	盐城市世纪大道 619 号世纪大厦 1008 号、1009 号
44	潘黄支行	盐城市盐都区潘黄街道镇中南路 34-1 号
45	伍佑支行	盐城市城南新区伍佑街道洋桥居委会四组
46	海洋路支行	盐城市盐都区盐渎街道海洋路 208 号盐州广场
47	城中支行	盐城市大庆中路 98 号
48	人民路支行	盐城市人民中路 188 号
49	瀛洲支行	盐城市区开放大道 87 号
50	盐渎支行	盐城市区青年中路 12 号青年苑 A 栋综合楼 102 室
51	五星支行	盐城市亭湖区文港中路 67-2 号
52	前进支行	盐城市区西环中路 99 号
53	迎宾路支行	盐城市迎宾南路 158 号房产交易中心（综合楼）一层
54	文峰支行	盐城市区盐马路 22 号
55	巾幗支行	盐城市人民中路 71-1 号
56	东台支行	盐城东台市红兰南路 6 号金鹰百合花园
57	东台城北支行	东台市经济开发区城北新寓三期 3 幢 101-104 室
58	东台三仓支行	盐城东台市三仓镇新仓西路 13-25 号
59	东台富安支行	盐城东台市富安镇金汇富御广场 23 幢 2301 室
60	东台安丰支行	东台市安丰镇朝阳路 1 号
61	东台南沈灶支行	东台市南沈灶镇府前中路 34 号
62	东台时堰支行	东台市时堰镇迎宾路 9 号万颐广场 4 号楼 113-119、126-131 室

（三）报告期末对外投资情况

单位：万股

序号	被投资公司名称	持股数	持股比例（%）
1	江苏滨海农村商业银行股份有限公司	4695.8811	11.26
2	江苏响水农村商业银行股份有限公司	3698.046	15.38

3	江苏新沂农村商业银行股份有限公司	11957.3043	20.00
4	江苏阜宁农村商业银行股份有限公司	5080.1036	8.92
5	连云港东方农村商业银行股份有限公司	12000	9.99
6	萍乡湘东黄海村镇银行股份有限公司	8240	82.40

三、股东会情况

（一）股东会职责

本行股东会由全体股东组成，是本行的权力机构，依法行使下列职权：

制定和修改本行章程；决定本行经营方针、投资计划和支农支小发展计划；对本行上市作出决议；选举和更换由非职工代表担任的董事，决定有关董事的报酬事项；审议批准董事会的工作报告；审议批准或修改股东会议事规则、董事会议事规则、董事会审计委员会议事规则；审议批准本行的年度财务预算方案、决算方案、利润分配方案、弥补亏损方案；对本行增加或者减少注册资本做出决议；依照法律规定对收购本行股份、本行合并、分立、解散、清算或者变更组织形式等事项做出决议；对本行合并支付的价款不超过本行净资产 10%的，可以授权董事会作出决议；对聘用或解聘为本行财务报告进行定期法定审计的会计师事务所作出决议；审议单独或合并持有本行股份总数 1%以上的股东提案；听取董事会审计委员会对董事会及其董事、高级管理层及成员履行职责的评价报告；对发行本行债券做出决议，并可以授权董事会对发行本行债券作出决议；审议批准股权激励计划方案；审议批准单笔投资额大于本行最近一期经审计的所有者权益 3%（含）的交易或在连续的 12 个月内对同一投资对象的累计投资额大于本行最近一期经审计的所有者权益 3%（含）的交易；单笔金额在 5000 万元（含）以上的固定资产投资项目；单笔（单户）或单批次金额在本行最近一期经审计的所有者权益 10%（含）以上的资产处置、损失核销（本金）和不良贷款（本金）转让事项；审议批准法律法规、监管规定或者公司章程规定的应当由股东会决定的其他事项。

（二）报告期内股东会召开情况

报告期内，本行共召开年度股东会 1 次。本行于 2026 年 6 月 26 日召开 2025 年度股东会。会议通知于 2026 年 6 月 5 日在本公司官方网站上发布。股东会会议通知列明了会议时间、会议地点、会议内容、会议出席对象、出席会议股东的登记办法、登记联系人及联系方式等内容。江苏瑞信律师事务所出具了见证词：今天出席会议的股东及股东代理人资格、其投票股权数，均符合江苏盐城农村商业银行股份有限公司《章程》的规定。股东会的议程设置合理，提交会议审议的报告提案内容清楚，投票表决的程序正确，投票表决结果真实有效，形成的决议合法合规。江苏盐城农村商业银行股份有限公司 2025 年度股东会所通过的投票表决的《关于董事会 2025 年度工作报告》等 26 项事项内容真实，程序符合章程规定，确认合法有效。

（三）股东会审议的议案情况

2026 年 6 月 26 日，本行在总行三楼会议室召开 2025 年度股东会。会议审议通过并形成决

议的事项：《关于董事会 2025 年度工作报告》《关于 2025 年度董事会对董事履职情况评价报告》《关于董事会对经营管理层 2025 年度经营管理工作评价报告》《关于 2025 年度审计委员会对董事会履职情况评价报告》《关于 2025 年度审计委员会对经营管理层履职情况评价报告》《关于 2025 年度审计委员会对董事和高级管理人员履职情况评价报告》《关于 2025 年度主要股东（大股东）评估报告》《关于 2025 年监管意见落实情况报告》《关于 2025 年度三农金融业务开展情况报告》《关于 2025 年度关联交易情况报告》《关于 2025 年度董事薪酬执行情况暨 2026 年董事薪酬计划方案的议案》《关于 2025 年度财务分析、财务预算执行情况暨 2026 年度财务预算编制情况的议案》《关于 2025 年度利润分配方案的议案》《关于变更注册资本的议案》《关于 2026 年度经营管理目标的议案》《关于 2026 年度投资业务计划的议案》《关于 2026 年度支农支小发展计划的议案》《关于部分关联方 2026 年度日常关联交易预计额度的议案》《关于修订〈章程〉的议案》《关于修订〈股东会议事规则〉的议案》《审议关于修订〈董事会议事规则〉的议案》《关于修订〈股权管理办法〉的议案》《关于修订〈授权管理制度〉的议案》《关于制定〈审计委员会对董事会及其成员履职评价办法〉的议案》《关于制定〈审计委员会对高级管理层及其成员履职评价办法〉的议案》《关于续聘会计师事务所的议案》。

