



江苏盐城农村商业银行
JIANGSU YANCHENG RURAL COMMERCIAL BANK

（盐城市盐南高新区新都西路8号）

2025 年度信息披露报告

2026 年 4 月

2025 年度荣誉表彰情况

2025 年，本行积极参与各类竞赛和活动，全年获得上级单位各类荣誉表彰 30 余项。我行被盐城市残疾人联合会授予“爱心企业”称号；获得 2025 年度中国金融传媒“宣传四力建设优秀工作品牌”；被市金融业联合会评为 2025 年度宣传文化工作考核“优秀单位”；以打击防范非法中介为主题，拍摄微电影《“贷”价》，荣获“江苏省优秀金融教育案例三等奖”，被市金融业联合会评为“防范非法金融活动短视频征集大赛一等奖”；申报支持乡村振兴案例，入选《中国经济时报》2025 年度“深耕农村金融 赋能乡村振兴”优秀案例。被中国人民银行盐城市分行评为“2025 年度盐城市银行业金融机构服务乡村振兴考核评估优秀档次”，全市八家农商银行仅盐城一家获此殊荣。在江苏农商联合银行 2025 年度综合考核中获评“第一等次”，高质量发展绩效评价获得“优胜奖单位”，行党委领导班子被评为“优秀等次”。

目 录

声明与提示	1
第一节 公司概况	2
第二节 会计数据和财务指标摘要	3
第三节 管理层讨论与分析	5
第四节 重要事项	9
第五节 股本变动及股东情况	11
第六节 公司治理	14
第七节 董事、高级管理人员及员工情况	25
第八节 财务报告及审计报告	31

释 义

释义项目		释义
公司、本公司、本行、盐城农商银行、盐城农商行	指	江苏盐城农村商业银行股份有限公司
苏州银行	指	苏州银行股份有限公司
江苏农商联合银行	指	江苏农商联合银行股份有限公司
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
三农	指	农业、农村、农民
元、万元	指	人民币元、人民币万元

声明与提示

【声明】本行董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人许闯、主管会计工作负责人陈旭及会计机构负责人（会计主管人员）沈丹保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

事 项	是或否
是否存在董事、高级管理人员对年度报告内容存在异议或无法保证其真实、准确、完整	否
是否存在豁免披露事项	否
财务报告是否审计	是

【备查文件目录】

备查文件：	<ol style="list-style-type: none">1. 载有公司法定代表人、行长、计划财务部负责人签名并盖章的财务报表。2. 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。3. 江苏盐城农村商业银行股份有限公司第五届董事会2026年第2次临时会议决议。
-------	---

第一节 公司概况

一、基本信息

公司中文全称	江苏盐城农村商业银行股份有限公司
英文名称及缩写	JIANGSU YANCHENG RURAL COMMERCIAL BANK CO., LTD
法定代表人	许闯
办公地址	江苏省盐城市盐南高新区新都西路8号

二、联系方式

董事会秘书或信息披露负责人	付上吉
是否取得董秘任职资格	是
电话	18112857878
传真	0515-88350328
联系地址及邮政编码	江苏省盐城市盐南高新区新都西路8号 邮编：224000
公司网址/指定信息披露平台的网址	www.jsycrcb.com
公司年度报告备置地	公司董事会办公室

三、企业信息

成立时间	1996年4月18日
主要产品与服务项目	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内结算；办理票据承兑与贴现；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券、金融债券；从事同业拆借；从事借记卡业务；代理收付款项；提供保管箱服务；经中国银行业监督管理委员会批准的其他业务；健康保险、人寿保险、意外伤害保险代理。
普通股总股本（股）	1150103030

四、注册情况

项目	内容	报告期内是否变更
统一社会信用代码	91320900140326096G	否
金融许可证机构编码	B1079H332090001	否
注册地址	江苏省盐城市盐南高新区新都西路8号	否
注册资本（元）	1150103030	是

五、自愿披露

适用 不适用

六、报告期后更新情况

适用 不适用

第二节 会计数据和财务指标摘要

一、基本财务指标

单位：元

	本期/本期期末	上期/本期期初
营业收入	1,487,595,680.23	1,415,002,647.92
归属于公司股东的净利润	347,756,142.39	408,104,026.19
归属于公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	349,023,849.29	409,698,345.76
加权平均净资产收益率（依据归属于公司股东的净利润计算）	5.79%	6.76%
加权平均净资产收益率（依据归属于公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	5.81%	6.78%
基本每股收益（元/股）	0.3	0.37
经营活动产生的现金流量净额	1,349,862,091.09	-1,230,853,519.45
资产总计	64,611,751,697.36	59,312,706,614.86
负债总计	58,590,054,929.73	53,258,976,409.12
归属于公司股东的净资产	6,008,360,540.16	6,040,815,435.39
归属于公司股东的每股净资产（元/股）	5.22	5.46

备注：以上财务指标为审计后合并口径

二、主要财务及监管指标

项目	本期期末	本期期初	增减比例
一级资本充足率	12.69%	13.41%	-0.72%
核心一级资本充足率	12.68%	13.40%	-0.72%
流动性比例	68.32%	62.58%	5.74%
成本收入比	33.08%	36.25%	-3.17%
净利差	1.76%	1.91%	-0.15%
净息差	1.92%	2.10%	-0.18%

备注：以上指标为合并监管口径

项目	本期期末	本期期初	增减比例
存贷比	84.36%	85.09%	-0.73%
拨备覆盖率	305.91%	334.46%	-28.55%
拨贷比	3.46%	3.84%	-0.38%
不良贷款率	1.13%	1.15%	-0.02%
单一最大客户贷款集中度	3.60%	4.21%	-0.61%
最大十家客户贷款集中度	23.24%	23.15%	0.09%
正常类贷款迁徙率	1.63%	1.78%	-0.15%
关注类贷款迁徙率	26.17%	43.80%	-17.63%
次级类贷款迁徙率	74.72%	62.76%	11.96%
可疑类贷款迁徙率	75.46%	66.49%	8.97%

备注：以上指标为母公司监管口径

相关指标计算公式:

1. 根据《商业银行资本管理办法》规定:

一级资本充足率=一级资本净额 / 应用资本底线及校准后的风险加权资产合计×100%

核心一级资本充足率=核心一级资本净额 / 应用资本底线及校准后的风险加权资产合计×100%

2. 存贷比=调整后贷款余额 / 调整后存款余额×100%

3. 流动性比例=流动性资产 / 流动性负债×100%

4. 拨备覆盖率=贷款损失准备余额/不良贷款余额×100%

5. 拨贷比=拨备余额/贷款总额×100%

6. 成本收入比=(营业支出-营业税金及附加) / 营业净收入×100%

7. 净利差=(利息收入/生息资产平均余额-利息支出/计息负债平均余额) ×100%×折年系数

8. 净息差=利息净收入/生息资产平均余额×100%×折年系数

9. 不良贷款率=(次级类贷款+可疑类贷款+损失类贷款) / 各项贷款×100%

10. 单一最大客户贷款(集中度)比例=最大一家客户贷款总额/资本净额×100%

11. 最大十家客户贷款(集中度)比例=最大十家客户贷款总额/资本净额×100%

12. 正常类贷款迁徙率=(年初正常类贷款向下迁徙金额+年初为正常类贷款,报告期内转为不良贷款并完成不良贷款处置的金额) / 年初正常类贷款余额×100%

13. 关注类贷款迁徙率=(年初关注类贷款向下迁徙金额+年初为关注类贷款,报告期内转为不良贷款并完成不良贷款处置的金额) / 年初关注类贷款余额×100%

14. 次级类贷款迁徙率=(年初次级类贷款向下迁徙金额+年初为次级类贷款,报告期内转为可疑类和损失类贷款并进行处置的金额) / 年初次级类贷款余额×100%

15. 可疑类贷款迁徙率=(年初可疑类贷款向下迁徙金额+年初为可疑类贷款,报告期内转为损失类贷款并进行处置的金额) / 年初可疑类贷款余额×100%

第三节 管理层讨论与分析

一、总体经营情况

2025年以来，全行上下深入贯彻落实江苏农商联合银行决策部署和人民银行、金融监管局有关要求，积极应对复杂多变的市场环境和日趋激烈的同业竞争，全行紧紧围绕总行党委和董事会确定的战略目标，攻坚克难、真抓实干，整体发展态势稳中向好，核心经营指标实现质效双升。

一是存贷规模稳步增长。截至2025年末，各项存款余额498.79亿元，较年初增加42.27亿元，增幅9.26%，增幅全省排名第24。其中：储蓄存款余额422.11亿元，较年初增加43.77亿元，增幅11.57%。各项贷款余额449.97亿元，较年初增加36.13亿元，增幅8.73%，增幅全省排名第8。涉农及小微企业贷款占比为80.04%。