（四）股东会出席情况

出席 2025 年度股东会会议董事分别为：许闯、徐键、许文新、周应恒、蔡则祥、沈敏、张新苗、郑卫、李相雨、李杰、戴光华、桂伯祥、张学礼、洪维坤、征程。列席 2025 年度股东会会议人员有：陈旭、杨书琴、陈立、付上吉。

四、董事会情况

（一）董事会的职责

本行董事会对股东会负责。根据本行《章程》规定，本行董事会行使下列职权：

（一）审议“三重一大”决策事项：制定本行发展战略并监督战略实施；决定本行的经营计划和投资方案；制定本行资本规划。制订本行年度财务预算方案、决算方案、利润分配方案和弥补亏损方案。制订本行增加或者减少注册资本、发行债券及上市的方案。制订本行重大收购、收购本行股份、合并、分立、解散或者变更公司形式的方案。制订本行股权激励计划方案。审议决定本行年度投资计划，其中：（1）年度投资计划内股权投资：审议决定本行年度投资计划内单笔投资额在本行最近一期经审计的所有者权益 3%（不含）以下的股权投资项目；单笔投资额大于本行最近一期经审计的所有者权益 3%（含）的股权投资或在连续的 12 个月内对同一投资对象的累计投资额大于本行最近一期经审计的所有者权益 3%（含）的股权投资，由董事会审议通过后，报股东会批准。（2）年度投资计划内固定资产投资：审议决定本行年度投资计划内单笔（单项）金额在 2500 万元（含）以上、5000 万元（不含）以下的固定资产投资项目；单笔（单项）金额在 5000 万元（含）以上的固定资产投资项目，由董事会审议通过后，报股东会批准。（3）年度投资计划内金融资产投资：审议决定本行年度投资计划内单笔金额在 5 亿元（不含）以上的金融资产投资方案。审议决定本行年度投资计划内单笔（单项）1000 万元（含）以上大宗物资（设备）及服务采购方案；审议决定本行单笔 50 万元（含）以上对外捐赠、赞助事项；审议决定本行控股企业单笔 20 万元（不含）以上、50 万元（含）以下对外捐赠、赞助事项，上限不得超过 50 万元。审议决定本

行(及控股企业)单笔(单户)金额在 5000 万元(含)以上及涉及不良贷款单批次批量转让处置(本金)金额 2 亿(含)以上、本行最近一期经审计的所有者权益 10%(不含)以下的资产处置和损失核销(本金)事项;单笔(单户)或单批次金额在本行最近一期经审计的所有者权益 10%(含)以上的资产处置、损失核销(本金)和不良贷款(本金)转让事项,由董事会审议通过后,报股东会批准。(注:资产处置主要指固定资产、无形资产及股权等法人财产,金融资产、不良资产(如不良贷款、抵债资产等)处置参照执行)。审议决定股东会对董事会授权范围内的资产抵押、对外担保、委托理财、重大关联交易、数据治理等事项。制订本行章程修改方案,审议批准董事会专门委员会(除审计委员会)工作规则;审议审计委员会议事规则,报股东会批准。审议决定本行基本管理制度。审议决定本行职工工资、福利、奖惩方案。审议决定本行内部管理机构、人员编制的设置。审议决定本行风险容忍度、风险管理和内部控制政策。按照监管规定,聘任或者解聘高级管理人员,并决定其报酬、奖惩事项。审议批准本行年度审计计划和重要审计报告,定期听取内部审计工作全面汇报,并提请股东会聘用或者解聘为本行财务报告进行定期法定审计的会计师事务所。其他应由董事会审议和决定的事项。

(二)其他事项:负责召集股东会,并向股东会报告工作;执行股东会的决议;制定支农支小实施方案;制定董事会自身和高级管理层应当遵循的职业规范与价值准则,监督高级管理层履行职责;承担资本或偿付能力管理最终责任;根据股东会授权对本行发行债券作出决议;对本行合并支付的价款不超过本行净资产 10%的作出决议;依照法律法规、监管规定及本行章程规定,在股东会授权范围内,审议批准本行购买或出售资产,董事、高级管理人员及其关联方与本行发生的关联交易;决定本行非法人分支机构的设置;对本行风险管理承担最终责任;制订股东会议事规则、董事会议事规则;负责本行信息披露,并对会计和财务报告的真实性、准确性、完整性和及时性承担最终责任;听取行长工作汇报并考核、评价行长的工作;通报金融监督管理部门对本行的监管意见及本行执行整改情况;制订本行董事年度薪酬、津贴方案,报经股东会审议批准;负责制定反洗钱和反恐怖融资战略;定期评估并完善本行的公司治理状况,审议批准本行年度审计计划和重要审计报告,定期听取内部审计工作全面汇报;承担股东事务的管理责任,审批本行股份的转让、赠与和继承事项;维护金融消费者和其他利益相关者合法权益,建立本行与股东特别是主要股东之间利益冲突的识别、审查和管理机制;法律法规、监管规定、“三重一大”决策制度实施办法、本章程规定及股东会授予的其他职权。