二是做小做散持续深入。认真落实江苏农商联合银行第六赋能小组工作要求，做小做散赋能成效逐步显现。2025年末，大额贷款占比（监管口径）为12.25%，较年初下降0.62个百分点。普惠型农户和普惠型小微企业贷款增速11.12%，高于各项贷款增速4.57个百分点。重点信贷客户数44808户，较年初增加1658户，增幅3.84%。做小做散综合评价排名位列12家被赋能单位第2名。

三是经营质态保持稳定。截至2025年末，不良贷款余额4.96亿元，不良率1.13%，较年初下降0.02个百分点。拨备覆盖率305.91%，资本充足率13.78%。主要风险指标均保持在合理区间。实现拨备前利润9.9亿元、金融增加值14.16亿元，同比分别增长11.66%、8.9%，盈利能力持续增强；净收入费用率32.66%，同比下降3.18个百分点。

二、风险管理情况

2025年，本行继续坚持依法合规审慎经营原则，认真贯彻落实监管部门及江苏农商联合银行的各项风险管理要求，加强风险监测和控制，不断完善风险管理体系，健全风险管理制度，优化业务流程，完善风险管理相关系统功能，促进各项业务保持平稳发展，各类风险水平保持合理水平。本行董事会审议重大风险管理政策制定修订，定期听取风险管理情况报告，对高级管理层风险管理情况进行监督。高级管理层在董事会的领导下，实施稳健的风险偏好，加强风险的计量、监测、评估、报告，全行的风险管理水平整体可控。本行通过全面或者专项审计，对操作风险、信用风险、市场风险、信息科技风险、流动性风险等各类风险进行评估审计，未发现重大风险。

（一）全面风险管理状况

本行持续优化全面风险管理体系建设，强化风险管理对本行业务的支撑、保障、引领作用。一是优化风险偏好与限额管理。为加强风险偏好与限额管理，制定了2025年度风险偏好陈述书，明确风险偏好定量及定性指标管控要求。二是制定年度风险管理工作计划。根据监管意见、江苏农商联合银行风险管理工作要求及本行实际，制定了《江苏盐城农村商业银行2025年风险管理

工作指导意见》，细化风险管理责任分工，做实风险管控工作。三是推进风险防控系统应用。深化客户风险预警系统应用，以预警信号为触点，推进信贷全流程风险联动机制建设。深化风险偏好与限额管理系统应用，充分应用系统指标监测功能，实现对客群、产品、业务限额管理指标的监测及预警。深化机构风险画像系统应用，运用系统中矩阵分析和多维分析功能，分析自身业务经营与风险管理中的问题，为全行经营决策提供参考依据。

（二）信用风险状况

信用风险是指债务人或交易对手未能履行合同所规定的义务或信用质量发生变化，影响金融产品价值，从而给本行造成损失的可能性。信用风险是本行承担的最主要风险，主要分布于授信、投资、担保、承诺以及其他表内外信用风险敞口。

2025年，本行持续加强信用风险管理。一是有效提升信贷资产质量。严格按照监管要求，结合贷后检查、非现场监测、内外部检查等情况，充分摸排客户信用风险状况，对潜在风险隐患较大的客户，力求早发现、早预警、早暴露、早处置。严格落实资产分类新规各项要求，严禁通过各种方式隐匿不良资产，充分反映实质风险。二是加大不良贷款处置力度。综合运用清收、重组、债权转让、核销等方式，加大处置力度。加强与公检法等部门联动，有效治理恶意拖欠和逃废债行为。三是持续信用风险限额管理。从客户、行业、区域、产品、方式、押品、期限等维度出发，建立科学的表内外、全方位、多维度的信用风险限额管理指标体系，对于指标超预警值运行的情况，督促责任部门及时纠偏。报告期末，本行不良贷款率1.13%，较年初下降0.02个百分点；拨备覆盖率305.91%，优于监管值；整体信用风险可控。

（三）流动性风险状况

流动性风险是指商业银行无法以合理成本及时获得充足资金，用于偿付到期债务、履行其他支付义务和满足正常业务开展的其他资金需求的风险。

2025年，本行坚持稳健的流动性风险管理策略，密切关注流动性风险的主要影响因素，确保流动性平稳安全。一是加强日间流动性管理，计量每日预期现金流入和流出总量、及时测算每日预计流动性缺口等，确保日间支付需求得到有效满足。二是不断优化资产负债结构，合理配置资产，保持适当优质流动性资产的比例，合理控制贷款期限结构；优化负债结构，稳定核心存款，合理安排负债期限结构，避免负债集中到期引发流动性风险。三是定期组织开展流动性风险压力测试，有效衡量各类压力情形下的承压能力，排查风险隐患，提升流动性风险管理能力。报告期末，流动性比例68.17%，90天流动性缺口率-9.39%，优质流动性资产充足率200.65%，核心负债依存度67.83%，各项流动性风险指标处于合理范围。

（四）市场风险状况

市场风险是指由于利率、汇率、股票价格和商品价格的不利变动所带来的风险。本行面临的市场风险主要为利率风险、汇率风险。

本行建立了健全的市场风险管理组织架构，在事前事中事后进行全流程的市场风险监控。一是强化名单制管理。建立交易对手名单制管理机制，严格执行准入流程管理。从区域、监管评价、财务、舆情等角度了解交易对手风险防控水平，把关交易对手资质。二是完善交易机制。定期召开策略分析会，优化和完善复盘质效，督促和指导交易员积极参与资产交易，磨炼交易技巧，在实践中不断完善交易规则，提升交易水平。报告期末，累计外汇敞口头寸为 90.06 万元，外汇业务较少，汇率风险整体可控；资金营运杠杆倍数 1.36。

（五）操作风险状况

操作风险是指由不完善或有问题的内部程序、员工和信息科技系统，以及外部事件所造成的风险。操作风险管理是指识别、评估、监测、控制及缓释和报告操作风险的全过程。

2025 年，本行持续强化操作风险管理，筑牢内控合规管理基础，保障本行业务稳健高质量发展。一是完善制度流程体系。聚焦重点领域，紧密贴合监管动态与业务实际，及时更新核心制度；开展系统梳理，增强制度与实践的契合度。2025 年累计完成制度审核 117 项，确保制度内容合法、流程清晰、操作可行，持续推动全行制度流程体系向系统化、规范化纵深发展。二是压实案防管理责任。定期召开合规案防工作领导小组会议、全行合规案防警示教育会议，强化全员风险意识与底线思维。2025 年，全行共组织案件风险排查 39 项，涵盖信贷业务、运营管理、安全保卫、财务管理、资金业务、科技信息、电子银行、员工管理及其他相关领域。三是严格员工行为管理。组织开展员工经商办企业情况排查、征信排查及家访联系活动，进一步关注员工“八小时内外”行为动态，持续筑牢道德风险防线。持续加强防范不法贷款中介长效机制建设工作，加大消费者权益保护力度，保障信贷资金安全。报告期内，本行未发生重大操作风险事件。

（六）其他风险状况

1. 银行账簿利率风险。银行账簿利率风险是指利率水平、期限结构等不利变动导致银行账簿经济价值和整体收益遭受损失的风险，主要包括缺口风险、基准风险和期权性风险。2025 年，本行密切关注市场利率变动，优化贷款定价管理，主动优化负债期限结构，确保利率风险整体可控。

2. 信息科技风险。信息科技风险是指银行在运用信息科技过程中可能面临的风险，主要由自然因素、人为因素、技术漏洞和管理缺陷引起的操作、法律和声誉等风险。2025 年，本行开展数据安全和网络安全专题培训，落实信息安全主体责任；全年分批开展数据安全专项排查，有效提升全行数据安全防范意识。加强“两高一弱”专项治理，对存量系统开展弱口令自查工作，优化系统账户登录口令检测策略；做好病毒防护及漏洞修复，进一步提高系统安全性。报告期内，本行重要信息系统运行稳定，各项信息科技风险关键监测指标均处于正常范围内，未发生信息科技风险事件，信息科技风险总体可控。

3. 声誉风险。声誉风险是指由于本行行为、从业人员行为或外部事件等，导致利益相关方、社会公众、媒体等对本行形成负面评价，从而损害本行品牌价值，不利于本行正常经营，甚至影

响到市场稳定和社会稳定的风险。2025年，行管组和办公室组织开展盐城地区农商银行舆情应对处置培训，8家农商银行参与培训，进一步提高条线部门声誉风险处置能力。坚持正面宣传，积极做好各项法规政策宣传解读工作，把握正确舆论导向。报告期内，本行在江苏农商银行、《中国银行保险报》《江苏经济报》《中国经济时报》和《盐阜大众报》等省市级媒体刊发信息报道529篇。报告期内，本行按照声誉风险管理要求，总行办公室牵头，所有舆情均在第一时间妥善处理，未造成重大声誉影响。

4. 洗钱风险。洗钱风险是指本行的产品或服务被不法分子利用从事洗钱活动，进而对本行在法律、声誉、合规、经营等方面造成不利影响的风险。2025年，本行持续加强反洗钱和恐怖融资工作，高度重视客户身份识别、客户资料和交易记录保存、大额和可疑交易报告等工作。对于反洗钱系统中推送的风险事件和可疑案例，按照“了解你的客户”原则开展尽职调查，并谨慎排除。报告期内，本行上报市人行反洗钱科重点可疑交易报告共4份，同时对上报人行的反洗钱重点可疑交易报告记录实行严格的保密制度。

（七）风险管理的政策和程序、风险计量、检测和管理信息系统

为规范本行的风险管理，构建风险防范体系，保障各项业务健康、持续发展，本行制定了市场风险管理办法、流动性风险管理办法、声誉风险管理办法等一系列风险管理制度，实现对各类别风险的管理。每季度，各类别风险主责部门负责本部门的风险监测数据收集，汇总后提交至风险管理部。风险管理部对收集的数据进行进一步的分析评估，并形成季度风险管理报告，分别向本行高级管理层、董事会和监管部门报告。

本行持续完善风险偏好与限额管理体系，从客户、行业、产品、期限、集中度等维度进行限额管控，定期监测各风险管理指标运行情况，有效实施限额管理。持续深化客户风险预警系统、风险偏好与限额管理系统、机构风险画像系统、二代征信查询管理系统等风险防控系统应用，强化风险管控。

（八）内部控制评价情况

经评估本行在本次内控评价工作涵盖的期间、评价范围内，不存在重大缺陷、重要缺陷，本行按照内部控制监管体系及相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的内部控制。

三、企业社会责任

全年入库税收2.2亿元，贡献度保持地方法人金融机构前列。持续开展捐资助学、扶贫帮困、慈善捐赠等公益活动。连续19年开展贫困大学生资助活动，帮助200多名贫困学子完成大学梦，累计资助金额312万元；参与江苏农商银行“滴水筑梦”工程，当年资助20名贫困学子完成学业，资助金额6万元；按照全市富民强村工作计划，对响水县黄圩镇东盛村资助金额15万元；与盐城市残疾人联合会举行党建共建暨爱心捐赠活动，捐赠金牌、善款、米、食用油等物资共计金额近20万元。

第四节 重要事项

一、重要事项索引

事项	是或否	索引
是否存在重大诉讼、仲裁事项	否	
是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况	否	
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	否	
是否存在日常性关联交易事项	是	四.二.(一)
是否存在偶发性关联交易事项	否	
是否存在经股东会审议过的收购、出售资产、对外投资、企业合并事项	否	
是否存在股权激励事项	否	
是否存在已披露的承诺事项	否	
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	否	
是否存在被调查处罚的事项	否	
是否存在失信情况	否	
是否存在利润分配或公积金转增股本的情况	是	四.二.(二)
是否存在自愿披露的其他重要事项	否	

二、重要事项详情

(一) 关联交易事项

1. 关联交易综述

本公司已根据国家金融监督管理总局的要求,制定了关联交易管理制度,规范管理流程。报告期内,公司持续完善关联交易管理机制,根据监管要求确定关联方清单,并结合关联法人和关联自然人变动情况及时更新。

报告期内,公司关联交易均遵循一般商业交易规则,定价不优于非关联方同类交易,体现关联交易价格公允性,未发生利益输送及损害股东利益的情况。报告期末,对单个关联方的授信余额未超过资本净额 10%,对单个关联法人所在集团的授信余额未超过资本净额 15%,全部关联方的授信余额未超过资本净额 50%,各项指标符合国家金融监督管理总局对关联交易集中度管理的要求。报告期末,授信类关联交易余额 13.65 亿元,存款类关联交易余额 1.69 亿元。

2. 重大关联交易

报告期内,本公司董事会审议重大关联交易情况如下:

(1) 经本公司第五届董事会 2025 年第 1 次临时会议审议通过,给予江苏帆顺旅游开发有限公司不超过人民币 0.45 亿元授信额度。

(2) 经本公司第五届董事会第七次会议审议通过,给予萍乡湘东黄海村镇银行股份有限公司

司不超过人民币 0.8 亿元授信额度。

(3) 经本公司第五届董事会第七次会议审议通过，给予盐城市亭盛贸易股份有限公司不超过人民币 0.3 亿元授信额度。

(4) 经本公司第五届董事会第七次会议审议通过，给予盐城市盐都七星现代农业发展有限公司不超过人民币 0.1 亿元授信额度。

(5) 经本公司第五届董事会第七次会议审议通过，给予盐城宾馆酒店管理有限公司不超过人民币 0.1 亿元授信额度。

(6) 经本公司第五届董事会第七次会议审议通过，给予盐城市瑞都投资开发有限公司不超过人民币 0.275 亿元授信额度。

(7) 经本公司第五届董事会第七次会议审议通过，给予盐城市盐都区数字科技有限公司不超过人民币 0.49 亿元授信额度。

(二) 利润分配与公积金转增股本的情况

单位：人民币元或股

股利分配日期	每 10 股派现数 (含税)	每 10 股送股数	每 10 股转增数
2025-7-11	0.4	0.4	0

2024 年年度股东会审议通过了公司 2024 年度利润分配方案：以 2024 年末的股本总数 1105868910 股为基数，向全体股东每 10 股派发 0.4 元现金红利(税前)、每 10 股送股 0.4 股。

第五节 股本变动及股东情况

一、报告期末股本及报告期间股本变动情况

单位:万股

项目	期初余额	变动情况	期末余额
1. 总股本	110586.891	4423.412	115010.303
1.1. 法人股			
1.1.1. 法人股东家数	51	2	53
1.1.2. 法人持股数额	88462.3993	2489.0741	90951.4734
1.2. 自然人股			
1.2.1. 自然人股东个数	887	1	888
1.2.2. 自然人持股数额	22124.4917	1934.3379	24058.8296
2. 境内银行业金融机构股			
2.1. 境内银行业金融机构股东家数	1		1
2.2. 境内银行业金融机构持股数额	16817.6156	672.7046	17490.3202
3. 国有企业股			
3.1. 国有企业股东家数	12		12
3.2. 国有企业持股数额	46236.295	1849.451	48085.746
4. 境内非国有企业股			
4.1. 境内非国有企业股东家数	38	2	40
4.2. 境内非国有企业持股数额	25408.4887	-33.0815	25375.4072
5. 自然人股			
5.1. 内部职工股			
5.1.1. 内部职工股东个数	352	1	353
5.1.2. 内部职工股东持股数额	3294.6482	208.7168	3503.365
5.2. 社会自然人股			
5.2.1. 社会自然人股东个数	535		535
5.2.2. 社会自然人股东持股数额	18829.8435	1725.6211	20555.4646

二、报告期末前十名股东情况

单位:万股

序号	股东名称	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例(%)
1	苏州银行股份有限公司	16817.6156	672.7046	17490.3202	15.21%
2	江苏黄海金融控股集团有限公司	9979.1624	399.1664	10378.3288	9.02%
3	盐城市盐都区国有资产投资经营有限公司	9014.2418	360.5696	9374.8114	8.15%
4	盐城市东亭产业发展集团有限公司	6269.1548	250.7661	6519.9209	5.67%
5	盐城市大丰区城市建设集团有限公司	3723.3615	148.9344	3872.2959	3.37%

6	江苏江动集团有限公司	3514.8814	140.5952	3655.4766	3.18%
7	盐城市城市建设投资集团有限公司	3490.6498	139.6259	3630.2757	3.16%
8	盐城高新区投资集团有限公司	3163.7055	126.5482	3290.2537	2.86%
9	苏州兴成房地产开发有限公司	2674.0006	106.96	2780.9606	2.42%
10	江苏华庭建设工程集团有限公司	2648.3239	105.9329	2754.2568	2.39%

前十名股东所持本行股份的质押、冻结情况：

1. 前十名股东所持公司股份的质押情况：报告期内，前十名股东未发生股权质押。
2. 前十名股东所持公司股份的冻结情况：江苏江动集团有限公司 3655.4766 万股被司法冻结。

三、报告期末主要股东情况

单位：万股

序号	股东名称	期初持股数	持股变动	期末持股数 (股)	持股比例 (%)	期末 质押 股数	派驻董事 情况	关联交易 情况
1	苏州银行股份有限公司	16817.6156	672.7046	17490.3202	15.21%	0	派驻一名 董事	同业授信 余额 2 亿 元；同业存 款 420.33 万元
2	江苏黄海金融 控股集团有限 公司	9979.1624	399.1664	10378.3288	9.02%	0	派驻一名 董事	贷款余额 9100 万元
3	盐城市盐都区 国有资产投资 经营有限公司	9014.2418	360.5696	9374.8114	8.15%	0	派驻一名 董事	贷款余额 11550 万元
4	盐城市东亭产 业发展集团有 限公司	6269.1548	250.7661	6519.9209	5.67%	0	派驻一名 董事	贷款余额 20590 万元
5	盐城市大丰区 城市建设集团 有限公司	3723.3615	148.9344	3872.2959	3.37%	0	派驻一名 董事	贷款余额 2800 万元
6	江苏晋万佳德 置业集团有限 责任公司	2750.2066	-461.9918	2288.2148	1.99%	0	派驻一名 董事	贷款余额 3000 万元
7	江苏弘昕油箱 有限公司	1664.9437	66.5977	1731.5414	1.51%	0	派驻一名 董事	
8	洪维坤	92.4967	3.6998	96.1965	0.08%	0	为江苏弘 昕油箱有 限公司向 本行派驻 董事	