(二)董事会及其成员组成

本行董事会下设审计委员会、战略与三农金融服务委员会、风险合规管理与关联交易控制委员会、提名与薪酬委员会、消费者权益保护委员会等五个专门委员会。

截至报告期末,本行董事会成员共 15 名,其中执行董事 2 名、股权董事 7 名,独立董事 5 名,职工董事 1 名。2 名执行董事长期从事银行经营管理工作,均具有丰富的专业经验;非执行董事来自上市金融机构、国有企业或当地民营企业并担任重要职务,具有丰富的管理、金融和财务领域的经验;5 名独立董事分别为经济、金融、财务、法律、科技等方面专家、大学教授等。

(三)董事会会议情况及决议内容

报告期内,本行共召开正式董事会 2 次,临时董事会 3 次。

1. 2026 年 2 月 13 日，本行召开第五届董事会 2026 年第 1 次临时会议，会议审议通过了关于部分关联方 2026 年度日常重大关联交易预计额度的议案；关于苏州银行股份有限公司（集团）重大关联交易的议案；关于东亭投资控股集团重大关联交易的议案；关于盐西集团重大关联交易的议案；关于股权转让的议案。

2. 2026 年 3 月 27 日，本行召开第五届董事会第十一次会议，会议听取并审议通过了关于董事会 2025 年度工作报告；关于行长室 2025 年度工作报告；关于 2025 年资产质量分类与风险管理情况暨 2026 年风险管理政策报告；关于 2025 年度合规案防管理工作报告；关于 2025 年度审计工作报告暨 2026 年度审计工作计划；关于 2025 年度重点工作完成情况暨 2026 年度重点工作报告；关于 2025 年度战略执行与管理情况自评估报告；关于董事会对经营管理层 2025 年度经营管理工作评价报告；关于 2025 年度董事会对董事履职情况评价报告；关于 2025 年下半年董事会闭会期间出台管理制度报告；关于 2025 年四季度关联交易情况报告；关于 2025 年度关联交易情况报告；关于独立董事对四季度重大关联交易评价报告；关于独立董事对 2025 年度重大关联交易评价报告；关于 2025 年四季度大额授信业务经营管理情况报告；关于 2025 年监管意见落实情况报告；关于 2025 年度内部控制评价报告；关于 2025 年度三农金融业务开展情况报告；关于 2025 年资本管理情况报告；关于 2025 年度资金业务开展情况报告；关于 2025 年度反洗钱工作报告；关于 2025 年度数据治理工作报告；关于 2025 年度绿色信贷执行情况报告；关于 2025 年度消费者权益保护工作报告；关于 2025 年度社会责任工作报告；关于 2025 年度公司治理评估报告；关于 2025 年度审计人员专业胜任能力评价报告；关于 2025 年度财务分析、财务预算执行情况暨 2026 年度财务预算编制情况的议案；关于 2025 年度董事薪酬执行情况暨 2026 年董事薪酬计划方案的议案；关于制定《江苏盐城农村商业银行股份有限公司 2026 年风险偏好陈述书》的议案；关于 2026 年董事会对行长授权方案的议案；关于 2026 年度投资业务计划的议案；关于 2026 年度支农支小发展计划的议案；关于 2026 年度信息科技工作计划的议案；关于董事会 2026 年度调研课题的议案；关于董事会各专门委员会 2026 年度工作计划的议案；关于提请股东会续聘会计师事务所的议案；关于修订《江苏盐城农村商业银行合规管理办法》的议案；关于修订《江苏盐城农村商业银行股份有限公司金融资产风险分类实施细则》的议案；关于修订《江苏盐城农村商业银行股份有限公司关联交易管理办法》的议案；关于修订《江苏盐城农村商业银行股份有限公司全面风险管理办法》的议案；关于调整预期信用损失法模型参数的议案；审议关于股权转让的议案。

3. 2026 年 4 月 24 日，本行召开第五届董事会 2026 年第 2 次临时会议。会议审议通过了关于 2025 年度信息披露报告的议案；关于制定《江苏盐城农村商业银行股份有限公司信息披露管理办法》的议案；关于召开 2025 年年度股东大会的议案；关于《经营层 2026 年度经营管理业绩评价表》的议案。

4. 2026 年 5 月 27 日，本行召开第五届董事会 2026 年第 3 次临时会议。会议听取并审议通过了关于 2025 年度主要股东（大股东）评估报告；关于经营管理层 2025 年度经营管理目标考核结果的议案；关于 2026 年度经营管理目标及考核办法的议案；关于 2025 年度利润分配方案的议案；关于变更注册资本的议案；关于修订《章程》的议案；关于修订《股东会议事规则》的议案；

关于修订《董事会议事规则》的议案；关于修订《股权管理办法》的议案；关于修订《授权管理制度》的议案；关于 2026 年度不良债权转让计划的议案。

5. 2026 年 6 月 26 日，本行召开第五届董事会第十二次会议。会议听取并审议通过了关于行长室 2026 年一季度工作报告；关于 2026 年一季度资产质量分类与风险管理情况报告；关于 2026 年一季度关联交易情况报告；关于独立董事对一季度重大关联交易评价报告；关于 2026 年一季度大额授信业务经营管理情况报告；关于 2026 年一季度财务分析报告；关于 2026 年一季度审计工作报告；关于五届十次、十一次董事会相关决议执行情况和董事意见落实情况报告；关于江苏盐城农商银行股份有限公司洗钱、恐怖融资、扩散融资风险自评估报告；关于修订《董事会战略与三农金融服务委员会议事规则》的议案；关于修订《董事会风险合规管理与关联交易控制委员会议事规则》的议案；关于修订《董事会提名与薪酬委员会议事规则》的议案；关于修订《董事会消费者权益保护委员会议事规则》的议案；关于制定《江苏盐城农村商业银行股份有限公司信贷管理办法》的议案；关于部分自然人股东股权转让的议案；关于法人股东江苏晋万佳德置业集团有限责任公司股权转让的议案；关于部分自然人股东股权质押的议案；关于法人股东江苏裕华友盛建设有限公司股权质押的议案；关于修订《江苏盐城农村商业银行股份有限公司关联交易管理办法》的议案；关于修订《江苏盐城农村商业银行股份有限公司行长室工作制度》的议案；关于修订《江苏盐城农村商业银行股份有限公司行长办公会议事规则》的议案。