本行不存在控股股东和实际控制人，根据《商业银行股权管理暂行办法》有关规定，本行主要股东情况如下：

1. 苏州银行股份有限公司，成立于 2004 年 12 月，注册资本 366672.4356 万元，注册地为 中国（江苏）自由贸易试验区苏州片区苏州工业园区钟园路 728 号，法定代表人崔庆军，国家金融监管口径无控股股东、实际控制人。主要经营范围为吸收公众存款、发放短期、中期和长期贷款、办理国内外结算、代理收付款项及代理保险业务等。

2. 江苏黄海金融控股集团有限公司，成立于 2015 年 1 月，注册资本 300000 万元，注册地为盐城经济技术开发区新都东路 82 号 1 号楼，法定代表人祁广亚，盐城市人民政府持有江苏黄海金融控股集团有限公司 100% 股权，为江苏黄海金融控股集团有限公司实际控制人。主要经营范围为金融投资与管理、资本运作与资产管理、股权投资基金管理、企业投资与管理、财务管理、金融科技、金融咨询、金融研究，对黄海湿地生态保护及合理利用、健康养老等产业和项目投资等。

3. 盐城市盐都区国有资产投资经营有限公司，成立于 1997 年 10 月，注册资本 300000 万元，注册地址为盐城市盐都区新区世纪路，法定代表人徐会楼，是盐城市盐都区国有资产控股集团有限公司全资子公司，其实际控制人为盐城市盐都区政府国有资产监督管理办公室。主要经营范围为国有资产、基础设施投资、建设、管理、对外投资，土地开发服务，旅游业开发、投资、项目管理，土地整理，房地产开发与经营等。

4. 盐城市东亭产业发展集团有限公司，成立于 2015 年 12 月，注册资本 300000 万元，注册地址为盐城市亭湖区青年东路 53 号东亭国际商务中心 B 座 10 楼，法定代表人倪元青，盐城市人民政府持有其 100% 股权，为盐城市东亭产业发展集团有限公司实际控制人。主要经营范围为建设工程施工等。

5. 盐城市大丰区城市建设集团有限公司，成立于 2002 年 6 月，注册资本 300000 万元，注册地为盐城市大丰区人民北路 368 号，报告期末法定代表人桂伯祥，盐城市大丰区城市发展投资控股集团有限公司对其持有 100% 股权，其实际控制人为盐城市大丰区人民政府。主要经营范围为房地产开发经营；城建国有资产经营等。

6. 江苏晋万佳德置业集团有限责任公司，成立于 2001 年 04 月，注册资本 5008 万元，注册地为盐城市盐都区学富镇人民路 26 号，法定代表人张学礼，张学礼对江苏晋万佳德置业集团有限责任公司持股 51.08%，江苏晋万佳德置业集团有限责任公司实际控制人为张学礼，主要经营范围为房地产开发与经营等。

7. 江苏弘昕油箱有限公司，成立于 2002 年 5 月，注册资本 500 万元，注册地址为盐城市盐都区龙冈镇盐兴西路 99 号，法定代表人洪维坤，洪维坤对江苏弘昕油箱有限公司持有 71% 股权，为江苏弘昕油箱有限公司实际控制人。主要经营范围为油箱、汽车配件、农机配件制造等。

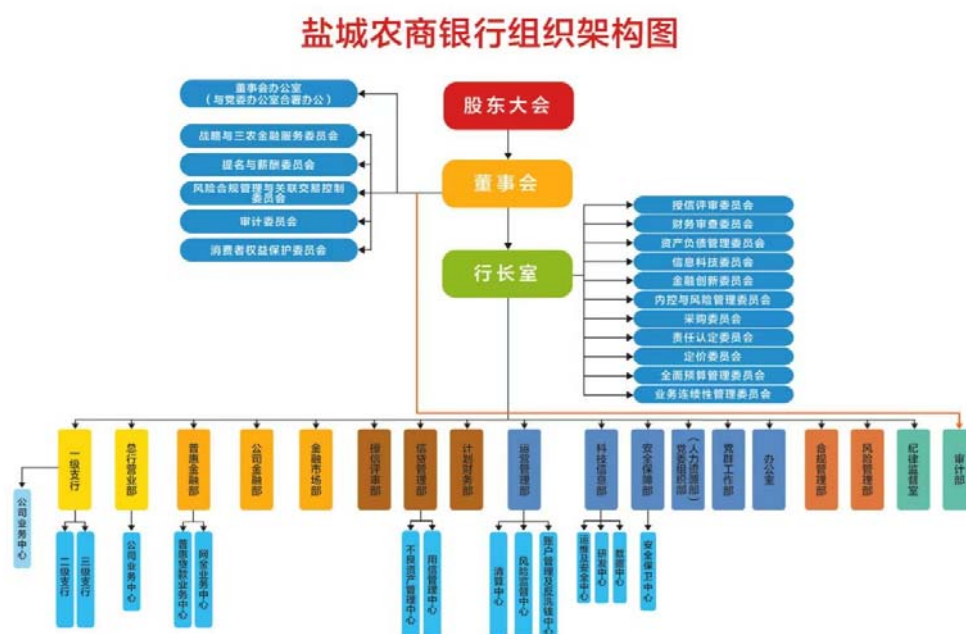
第六节 公司治理

一、对公司治理情况的整体评价

报告期内，本公司严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国商业银行法》《银行保险机构公司治理准则》等有关法律、法规及规范性文件的规定，始终坚持党的领导，建立包括股东会、董事会、高级管理层等治理主体在内的公司治理架构，持续健全各治理主体议事规则，明确职责边界、履职要求，不断完善风险管控、制衡监督及激励约束机制，实现公司治理效率的持续提升。

二、公司组织架构与分支机构设置情况、对外投资情况

(一) 公司组织架构图



(二) 分支机构设置情况

截至报告期末，本行辖 1 家总行营业部、61 家支行，其名称和地址如下：

序号	网点名称	网点地址
1	营业部	盐城市盐南高新区新都西路 8 号
2	盐都区支行	盐城市世纪大道 1188 号
3	高新区支行	盐城市盐都区盐龙街道方向居委会黎明路
4	龙冈支行	盐城市盐都区龙冈镇凤凰居委会五组凤凰城
5	大纵湖支行	盐城市盐都区大纵湖镇平湖北路 2 号
6	楼王支行	盐城市盐都区楼王镇人民路 48 号
7	学富支行	盐城市盐都区学富镇时杨二村 61 号

8	尚庄支行	盐城市盐都区尚庄镇人民路 102 号
9	秦南支行	盐城市盐都区秦南镇光明西路 26 号
10	大冈支行	盐城市盐都区大冈镇卧龙西路
11	郭猛支行	盐城市盐都区郭猛镇人民路 19 号
12	张庄支行	盐城市盐都区张庄街道办事处西徐居委会六组
13	鞍湖支行	盐城市盐都区龙冈镇洪渡路 26 号
14	冈中支行	盐城市盐都区振冈中路 58 号
15	葛武支行	盐城市盐都区尚庄镇富祥中路 10 号
16	北蒋支行	盐城市盐都区秦南镇朝阳东路 82 号
17	中兴支行	盐城市盐都区学富镇中徐村三组 288 号
18	义丰支行	盐城市盐都区大纵湖镇人民中路 27 号
19	北龙港支行	盐城市盐都区北龙港街道龙潭中路 185 号
20	新中支行	盐城市盐都区大冈镇新军中路 124 号
21	盐新支行	盐城市盐都区盐龙街道大李村民委员会
22	桃园支行	盐城市盐都区龙冈镇盐兴路 566 号
23	抬头支行	盐城市盐都区大冈镇抬头村
24	亭湖区支行	盐城市亭湖区长亭路 3 号长亭商厦 1 幢 104 室、105 室
25	城北支行	盐城市亭湖区开放大道北路 165 号 2 幢
26	东亭支行	盐城市亭湖区迎宾花苑 1A 幢 106 室
27	南洋支行	盐城市亭湖区南洋镇盐海路 17 号
28	盐东支行	盐城市亭湖区盐东镇盐海路 236 号
29	黄尖支行	盐城市亭湖区黄尖镇黄海路 85 号
30	新兴支行	盐城市亭湖区新兴镇新永路新南居委会五组 591 号
31	便仓支行	盐城市亭湖区便仓镇仓中路 40 号
32	青墩支行	盐城市亭湖区南洋镇青墩中路 207-1 号
33	永丰支行	盐城市亭湖区新兴镇镇北居委会四组永新公路 123 号 1 幢
34	环科城支行	盐城市亭湖区绿巢路 201 号绿地璟庭 37 幢 101、102 室
35	开发区支行	盐城经济技术开发区国际软件园二期 3 号楼
36	新城支行	盐城市开发区新城街道阳光康居园 40 幢 103、104、202 室
37	步凤支行	盐城市经济开发区步凤镇步凤路 52 号
38	步东支行	盐城市开发区步凤镇三龙村
39	步南支行	盐城经济技术开发区步凤镇仁智村七组
40	盐南高新区支行	盐城市城南新区新龙广场 3 号楼 1-2 层
41	解放南路支行	盐城市解放南路 263 号
42	新河支行	盐城市兴业路大地公寓 116 号

43	新都支行	盐城市世纪大道 619 号世纪大厦 1008 号、1009 号
44	潘黄支行	盐城市盐都区潘黄街道镇中南路 34-1 号
45	伍佑支行	盐城市城南新区伍佑街道洋桥居委会四组
46	海洋路支行	盐城市盐都区盐渎街道海洋路 208 号盐州广场
47	城中支行	盐城市大庆中路 98 号
48	人民路支行	盐城市人民中路 188 号
49	瀛洲支行	盐城市区开放大道 87 号
50	盐渎支行	盐城市区青年中路 12 号青年苑 A 栋综合楼 102 室
51	五星支行	盐城市亭湖区文港中路 67-2 号
52	前进支行	盐城市区西环中路 99 号
53	迎宾路支行	盐城市迎宾南路 158 号房产交易中心（综合楼）一层
54	文峰支行	盐城市区盐马路 22 号
55	巾帽支行	盐城市人民中路 71-1 号
56	东台支行	盐城东台市红兰南路 6 号金鹰百合花园
57	东台北支行	东台市经济开发区城北新寓三期 3 幢 101-104 室
58	东台三仓支行	盐城东台市三仓镇新仓西路 13-25 号
59	东台富安支行	盐城东台市富安镇金汇富御广场 23 幢 2301 室
60	东台安丰支行	东台市安丰镇朝阳路 1 号
61	东台南沈灶支行	东台市南沈灶镇府前中路 34 号
62	东台时堰支行	东台市时堰镇迎宾路 9 号万颐广场 4 号楼 113-119、126-131 室

（三）报告期末对外投资情况

单位：万股

序号	被投资公司名称	持股数	持股比例（%）
1	江苏滨海农村商业银行股份有限公司	4695.8811	11.26
2	江苏响水农村商业银行股份有限公司	3698.046	15.38
3	江苏新沂农村商业银行股份有限公司	11957.3043	20.00
4	江苏阜宁农村商业银行股份有限公司	5080.1036	8.92
5	连云港东方农村商业银行股份有限公司	12000	9.99
6	萍乡湘东黄海村镇银行股份有限公司	8240	82.40

三、股东会情况

（一）股东会职责

本行股东会由全体股东组成，是本行的权力机构，依法行使下列职权：

制定和修改本行章程；审议批准本行发展战略、规划，决定本行经营方针、投资计划和支农支小发展计划；对本行上市作出决议；选举和更换由非职工代表担任的董事，决定有关董事的报酬事项；审议批准董事会的工作报告；审议批准或修改股东会议事规则、董事会议事规则、董事会审计委员会议事规则；审议批准本行的年度财务预算方案、决算方案、利润分配方案、弥补亏损方案；对本行增加或者减少注册资本做出决议；依照法律规定对收购本行股份、本行合并、分立、解散、清算或者变更组织形式等事项做出决议；对本行合并支付的价款不超过本行净资产 10%的，可以授权董事会作出决议；对聘用或解聘为本行财务报告进行定期法定审计的会计师事务所作出决议；审议单独或合并持有本行股份总数 3%以上的股东的提案；审议董事会审计委员会对董事会及其董事、高级管理层及成员履行职责的评价报告；对发行本行债券做出决议，并可以授权董事会对发行本行债券作出决议；审议批准股权激励计划方案；审议批准单笔投资额大于本行最近一期经审计的所有者权益 3%（含）的交易或在连续的 12 个月内对同一投资对象的累计投资额大于本行最近一期经审计的所有者权益 3%（含）的交易；单笔金额在 5000 万元（含）以上的固定资产投资项；单笔（单户）或单批次金额在本行最近一期经审计的所有者权益 10%（含）以上的资产处置、损失核销（本金）和不良贷款（本金）转让事项；审议批准法律法规、监管规定或者公司章程规定的应当由股东会决定的其他事项。

（二）报告期内股东会召开情况

报告期内，本行共召开年度股东会 1 次。

本行于 2025 年 4 月 29 日召开 2024 年年度股东会。会议通知于 2025 年 4 月 9 日在本公司官方网站上发布。股东会会议公告列明了会议时间、会议地点、会议内容、会议出席对象、出席会议股东的登记办法、登记联系人及联系方式等内容。江苏瑞信律师事务所出具了见证词：出席会议的股东及股东代理人、其投票股权数，均符合江苏盐城农村商业银行股份有限公司《章程》的规定。大会的议程设置合理，提交会议审议的报告提案内容清楚，投票表决的程序正确，投票表决结果真实有效，形成的决议合法合规。江苏盐城农村商业银行股份有限公司 2024 年年度股东会通过的投票表决的《关于董事会 2024 年度工作报告》等 28 项事项内容真实，程序符合章程规定，确认合法有效。

（三）股东会审议的议案情况

2025 年 4 月 29 日，本行在总行三楼会议室召开 2024 年年度股东会。会议审议通过并形成决议的事项：《关于董事会 2024 年度工作报告》《关于监事会 2024 年度工作报告》《关于 2024 年度财务预算执行情况暨 2025 年度财务预算编制情况的议案》《关于 2024 年度利润分配方案

的议案》《监事会对董事会、经营管理层 2024 年度履职情况评价报告》《监事会对董事、监事和高级管理人员 2024 年度履职情况评价报告》《关于 2024 年度董事会对董事履职情况评价报告》《关于 2024 年度主要股东履约情况的评估报告》《关于 2024 年度大股东相关情况的评估报告》《关于 2024 年度监管意见执行情况报告》《关于 2024 年度三农金融业务开展情况报告》《关于 2024 年度关联交易管理制度执行情况及关联交易情况报告》《关于 2024 年度董事薪酬方案议案》《关于变更注册资本的议案》《关于 2025 年度经营管理目标的议案》《关于 2025 年度投资业务计划的议案》《关于 2025 年度支农支小发展计划的议案》《关于部分关联方 2025 年度日常关联交易预计额度的议案》《关于监事会改革方案的议案》《关于制定〈董事会审计委员会议事规则〉的议案》《关于修订〈董事会议事规则〉的议案》《关于修订〈股东大会议事规则〉的议案》《关于修订〈章程〉的议案》《关于制定〈江苏盐城农村商业银行股份有限公司 2025-2027 年中长期资本规划〉的议案》《关于续聘会计师事务所的议案》《关于荀以宏同志辞去第五届董事会董事的议案》《关于陈旭同志辞去第五届董事会董事的议案》《关于增补董事的议案》。

（四）股东会出席情况

出席 2024 年年度股东会会议董事分别为：许闯、徐键、许文新、周应恒、蔡则祥、沈敏、张新苗、郑卫、李杰、戴光华、桂伯祥、张学礼、洪维坤。列席 2024 年年度股东会会议人员有：时任监事会部分人员徐朝晖、陈洪芹、董华，高级管理人员陈旭、高兴军、杨书琴、陈立、沈光彩、徐亚奇。

四、董事会情况

（一）董事会的职责

本行董事会对股东会负责。根据本行《章程》规定，本行董事会行使下列职权：

负责召集股东会，并向股东会报告工作；执行股东会的决议；制定本行的经营发展战略并监督战略的实施，决定本行的经营计划、投资方案和支农支小实施方案；制定董事会自身和高级管理层应当遵循的职业规范与价值准则；制订本行的年度财务预算方案、决算方案、利润分配方案和弥补亏损方案；制订本行增加或者减少注册资本、发行债券或者其他证券上市的方案；制定本行资本规划，承担资本或偿付能力管理最终责任；根据股东会授权对本行发行债券作出决议；制订本行重大收购、收购本行股份或者合并、分立、解散及变更公司形式的方案；对本行合并支付的价款不超过本行净资产 10%的作出决议；依照法律法规、监管规定、本行章程或在股东会授权范围内，审议批准本行对外投资、资产购置、资产处置与核销、资产抵押、关联交易、数据治理等事项；决定本行内部管理机构及非法人分支机构的设置；聘任或者解聘本行行长、董事会秘书、内审负责人；根据行长的提名，聘任或者解聘本行副行长、行长助理、风险总监、财务总监、总审计师、首席信息官，财务、合规、营业部负责人，并决定其报酬事项和奖惩事项；制订本行的基本管理制度；确定本行的风险容忍度、风险管理和内部控制政策，对本行风险管理承担最终