（四）董事会各专门委员会工作情况

报告期内，本行董事会专门委员会能够给发挥专业优势，切实履行职责。召开审计委员会会议 4 次，审议并通过报告议案 39 项；召开战略与三农金融服务委员会会议 3 次，审议并通过报告议案 23 项；召开风险合规管理与关联交易控制委员会 4 次，审议并通过报告议案 44 项；召开提名与薪酬委员会会议 4 次，审议并通过报告议案 7 项。召开消费者权益保护委员会会议 2 次，审议并通过报告议案 5 项。各专门委员会会议召开的议程均符合本行《章程》及各专门委员会议事规则等规定的要求。

（五）独立董事工作情况

报告期末，本行董事会有独立董事 5 名，报告期内本行独立董事严格遵守《公司法》《商业银行法》《银行保险机构公司治理准则》等法律、法规和本行《章程》，恪守诚信勤勉义务，全年履职时间符合监管要求，履职过程中，能够切实维护本行整体利益，重点关注中小股东和金融消费者的合法权益不受损害，不受本行股东、实际控制人、高级管理层或其他与本行存在重大利害关系的单位或者个人的影响。按时参加本行董事会及各专门委员会会议，认真审议财务报告、关联交易等事项，对需发表独立意见的事项均出具明确专业意见。积极开展沟通与问询，持续关注本行业务经营和风险防控，跟进监管及外部评价，及时提出经营管理建议，关心本行的成长和发展，有效发挥监督制衡与专业咨询作用，助力本行完善公司治理与稳健经营。

五、高级管理层情况

本行高级管理层能以全体股东利益和全行整体发展为重点，认真执行股东会及董事会各项决议，主动接受监管部门监督，依法合规履行经营管理职责。根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国商业银行法》等法律、法规、规范性文件和《江苏盐城农村商业银行股份有限公司

章程》，本行高级管理层由行长、副行长组成，报告期内设行长 1 名，副行长 5 名，由董事会聘任或者解聘，任职资格均经国家金融监督管理局核准。根据《章程》规定，行长对董事会负责，行使下列职权：主持本行的日常经营管理工作，并向董事会报告工作；组织实施董事会决议、本行年度经营计划和投资方案、风险管理和内部控制战略、政策；拟定本行年度支农支小发展计划和实施方案；建立科学合理的支农支小绩效考核指标体系；并向股东会报告年度支农支小工作；拟订本行内部管理机构以及分支机构设置方案；拟订本行的基本管理制度；制定本行的具体规章制度；提名本行副行长、行长助理，合规部门、财务部门、总行营业部负责人，并报董事会聘任或者解聘；聘任或者解聘支行行长、副行长及董事会职权以外的本行的其他高级管理人员和其他员工；决定除应由股东会、董事会决定以外的本行管理人员和员工的工资、福利、奖惩事项；提议召开董事会临时会议；授权高级管理层成员、内部各职能部门及分支机构负责人从事经营管理活动；在本行发生挤兑等重大突发事件时，采取紧急措施，并立即向银行业监督管理机构和董事会报告；法律、法规和本章程规定，以及董事会授予的其他职权。在行长不能履行职权时，由副行长依序代为行使职权。其他高管人员应按行长的分工履行职责。高级管理层制定了《江苏盐城农村商业银行股份有限公司行长室工作制度》和《江苏盐城农村商业银行股份有限公司行长室议事规则》，下设资产负债管理委员会、授信评审委员会、财务审查委员会、内控与风险管理委员会、采购委员会、责任认定委员会、定价委员会、科技创新与数字金融委员会、全面预算管理委员会、业务连续性管理委员会 10 个专业委员会，其下设各专业委员会制定了相应的议事规则，不断提高公司治理的规范化、制度化和标准化。截至 2026 年 6 月末，累计召开行务会 4 次，行办会 24 次，审议事项 209 条。

六、三农金融服务情况

报告期内，本行坚持“支农支小”的市场定位，根据人民银行、监管部门、省联合银行工作要求，紧紧围绕中央农村经济工作会议精神和“三农”重点工作目标任务，坚持稳中求进工作总基调，以服务乡村振兴为工作总抓手，立足盐城乡村发展实际，全力助推地方三农发展，积极发挥农村金融主力军作用。2026 上半年涉农及小微企业贷款余额 366.73 亿元，增幅 4.42%；普惠型小微企业贷款余额 117.84 亿元，增幅 5.38%。

（一）聚焦主责主业，坚守支农支小战略定位。本行全面贯彻落实《中共中央国务院关于全面推进乡村振兴加快农业农村现代化的意见》，落实关于银行业高质量服务乡村振兴的相关工作部署，认真组织开展金融支持乡村振兴五年行动工作，发挥好支持乡村振兴主力军作用。

（二）创新惠农产品，金融护航农时。本行紧扣农业生产周期强化金融供给，持续创新优化涉农信贷产品，出台惠农利率优惠政策，切实降低涉农经营主体融资成本，有效支持春耕备耕、夏粮收购等农业活动，以实际行动践行服务三农的金融使命。

（三）组织开展客户大走访，践行乡村振兴战略。2026 本行积极组织开展“‘勇挑大梁’优质服务‘五增五优’促发展”专项竞赛活动，加强重点客群走访，加大有效信贷投放，全面做好金融服务，全力支持民营企业高质量发展。

七、消费者权益保护工作情况

（一）消保工作总体情况

2026 年上半年，本行扎实推进消保工作，优化投诉处理流程，有效压降客户投诉率，客户满意度持续提升，金融营销行为日趋规范，消保宣教取得实效；未出现与消费者权益保护相关的重大突发事件和重大负面舆情，也未发生违反法律法规，虚假宣传、误导或欺骗消费者引发大规模投诉或群体性事件，无造成严重社会影响事件，消费者权益保护各项工作均能顺利有序开展。