责任;制订本行章程的修改方案,制订股东会议事规则、董事会议事规则、董事会审计委员会议事规则,审议批准董事会专门委员会(除审计委员会)工作规则;负责本行的信息披露,并对本行的会计和财务报告的真实性、准确性、完整性和及时性承担最终责任;提请股东会聘用或者解聘为本行财务报告进行定期法定审计的会计师事务所;听取本行行长的工作汇报并检查行长的工作;向股东会通报银行业监督管理机构对本行的监管意见及本行执行整改情况;制订本行董事年度薪酬、津贴方案,报经股东会审议批准;制定并执行本行的责任制和问责制,定期评估并完善本行的公司治理状况,检查并评价本行内部审计、内部控制、风险管理等制度的执行情况;监督本行高级管理层的履职情况,确保高级管理层有效履行管理职责;制订股权激励方案;审批本行股份的转让、赠与和继承事项;审批本行股份的转让、赠与和继承事项;维护金融消费者和其他利益相关者合法利益;建立本行与股东特别是主要股东之间利益冲突的识别、审查和管理机制;承担股东事务的管理责任;法律、法规或本行章程、“三重一大”决策制度实施办法规定,以及股东会授予或者监管部门要求董事会行使的其他职权。

(二) 董事会及其成员组成

本行董事会下设审计委员会、战略与三农金融服务委员会、风险合规管理与关联交易控制委员会、提名与薪酬委员会、消费者权益保护委员会等五个专门委员会。

截至报告期末,本行董事会成员共 15 名,其中执行董事 2 名、非执行董事 7 名,独立董事 5 名,职工董事 1 名。2 名执行董事长期从事银行经营管理工作,均具有丰富的专业经验;非执行董事均来自上市金融机构、国有企业或当地民营企业并担任重要职务,具有丰富的管理、金融和财务领域的经验;5 名独立董事分别为经济、金融、财务、法律、科技等方面专家、大学教授等。

(三) 董事会会议情况及决议内容

报告期内,本行共召开正式董事会 4 次,临时董事会 7 次。

1. 2025 年 1 月 20 日,本行召开第五届董事会 2025 年第 1 次临时会议。会议听取并审议通过了关于与江苏帆顺旅游开发有限公司重大关联交易的议案;关于股份转让的议案;关于股权质押的议案;关于大额垫支的议案。

2. 2025 年 2 月 14 日,本行召开第五届董事会 2025 年第 2 次临时会议。会议听取并审议通过了关于调整组织架构及部门职责的议案。

3. 2025 年 3 月 9 日,本行召开第五届董事会第七次会议。会议听取并审议通过了关于董事会 2024 年度工作报告;关于行长室 2024 年度工作报告;关于 2024 年度资产质量分类和风险管理情况暨 2025 年度风险管理政策的报告;关于 2024 年度合规案防工作报告;关于 2024 年度审计工作报告暨 2025 年度审计工作计划;关于 2024 年度重点工作完成情况暨 2025 年度重点工作报告;关于 2024 年度战略执行与管理情况自评估报告;关于对经营管理层 2024 年度经营管理

目标考核结果的报告；关于董事会对经营管理层 2024 年度经营管理工作评价的报告；关于五届六次董事会闭会期间出台管理制度报告；关于 2024 年下半年重大关联交易授信情况的报告；关于独立董事对下半年重大关联交易评价的报告；关于独立董事对 2024 年度重大关联交易发表独立意见的报告；关于 2024 年度关联交易管理制度执行情况 & 关联交易情况的报告；关于 2024 年四季度大额授信业务经营管理情况的报告；关于 2024 年度监管意见执行情况的报告；关于 2024 年度内部控制评价报告；关于 2024 年度三农金融业务开展情况的报告；关于 2024 年度资本管理情况报告；关于 2024 年度资金业务开展情况报告；关于 2024 年度反洗钱工作报告；关于洗钱和恐怖融资风险自评估报告；关于 2024 年度反洗钱工作专项审计报告；关于 2024 年度数据治理工作报告；关于 2024 年度绿色信贷执行情况报告；关于 2024 年度消费者权益保护工作报告；关于 2024 年度社会责任报告；关于 2024 年度公司治理评估报告；关于 2024 年度董事会对董事履职情况的评价报告；关于 2024 年度审计人员专业胜任能力评价报告；关于“三台六岗信贷模式调研，推进信贷模式转型”专题调研报告；关于 2024 年度董事薪酬方案的议案；关于 2024 年度财务分析、财务预算执行情况暨 2025 年度财务预算编制情况的议案；关于 2025 年度风险偏好陈述书的议案；关于 2025 年董事会对行长授权方案的议案；关于 2025 年度机构设置及调整计划的议案；关于 2025 年度投资业务计划的议案；关于 2025 年度支农支小发展计划的议案；关于 2025 年度信息科技工作计划的议案；关于部分关联方 2025 年度日常关联交易预计额度的议案；关于董事会 2025 年度调研课题的议案；关于董事会各专门委员会 2025 年度工作计划的议案；关于聘任第五届董事会相关专门委员会办公室主任的议案；关于制定《江苏盐城农村商业银行股份有限公司 2025-2027 年中长期资本规划》的议案；关于股权转让的议案；关于提请股东大会续聘会计师事务所的议案；关于召开 2024 年年度股东大会的议案。

4. 2025 年 4 月 15 日，本行召开第五届董事会 2025 年第 3 次临时会议。会议听取并审议通过了关于徐亚奇同志辞去董事会秘书的议案；关于聘任江苏盐城农村商业银行股份有限公司董事会秘书的议案；关于大额垫支的议案。

5. 2025 年 4 月 29 日，本行召开盐城农商银行第五届董事会第八次会议。会议听取并审议通过了关于行长室 2025 年一季度工作报告；关于 2025 年一季度资产质量分类及风险管理情况报告；关于 2025 年一季度审计工作报告；关于 2025 年一季度财务分析报告；关于 2025 年一季度大额授信业务经营管理情况报告；关于 2025 年一季度重大关联交易业务授信情况报告；关于五届七次董事会相关决议执行情况和董事意见落实情况报告；关于 2024 年度主要股东履约情况评估报告；关于 2024 年度大股东相关情况评估报告；关于 2024 年度信息披露报告的议案；关于 2024 年度利润分配方案的议案；关于变更注册资本的议案；关于 2025 年度经营管理目标及考核办法的议案；关于制定《董事会审计委员会议事规则》的议案；关于修订《董事会议事规则》的议案；关于修订《股东大会议事规则》的议案；关于修订《章程》的议案；关于荀以宏

同志辞去第五届董事会董事的议案；关于陈旭同志辞去第五届董事会董事的议案；关于增补董事的议案。

6. 2025年5月12日，本行召开第五届董事会2025年第4次临时会议。会议听取并审议通过了关于股权质押的议案。

7. 2025年7月22日，本行召开第五届董事会2025年第5次临时会议。会议听取并审议通过了关于调整内设机构的议案。

8. 2025年8月23日，本行召开第五届董事会第九次会议。会议听取并审议通过了关于行长室2025年上半年工作报告；关于2025年上半年合规案防工作报告；关于2025年上半年资产质量分类及风险管理情况的报告；关于2025年上半年审计工作报告；关于2025年上半年财务分析报告；关于2025年上半年消费者权益保护工作报告；关于2025年二季度大额授信业务经营管理情况报告；关于2025年上半年董事会闭会期间出台管理制度的报告；关于五届八次董事会相关决议执行情况和董事意见落实情况报告；关于2025年二季度重大关联交易业务授信情况报告；关于独立董事对上半年重大关联交易评价报告；关于2025年上半年战略管理执行情况评估报告；关于2024年-2025年1季度反洗钱专项审计报告；关于董事会2025年度调研课题报告；关于2025年半年度信息披露报告的议案；关于制定《江苏盐城农村商业银行股份有限公司恢复计划》的议案；关于制定《江苏盐城农村商业银行股份有限公司处置计划》的议案；关于制定《江苏盐城农村商业银行股份有限公司洗钱和恐怖融资风险管理办法（试行）》的议案；关于股权转让的议案；关于股权质押的议案。

9. 2025年11月7日，本行召开第五届董事会第十次会议。会议听取并审议通过了关于行长室2025年三季度工作报告；关于2025年三季度资产质量分类及风险管理情况的报告；关于2025年三季度审计工作报告；关于2025年三季度财务分析报告；关于2025年三季度大额授信业务经营管理情况报告；关于2025年三季度关联交易情况报告；关于独立董事对三季度重大关联交易评价报告；关于2024年度薪酬管理专项审计报告；关于2024年度关联交易专项审计报告；关于五届九次董事会相关决议执行情况和董事意见落实情况报告；关于2024年度公司治理监管评估反馈意见整改落实情况报告；关于聘任徐键同志任江苏盐城农村商业银行股份有限公司首席合规官的议案；关于股权转让的议案；关于股权质押的议案。

10. 2025年11月12日，本行召开第五届董事会2025年第6次临时会议。会议听取并审议通过了修订《江苏盐城农村商业银行股份有限公司财务管理办法》的议案；关于不良资产批量转让的议案。

11. 2025年12月29日，本行召开第五届董事会2025年第7次临时会议。会议听取并审议通过了关于调整第五届董事会专门委员会及其下设办公室成员的议案；关于解聘合规管理部总经理的议案；关于聘任付上吉同志兼任江苏盐城农村商业银行股份有限公司合规管理部总经理

的议案。

（四）董事会各专门委员会工作情况

报告期内，本行董事会专门委员会能够给发挥专业优势，切实履行职责。召开审计委员会会议 7 次，审议并通过报告议案 35 项；召开战略与三农金融服务委员会会议 6 次，审议并通过报告议案 38 项；召开风险合规管理与关联交易控制委员会 7 次，审议并通过报告议案 50 项；召开提名与薪酬委员会会议 6 次，审议并通过报告议案 19 项。召开消费者权益保护委员会会议 4 次，审议并通过报告议案 9 项。各专门委员会会议召开的议程均符合本行《章程》及各专门委员会议事规则等规定的要求。

（五）独立董事工作情况

本行董事会现有独立董事 5 名，报告期内，本行独立董事严格遵守《公司法》《商业银行法》《银行保险机构公司治理准则》等法律、法规和本行《章程》，恪守诚信勤勉义务，全年履职时间符合监管要求，履职过程中，能够切实维护本行整体利益，重点关注中小股东和金融消费者的合法权益不受损害，不受本行股东、实际控制人、高级管理层或其他与本行存在重大利害关系的单位或者个人的影响。按时参加本行董事会及各专门委员会会议，认真审议财务报告、关联交易、高管聘任等事项，对需发表独立意见的事项均出具明确专业意见。积极开展调研、沟通与问询，持续关注本行业务经营和风险控制，跟进监管及外部评价，及时提出经营管理建议，关心本行的成长和发展，有效发挥监督制衡与专业咨询作用，助力本行完善公司治理与稳健经营。

五、高级管理层情况

本行高级管理层能以全体股东利益和全行整体发展为重点，认真执行股东会及董事会各项决议，主动接受监管部门监督，依法合规履行经营管理职责。根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国商业银行法》等法律、法规、规范性文件和《江苏盐城农村商业银行股份有限公司章程》，本行高级管理层由行长、副行长组成，报告期内设行长 1 名，副行长 5 名，由董事会聘任或者解聘，任职资格均经国家金融监督管理局核准。根据《章程》规定，行长对董事会负责，行使下列职权：主持本行的日常经营管理工作，并向董事会报告工作；组织实施董事会决议、本行年度经营计划和投资方案、风险管理和内部控制战略、政策；拟定本行年度支农支小发展计划和实施方案；建立科学合理的支农支小绩效考核指标体系；并向股东会报告年度支农支小工作；拟订本行内部管理机构以及分支机构设置方案；拟订本行的基本管理制度；制定本行的具体规章制度；提名本行副行长、行长助理，合规部门、财务部门、总行营业部负责人，并报董事会聘任或者解聘；聘任或者解聘支行行长、副行长及董事会职权以外的本行的其他高级管理人员和其他员工；决定除应由股东会、董事会决定以外的本行管理人员和员工的工资、福利、奖惩事项；提议召开董事会临时会议；授权高级管理层成员、内部各职能部门及

分支机构负责人从事经营管理活动；在本行发生挤兑等重大突发事件时，采取紧急措施，并立即向银行业监督管理机构和董事会报告；法律、法规和本章程规定，以及董事会授予的其他职权。在行长不能履行职权时，由副行长依序代为行使职权。其他高管人员应按行长的分工履行职责。高级管理层制定了《江苏盐城农村商业银行股份有限公司行长室工作制度》和《江苏盐城农村商业银行股份有限公司行长办公会议事规则》，其下设各专业委员会制定了相应的议事规则，不断提高公司治理的规范化、制度化和标准化。2025年，累计召开行务会5次，行办会48次，审议事项388项。

报告期内，高级管理层下设授信评审委员会、财务审查委员会、资产负债管理委员会、金融科技委员会、金融创新委员会、内控与风险管理委员会、采购委员会、责任认定委员会、定价委员会、全面预算管理委员会、业务连续性管理委员会11个专业委员会。

六、利润分配方案实施情况

本公司根据2024年年度股东会审议通过的利润分配方案，以2024年12月31日总股数为基数，按每10股送股0.4股、每10股派发0.4元现金红利(税前)，向股东实施了分红派息。

七、三农金融服务情况

报告期内，本行坚持“支农支小”的市场定位，根据人民银行、监管部门、江苏农商联合银行工作要求，紧紧围绕中央农村经济工作会议精神和“三农”重点工作目标任务，坚持稳中求进工作总基调，以服务乡村振兴为工作总抓手，立足盐城乡村发展实际，全力助推地方三农发展，积极发挥农村金融主力军作用。2025年涉农及小微企业贷款余额351.20亿元，增幅9.19%；普惠型涉农贷款余额47.03亿元，增幅4.67%；普惠型小微企业贷款余额111.82亿元，增幅12.18%，全面完成“三占比四增速”监管指标。

(一) 聚焦主责主业，坚守支农支小战略定位。本行全面贯彻落实《中共中央国务院关于全面推进乡村振兴加快农业农村现代化的意见》，落实关于银行业高质量服务乡村振兴的相关工作部署，认真组织开展金融支持乡村振兴五年行动工作，发挥好支持乡村振兴主力军作用。

(二) 优化三农产品矩阵，完善惠农产品体系。针对产品属性高度重合、用信率较低的个贷产品，本行进行了归并整合，升级打造了鼎系产品，重点强化了三农领域的服务能力，通过调整不断丰富和完善了本行惠农产品体系，提升三农金融市场竞争力。

(三) 组织开展客户大走访，践行乡村振兴战略。2025本行积极组织开展“全力惠民企 再展新作为”专项竞赛活动，加强重点客群走访，加大有效信贷投放，全面做好金融服务，全力支持民营企业高质量发展。

八、消费者权益保护工作情况

(一) 消保工作总体情况

2025年，本行扎实推进消保工作，优化投诉处理流程，有效压降客户投诉率，客户满意度持续提升，金融营销行为日趋规范，消保宣教取得实效。一年以来，未出现与消费者权益保护相关的重大突发事件和重大负面舆情，也未发生违反法律法规，虚假宣传、误导或欺骗消费者引发大规模投诉或群体性事件，无造成严重社会影响事件，消费者权益保护各项工作均能顺利有序开展。

（二）客户投诉处理工作

一是畅通投诉线上线下投诉渠道，按照首问负责制、限时办结制和否定报备制原则处理各类投诉。2025年，成功处理并化解监管专办投诉83件。主要投诉集中在信贷类、催收类、征信修复类等。投诉地区主要分布在盐都区、亭湖区和开发区。二是持续开展多元解纷止争工作。指派专人参与银行业保险业金融调解中心调解工作，为多元化解纷机制提供人力、财力支持。2025年，本行共收到2件金融调解中心派发的投诉调解案件，其中1件已与客户达成调解协议，另1件正在调解中。三是持续开展投诉接待活动。按月开展“消费投诉行长接待日”活动12次、按周开展“消保驿站”活动49次，通过电话投诉方式接待1次客户投诉，已妥善处理完毕。

第七节 董事、高级管理人员及员工情况

一、董事、高级管理人员情况

(一)基本情况

姓名	职务	性别	出生年月	学历	任期	是否在公司领取薪酬
许 闯	董事长	男	1976 年 11 月	本科	2023/8 至换届止	是
	董事				2023/7 至换届止	
徐 键	董事	男	1977 年 9 月	本科	2024/7 至换届止	是
	行长				2023/11 至换届止	
陈 旭	董事	男	1970 年 7 月	本科	2023/7 至 2025/4	是
	副行长				2023/9 至换届止	
周应恒	独立董事	男	1963 年 1 月	博士研究生	2023/7 至换届止	是
许文新	独立董事	男	1960 年 5 月	博士研究生	2023/7 至换届止	是
沈 敏	独立董事	男	1959 年 3 月	硕士研究生	2023/7 至换届止	是
张新苗	独立董事	女	1983 年 9 月	本科	2023/7 至换届止	是
蔡则祥	独立董事	男	1958 年 5 月	博士研究生	2024/10 至换届止	是
郑 卫	董事	男	1972 年 11 月	硕士研究生	2023/7 至换届止	是
李相雨	董事	男	1973 年 8 月	本科	2025/11 至换届止	否
戴光华	董事	男	1989 年 4 月	本科	2023/7 至换届止	否
李 杰	董事	男	1985 年 10 月	本科	2023/7 至换届止	否
桂伯祥	董事	男	1974 年 8 月	本科	2023/7 至换届止	否
张学礼	董事	男	1964 年 1 月	本科	2023/7 至换届止	是
洪维坤	董事	男	1952 年 3 月	高中	2023/7 至换届止	是
征程	职工董事	女	1990 年 3 月	硕士研究生	2025/11 至换届止	是
荀以宏	董事	男	1965 年 10 月	本科	2023/7 至 2025/4	否
高兴军	副行长	男	1971 年 8 月	本科	2023/11 至换届止	是
杨书琴	副行长	女	1977 年 1 月	本科	2023/9 至换届止	是
陈 立	副行长	男	1985 年 6 月	硕士研究生	2023/9 至换届止	是
沈光彩	副行长	男	1982 年 11 月	本科	2023/11 至换届止	是
付上吉	董事会秘书	男	1987 年 7 月	本科	2025/5 至换届止	是