（二）客户投诉处理工作

一是畅通投诉线上线下投诉渠道，按照首问负责制、限时办结制和否定报备制原则处理各类投诉。2026 年上半年，成功处理并化解监管专办投诉 51 件。主要投诉业务类别包括借记卡账户管理、使用，信用卡使用和还款、挂失及注销，人民币储蓄，个人住房贷款，代理保险业务，功能类业务，个人信用信息异议处理，信用卡申请、开卡、换卡及账单业务，贷款业务、其他投诉等，各类投诉办结率 100%，其中信贷类、催收类、征信修复类投诉占比 78.4%。投诉地区主要分布在盐都区、亭湖区和城中片区。二是持续开展多元解纷止争工作。指派专人参与银行业保险业金融调解中心调解工作，为多元化解纷机制提供人力、财力支持。2026 上半年，本行共收到 2 件金融调解中心派发的投诉调解案件。三是持续开展投诉接待活动。按月开展“消费投诉行长接待日”活动 6 次，通过电话投诉方式接待 1 次客户投诉，已妥善处理完毕。

第七节 董事、高级管理人员及员工情况

一、董事、高级管理人员情况

(一)基本情况

姓名	职务	性别	出生年月	学历	任期	是否在公司领取薪酬
许 闯	董事长	男	1976 年 11 月	本科	2023/8 至换届止	是
	董事				2023/7 至换届止	
徐 键	董事	男	1977 年 9 月	本科	2024/7 至换届止	是
	行长				2023/11 至换届止	
周应恒	独立董事	男	1963 年 1 月	博士研究生	2023/7 至换届止	是
许文新	独立董事	男	1960 年 5 月	博士研究生	2023/7 至换届止	是
沈 敏	独立董事	男	1959 年 3 月	硕士研究生	2023/7 至换届止	是
张新苗	独立董事	女	1983 年 9 月	本科	2023/7 至换届止	是
蔡则祥	独立董事	男	1958 年 5 月	博士研究生	2024/10 至换届止	是
郑 卫	董事	男	1972 年 11 月	硕士研究生	2023/7 至换届止	是
李相雨	董事	男	1973 年 8 月	本科	2025/11 至换届止	否
戴光华	董事	男	1989 年 4 月	本科	2023/7 至换届止	否
李 杰	董事	男	1985 年 10 月	本科	2023/7 至换届止	否
桂伯祥	董事	男	1974 年 8 月	本科	2023/7 至换届止	否
张学礼	董事	男	1964 年 1 月	本科	2023/7 至换届止	是
洪维坤	董事	男	1952 年 3 月	高中	2023/7 至换届止	是
征 程	职工董事	女	1990 年 3 月	硕士研究生	2025/11 至换届止	是
陈 旭	副行长	男	1970 年 7 月	本科	2023/9 至换届止	是
高兴军	副行长	男	1971 年 8 月	本科	2023/11 至换届止	是
杨书琴	副行长	女	1977 年 1 月	本科	2023/9 至换届止	是
陈 立	副行长	男	1985 年 6 月	硕士研究生	2023/9 至换届止	是
沈光彩	副行长	男	1982 年 11 月	本科	2023/11 至换届止	是
付上吉	董事会秘书	男	1987 年 7 月	本科	2025/5 至换届止	是

报告期内，本行董事、高级管理层人员、董事会秘书简历：

许闯，2023 年 7 月起任本行董事、2023 年 8 月起任本行董事长。历任泗洪县归仁信用社记账员、主办会计，泗洪县魏营信用社副主任，泗洪县农村信用合作联社办公室副主任、党委办主任，泗洪农村合作银行董事兼董秘、党委办主任、办公室副主任(正职)、人事部副经理、副行长，江苏省农村信用社联合社业务管理处主任科员，江苏省农村信用社联合社业务发展部经理，江苏省农村信用社联合社业务管理部总经理助理(副总经理级)，江苏省农村信用社联合社业务管理部副总经理，江苏省农村信用社联合社人力资源部总经理，盐城农村商业银行党委书记。

徐键，2023 年 11 月起任本行行长、2024 年 7 月起任本行董事，历任仪征联社谢集信用社记账员，仪征联社铜山信用社记账员，仪征联社信贷管理部办事员，仪征联社梓潼信用社客户经理，仪征农合行红叶支行副行长(主持工作)，仪征农合行城东支行副行长(主持工作)，仪征农合行合规风险管理部副总经理、兼任仪征农合行大市口支行行长，借用江苏省农村信用合作联社业务管理处，仪征农合行风险管理部副总经理(主持工作)，仪征农商行风险管理部总经理，挂职共青团仪征市委员会书记助理，挂职共青团仪征市委员会副书记，高邮农商行党委委员、副行长，仪征农商行党委委员、副行长，涟水农商行党委副书记、行长，盐城农村商业银行党委副书记。

周应恒，2023 年 7 月起任本行董事。历任南京农业大学经济与贸易学院副教授、经济与贸易学院教授、副院长，南京农业大学经济管理学院教授、副院长、院长，泗洪农村合作银行外部独立董事，吴江农村商业银行外部独立董事，沭阳农村商业银行独立董事，南京农业大学经管学院教授兼人文社科处处长，南京农业大学经管学院教授兼金善宝农业现代化研究院院长，民丰农村商业银行独立董事，江西财经大学经济学院教授、中国农业农村现代化研究院院长，中央农办、农业农村部乡村振兴咨询专家委员会委员，中国农业经济学会副会长，盱眙农村商业银行独立董事。

许文新，2020 年 7 月起任本行董事。历任上海银行学校及上海金融高等专科学校金融学专业教师，上海金融高等专科学校金融学专业教师及金融系副主任、主任，上海金融学院教授，上海立信会计金融学院金融学教授。

沈敏，2020 年 7 月起任本行董事。历任 DEC 中国 IT 经理，SSA 亚太区服务总监，龙昌玩具国际(香港)公司 IT 总监，Bestfoods 中国区 IT 总监，普华永道\IBM 咨询合伙人，毕博咨询大中国区董事总经理，凯捷咨询大中国区执行副总裁、CTO、全球创新委员会成员，金蝶国际软件集团高级副总裁、产品决策委员会秘书长、商业研究院院长，新加坡电信 NCS 中国区总裁，瀚云信息科技(深圳)有限公司、CEO，深圳瀚德共享科技实验室有限公司副总裁，敏锐商业咨询(深圳)有限公司 CEO。

张新苗，2023 年 7 月起任本行董事。历任上海市公义律师事务所任律师助理、江苏天之权律师事务所任专职律师、江苏建康律师事务所专职律师、江苏玄博律师事务所专职律师、上海市锦天城(南京)律师事务所专职律师、江苏盱眙农村商业银行股份有限公司外部监事、江苏民丰农村商业银行股份有限公司独立董事、江苏沭阳农村商业银行股份有限公司独立董事。

蔡则祥，2024 年 10 月起任本行董事。历任江苏银行学校教师，南京金融高等专科学校教师、教务处副处长、副校长，南京审计大学教授、科研处处长、教务处处长，南京审计大学金审学院金融与经济学院院长，常熟农村商业银行独立董事。

郑卫，2023年7月起任本行董事。历任农业银行吴县支行阳澄湖信用社储蓄员、电脑记账员，吴县市农村信用联社办公室文书、秘书、主任助理、副主任，苏州市区农村信用联社车坊信用社副主任（主持工作），苏州市区农村信用联社党委办主任兼宣传部部长，江苏东吴农村商业银行董事会秘书、办公室主任、党委办公室主任、宣传部部长，盐城市区农村信用合作联社副主任，盐城黄海农商银行副行长，苏州银行总行行长助理，苏州银行营销总监（总行行长助理级），江苏沭阳东吴村镇银行任董事长，苏州银行营销总监（总行行长助理级），江苏沭阳东吴村镇银行董事长、党委书记，苏州银行营销总监（总行行长助理级），江苏沭阳东吴村镇银行党委书记，苏州银行运营总监（总行行长助理级）、业务总监（总行行长助理级）。

李相雨，2025年11月起任本行董事。历任盐城市交通局运政稽查支队办事员、运输管理处办公室副主任，盐城市交通局运输管理处、政策法规科副科长主持工作，盐城市交通局运输管理处、政策法规科科长，盐城市交通局运输管理处、财务装备科科长（主任科员），盐城市农业水利发展投资集团有限公司副总经理、工会主席，盐城国泰投资有限公司副总经理，盐城市中小企业融资担保有限公司副总经理主持工作、总经理、执行董事、董事长，江苏黄海金融控股集团有限公司党委委员、副总经理。

戴光华，2020年7月起任本行董事。历任盐城东方投资开发集团有限公司会计，江苏稳进建设集团有限公司会计，盐城市亭湖区融资担保有限公司业务员，盐城市东亭投资有限公司投融资部负责人，盐城市东亭产业发展集团有限公司投融资部负责人。

李杰，2020年7月起任本行董事。历任盐城市盐都区新区管委会招商局办事员，盐城市盐都区新区管委会招商服务中心副主任，盐城市盐都区新区管委会社会事业发展中心副主任、盐城市盐都区新区管委会社会事业发展服务中心主任、盐城市盐都区秦南镇宣统、政法委员，盐城市盐都区秦南镇纪委书记，盐城市盐都区张庄街道办事处副主任，盐城市盐都区国有资产投资经营有限公司董事长、总经理。

桂伯祥，2023年7月起任本行董事。历任大丰市交通局川东通商交管所办事员，大丰市交通局会计（借用）、团委副书记、南阳中心交管所副所长、南阳中心交管所副所长（正股级），盐城市大丰区交通运输局南阳中心交管所副所长（正股级），盐城市大丰区通达交通服务有限公司董事长兼总经理，盐城市大丰区通达交通服务有限公司董事长兼总经理，盐城市大丰区交通投资有限公司常务副总经理、副总经理、总经理，盐城市大丰区城市建设集团有限公司董事长兼总经理。

张学礼，2010年5月起任本行董事。历任盐城市第六建筑工程有限公司总经理、董事长、江苏晋万置业有限公司董事长、江苏晋万佳德置业集团有限责任公司董事长。

洪维坤，2010年5月起任本行董事。历任盐城市鞍湖汽车配件厂副厂长、厂长，盐城市鞍湖汽车配件厂董事长、总经理，盐城市弘昕油箱有限公司董事长、总经理。

程征，2025年11月起任本行职工董事、2024年4月起任本行党群工作部总经理。历任响水农村商业银行柜员，盐城黄海农村商业银行钟楼支行柜员，盐城黄海农村商业银行钟楼支行客户经理，盐城黄海农村商业银行人民路支行客户经理，盐城黄海农村商业银行公司三部客户经理，盐城农村商业银行授信评审部办事员、业务主管，盐城农村商业银行盐渎支行副行长、临时负责人、支行行长，盐城农村商业银行授信评审部总经理，盐城农村商业银行团委书记，挂职盐城市

亭湖区农业农村局局长助理，盐城农村商业银行信贷管理部总经理，党群工作部总经理。

陈旭，2015年5月起任本行副行长，2017年8月至2025年4月任本行董事。历任农行盐都支行秦南营业所会计，农行盐都支行潘黄营业所会计，人行盐城中心支行营业部会计，人行盐城中心支行会计科科员，建行盐城分行城南支行副行长（挂职锻炼），人民银行盐城中心支行营业中心外汇股长，盐城银监分局合作科办事员，盐城银监分局副主任科员，阜宁农村商业银行党委委员、副行长，盐城农村商业银行党委委员。

高兴军，2023年11月起任本行副行长。历任淮阴市农业银行营业部盐河营业所记账员，淮阴市农业银行营业部信贷股（科）信贷员，淮阴市农业银行营业部营业室副主任，淮阴市农业银行营业部信贷科副科长，淮安市农业银行营业部广场办主任，淮安市农业银行营业部信贷科科长，淮安市郊区联社信贷部副主任，淮安市区联社信贷管理科副科长（主持工作），淮安市区联社副主任，涟水农村商业银行党委委员、副行长，淮安农村商业银行党委委员、副行长，盐城农村商业银行党委委员。

杨书琴，2017年10月起任本行副行长。历任盐城市南郊金融服务社办事员，盐城市区农村信用联社巾帼信用社综合柜员，盐城市区农村信用联社公司部客户经理，盐城市区农村信用联社计划财务部办事员，盐城市区农村信用联社会计管理部办事员，盐城黄海农村商业银行新都支行行长，盐城农村商业银行盐都区支行行长，挂职盐城市盐都区副区长，盐城农村商业银行党委委员。

陈立，2021年12月起任本行副行长。历任盐城市区农村信用联社科技管理部办事员，盐城黄海农村商业银行科技信息部总经理助理，盐城农村商业银行盐马路支行负责人，盐城农村商业银行科技信息部副总经理（主持工作）、总经理，兼任盐城农村商业银行团委书记，挂任盐城农商行网络金融部副总经理，盐城农村商业银行行长助理，兼任盐城农村商业银行网络金融部总经理，兼任盐城农村商业银行普惠金融事业部总经理，盐城农村商业银行党委委员。

沈光彩，2023年11月起任本行副行长。历任盐城市区农村信用合作联社郭猛信用社办事员，盐城市区农村信用合作联社风险管理部办事员，盐城市区农村信用合作联社公司业务部办事员，盐城市区农村信用合作联社贷款服务中心客户经理，盐城市区农村信用合作联社业务拓展部办事员，盐城市区农村信用合作联社信贷管理组市区组办事员，盐城市区农村信用合作联社信贷管理部办事员，盐城市区农村信用合作联社风险管理部总经理助理，盐城黄海农村商业银行潘黄支行副行长，盐城黄海农村商业银行营销二部总经理助理，盐城黄海农商银行学富支行副行长（主持工作），盐城黄海农村商业银行义丰支行负责人，盐城农村商业银行义丰支行行长，盐城农村商业银行三农及小微金融事业部总经理，盐城农村商业银行东台支行行长，盐城农村商业银行亭湖区支行行长，盐城农村商业银行党委委员。

付上吉，2025年5月起任本行董事会秘书、2026年1月起任本行合规管理部总经理，历任泗洪县陈圩乡政府刘宋村党支部副书记，泗洪农村商业银行陈圩支行综合柜员，泗洪农村商业银行半城支行会计主管，泗洪农村商业银行梅花支行行长助理、支行副行长（主持工作）、支行行长，泗洪农村商业银行信贷管理部总经理，泗洪农村商业银行普惠金融管理部总经理，泗洪农村商业银行党委委员，江苏省农村信用社联合社挂职、借用，盐城农村商业银行信贷管理部总经理，盐城农村商业银行董事会秘书，盐城农村商业银行合规管理部临时负责人、总经理。

(二) 报告期内董事及高级管理人员薪酬情况

单位：万元

名称		2026 年 1-6 月份
董事薪酬	独立董事薪酬	15
	股权董事薪酬	1.8
高级管理人员薪酬 (董事长、行长、副行长、董事会秘书)		264.45
合计		281.25

(三) 变动情况

信息统计	董事长是否发生变动	否
	行长是否发生变动	否
	董事会秘书是否发生变动	否
	计划财务部负责人是否发生变动	否

二、员工基本情况

(一) 人数情况

截至报告期末，本行员工人数为 809 人，其中在岗员工人数 798 人。

(二) 薪酬制度

目前，本行制定了《江苏盐城农村商业银行股份有限公司薪酬管理办法》《江苏盐城农村商业银行股份有限公司绩效薪酬延期支付管理办法》《江苏盐城农村商业银行股份有限公司董事会董事、高级管理人员薪酬管理办法》等。

(三) 截至报告期末，本行在岗员工学历构成情况如下表所示：

按教育程度分类	期初人数	期末人数
硕士	46	64
本科	600	603
专科	134	111
专科以下	26	20
员工总计	806	798

(四) 截至报告期末，本行在岗员工年龄情况如下表所示：

年龄构成	人数（名）	占比（%）
30 岁以下	158	19.80
31—40 岁	338	42.36
41—50 岁	127	15.91
51 岁以上	175	21.93
合计	798	100

第八节 财务报告

财务报表（未经审计的合并报表）

（一）资产负债表

单位：万元

资 产	期末余额	年初余额
流动资产：		
现金及存放中央银行款项	321,238.34	310,294.83
存放同业款项	48,098.73	59,822.17
拆出资金	101,000.00	112,000.00
交易性金融资产	328,640.88	5,011.85
应收利息	16,892.94	21,578.35
其他应收款	16,791.74	17,002.01
流动资产合计	832,662.63	525,709.21
非流动资产：		
其他债权投资	897,592.59	1,013,340.83
债权投资	446,214.19	369,069.99
发放贷款及垫款	4,642,070.24	4,446,583.20
长期股权投资	188,250.71	182,869.49
其他权益工具投资	0	0
固定资产	54,038.46	56,090.32
在建工程	293.72	263.62
使用权资产	1,942.55	1,239.88
无形资产	1,028.37	1,088.88
抵债资产	0.00	0.00
长期待摊费用	674.75	684.81
递延所得税资产	33,688.17	33,688.17
其他资产	-163,787.39	-164,016.95
非流动资产合计	6,102,006.36	5,940,902.24
资产总计	6,934,668.99	6,466,611.45
负债和股东权益	期末余额	年初余额
流动负债：		
向中央银行借款	0.00	0.00
卖出回购金融资产款	510,088.18	595,007.60
吸收存款	5,616,352.74	5,053,105.02
同业及其他金融机构存放款	41,410.89	43,282.98
应付职工薪酬	25,694.22	29,941.58

应交税费	6,631.47	2,833.05
应付利息	89,709.84	121,448.57
应付股利	100.08	100.09
其他应付款	15,568.73	10,039.02
拆入资金	0.00	0.00
其他负债	0.00	0.00
流动负债合计	6,305,556.15	5,855,757.91
非流动负债:		
租赁负债	1,524.88	1,145.09
预计负债	796.33	299.42
递延所得税负债	1,755.67	1,755.67
非流动负债合计	4,076.88	3,200.18
负债合计	6,309,633.03	5,858,958.09
股东权益:		
股本	115,010.30	115,010.30
资本公积	106,875.63	106,875.63
减: 库存股	0.00	0.00
其他综合收益	21,160.22	23,731.70
盈余公积	227,624.14	227,624.14
一般风险准备	96,848.83	96,848.83
未分配利润	56,157.83	36,252.85
股东权益合计	623,676.95	606,343.45
少数股东权益	1,359.01	1,309.91
负债和股东权益总计	6,934,668.99	6,466,611.45

(二) 利润表

单位: 万元

项目	行次	本年金额	上年金额
一、营业收入	1	80,652.08	87,456.68
(一) 利息净收入	2	58,917.42	60,438.57
利息收入	3	100,085.79	107,693.33
利息支出	4	41,168.37	47,254.76
(二) 手续费及佣金净收入	5	86.37	189.72
手续费及佣金收入	6	1,108.79	1,311.66
手续费及佣金支出	7	1,022.42	1,121.94
(三) 投资收益 (损失以“-”号填列)	8	19,062.85	26,313.18
其中: 对联营企业和合营企业的投资收益	9	12,938.46	18,103.01
(四) 公允价值变动收益 (损失以“-”号填列)	10	1,249.49	12.84

(五) 汇兑收益 (损失以“-”号填列)	11	-45.12	20.50
(六) 其他收益	12	25.91	291.40
(七) 资产处置收益 (损失以“-”号填列)	13	1,202.88	0.11
(八) 其他业务收入	14	152.28	190.36
二、营业支出	15	47,111.40	48,748.85
(一) 税金及附加	16	923.54	754.65
(二) 业务及管理费	17	19,344.32	18,942.61
(三) 资产减值损失	18	80.72	465.57
(四) 信用减值损失	19	26,716.83	28,539.12
(五) 其他业务成本	20	45.99	46.90
三、营业利润 (亏损以“-”号填列)	21	33,540.68	38,707.83
加: 营业外收入	22	41.79	119.19
减: 营业外支出	23	177.66	7.54
加: 以前年度损益调整	24		
四、利润总额 (亏损以“-”号填列)	25	33,404.81	38,819.48
减: 所得税费用	26	5,400.00	10,956.21
减: 少数股东损益	27	4.92	48.18
五、净利润 (亏损以“-”号填列)	28	27,999.89	27,815.09

(三) 现金流量表

单位: 万元

项目	行次	本年金额	上年末金额
一、经营活动产生的现金流量:	1		
客户存款和同业存放款项净增加额	2	561,375.63	461,205.76
向中央银行借款净增加额	3	70,000.00	40,700.00
向其他金融机构拆入资金净增加额	4		
收取利息、手续费及佣金的现金	5	122,627.75	205,519.94
收到其他与经营活动有关的现金	6	-154,489.17	11,543.84
经营活动现金流入小计	7	599,514.21	718,969.54
客户贷款及垫款净增加额	8	222,333.75	391,042.52
存放中央银行和同业款项净增加额	9	22,394.61	19,005.75
支付利息、手续费及佣金的现金	10	73,929.52	92,112.55
支付给职工以及为职工支付的现金	11	16,886.65	18,474.31
支付的各项税费	12	10,954.12	23,041.33
支付其他与经营活动有关的现金	13	4,176.19	40,306.87
经营活动现金流出小计	14	350,674.84	583,983.33
经营活动产生的现金流量净额	15	248,839.37	134,986.21
二、投资活动产生的现金流量:	16		
收回投资收到的现金	17	2,552,567.61	4,281,487.58

取得投资收益收到的现金	18	19,062.85	24,940.33
收到其他与投资活动有关的现金	19	0.00	17.30
投资活动现金流入小计	20	2,571,630.46	4,306,445.21
投资支付的现金	21	2,862,965.42	4,430,324.71
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	22	304.06	836.87
支付其他与投资活动有关的现金	23		
投资活动现金流出小计	24	2,863,269.48	4,431,161.58
投资活动产生的现金流量净额	25	-291,639.02	-124,716.37
三、筹资活动产生的现金流量:	26		
吸收投资收到的现金	27		
其中: 子公司吸收少数股东投资收到的现金	28		
发行债券收到的现金	29		
收到其他与筹资活动有关的现金	30		
筹资活动现金流入小计	31		
偿还债务支付的现金	32		
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	33		4,423.54
其中: 子公司支付给少数股东的股利、利润	34		
支付其他与筹资活动有关的现金	35	216.80	555.53
筹资活动现金流出小计	36	216.80	4,979.07
筹资活动产生的现金流量净额	37	-216.80	-4,979.07
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	38	80.62	57.82
五、现金及现金等价物净增加额	39	-42,935.83	5,348.59
加: 期初现金及现金等价物余额	40	150,989.21	145,640.62
六、期末现金及现金等价物余额	41	108,053.38	150,989.21