本行董事、高级管理层人员、董事会秘书简历：

许闯，2023年7月起任本行董事、2023年8月起任本行董事长。历任泗洪县归仁信用社记账员、主办会计，泗洪县魏营信用社副主任，泗洪县农村信用合作联社办公室副主任、党委办主任，泗洪农村合作银行董事兼董秘、党委办主任、办公室副主任(正职)、人事部副经理、副行长，江苏省农村信用社联合社业务管理处主任科员，江苏省农村信用社联合社业务发展部经理，江苏省农村信用社联合社业务管理部总经理助理(副总经理级)，江苏省农村信用社联合社业务管理部副总经理，江苏省农村信用社联合社人力资源部总经理，盐城农村商业银行党委书记。

徐键，2023年11月起任本行行长、2024年7月起任本行董事，历任仪征联社谢集信用社记账员，仪征联社铜山信用社记账员，仪征联社信贷管理部办事员，仪征联社梓潼信用社客户经理，仪征农合行红叶支行副行长(主持工作)，仪征农合行城东支行副行长(主持工作)，仪征农合行合规风险管理部副总经理、兼任仪征农合行大市口支行行长，借用江苏省农村信用合作联社业务管理处，仪征农合行风险管理部副总经理(主持工作)，仪征农商行风险管理部总经理，挂职共青团仪征市委员会书记助理，挂职共青团仪征市委员会副书记，高邮农商行党委委员、副行长，仪征农商行党委委员、副行长，涟水农商行党委副书记、行长，盐城农村商业银行党委副书记。

周应恒，2023年7月起任本行董事。历任南京农业大学经济与贸易学院副教授、经济与贸易学院教授、副院长，南京农业大学经济管理学院教授、副院长、院长，泗洪农村合作银行外部独立董事，吴江农村商业银行外部独立董事，沭阳农村商业银行独立董事，南京农业大学经管学院教授兼人文社科处处长，南京农业大学经管学院教授兼金善宝农业现代化研究院院长，民丰农村商业银行独立董事，江西财经大学经济学院教授、中国农业农村现代化研究院院长，中央农办、农业农村部乡村振兴咨询专家委员会委员，中国农业经济学会副会长，盱眙农村商业银行独立董事。

许文新，2020年7月起任本行董事。历任上海银行学校及上海金融高等专科学校金融学专业教师，上海金融高等专科学校金融学专业教师及金融系副主任、主任，上海金融学院教授，上海立信会计金融学院金融学教授。

沈敏，2020年7月起任本行董事。历任DEC中国IT经理，SSA亚太区服务总监，龙昌玩具国际(香港)公司IT总监，Bestfoods中国区IT总监，普华永道\IBM咨询合伙人，毕博咨询大中国区董事总经理，凯捷咨询大中国区执行副总裁、CTO、全球创新委员会成员，金蝶国际软件集团高级副总裁、产品决策委员会秘书长、商业研究院院长，新加坡电信NCS中国区总裁，瀚云信息科技(深圳)有限公司、CEO，深圳瀚德共享科技实验室有限公司副总裁，敏锐商业咨询(深圳)有限公司CEO。

张新苗，2023年7月起任本行董事。历任上海市公义律师事务所任律师助理、江苏天之权律师事务所任专职律师、江苏建康律师事务所专职律师、江苏玄博律师事务所专职律师、上海市

锦天城（南京）律师事务所专职律师、江苏盱眙农村商业银行股份有限公司外部监事、江苏民丰农村商业银行股份有限公司独立董事、江苏沭阳农村商业银行股份有限公司独立董事。

蔡则祥，2024年10月起任本行董事。历任江苏银行学校教师，南京金融高等专科学校教师、教务处副处长、副校长，南京审计大学教授、科研处处长、教务处处长，南京审计大学金审学院金融与经济学院院长，常熟农村商业银行独立董事。

郑卫，2023年7月起任本行董事。历任农业银行吴县支行阳澄湖信用社储蓄员、电脑记账员，吴县市农村信用联社办公室文书、秘书、主任助理、副主任，苏州市区农村信用联社车坊信用社副主任（主持工作），苏州市区农村信用联社党委办主任兼宣传部部长，江苏东吴农村商业银行董事会秘书、办公室主任、党委办公室主任、宣传部部长，盐城市区农村信用合作联社副主任，盐城黄海农商银行副行长，苏州银行总行行长助理，江苏沭阳东吴村镇银行任董事长，苏州银行营销总监（总行行长助理级），江苏沭阳东吴村镇银行董事长、党委书记，苏州银行营销总监（总行行长助理级），江苏沭阳东吴村镇银行党委书记，苏州银行运营总监（总行行长助理级）、业务总监（总行行长助理级）。

李相雨，2025年11月起任本行董事。历任盐城市交通局运政稽查支队办事员、运输管理处办公室副主任，盐城市交通局运输管理处、政策法规科副科长主持工作，盐城市交通局运输管理处、政策法规科科长，盐城市交通局运输管理处、财务装备科科长（主任科员），盐城市农业水利发展投资集团有限公司副总经理、工会主席，盐城国泰投资有限公司副总经理，盐城市中小企业融资担保有限公司副总经理主持工作、总经理、执行董事、董事长，江苏黄海金融控股集团有限公司党委委员、副总经理。

戴光华，2020年7月起任本行董事。历任盐城东方投资开发集团有限公司会计，江苏稳进建设集团有限公司会计，盐城市亭湖区融资担保有限公司业务员，盐城市东亭投资有限公司投融资部负责人，盐城市东亭产业发展集团有限公司投融资部负责人。

李杰，2020年7月起任本行董事。历任盐城市盐都区新区管委会招商局办事员，盐城市盐都区新区管委会招商服务中心副主任，盐城市盐都区新区管委会社会事业发展中心副主任、盐城市盐都区新区管委会社会事业发展服务中心主任、盐城市盐都区秦南镇宣统、政法委员，盐城市盐都区秦南镇纪委书记，盐城市盐都区张庄街道办事处副主任，盐城市盐都区国有资产投资经营有限公司董事长、总经理。

桂伯祥，2023年7月起任本行董事。历任大丰市交通局川东通商交管所办事员，大丰市交通局会计（借用）、团委副书记、南阳中心交管所副所长、南阳中心交管所副所长（正股级），盐城市大丰区交通运输局南阳中心交管所副所长（正股级），盐城市大丰区通达交通服务有限公司董事长兼总经理，盐城市大丰区通达交通服务有限公司董事长兼总经理，盐城市大丰区交通投资有限公司常务副总经理、

副总经理、总经理，盐城市大丰区城市建设集团有限公司董事长兼总经理。

张学礼，2010年5月起任本行董事。历任盐城市第六建筑工程有限公司总经理、董事长、江苏晋万置业有限公司董事长、江苏晋万佳德置业集团有限责任公司董事长。

洪维坤，2010年5月起任本行董事。历任盐城市鞍湖汽车配件厂副厂长、厂长，盐城市鞍湖汽车配件厂董事长、总经理，盐城市弘昕油箱有限公司董事长、总经理。

荀以宏，2017年8月-2025年4月任本行董事。历任盐城汽车运输总公司财务处会计、科员，盐城中佳交通设备制造有限公司（盐城市船厂）副总经理，盐城交通设计院办公室、财务部负责人，上海慈航控股集团有限公司财务总监，上海钱邦投资发展有限公司执行董事，盐城市国投集团总经济师，盐城市国投集团董事、财务总监，盐城市国园置业有限公司董事长，江苏奥新新能源汽车有限公司董事、财务总监，盐城国泰投资有限公司法人、总经理，江苏黄海金融控股集团有限公司副总经理，江苏中韩盐城产业园投资有限公司执行董事，盐城国盛融资租赁有限公司董事长，江苏黄海金融控股集团有限公司专务。

陈旭，2015年5月起任本行副行长，2017年8月至2025年4月任本行董事。历任农行盐都支行秦南营业所会计，农行盐都支行潘黄营业所会计，人行盐城中心支行营业部会计，人行盐城中心支行会计科科员，建行盐城分行城南支行副行长（挂职锻炼），人民银行盐城中心支行营业中心外汇股长，盐城银监分局合作科办事员，盐城银监分局副主任科员，阜宁农村商业银行党委委员、副行长，盐城农村商业银行党委委员。

征程，2025年11月起任本行职工董事、2024年4月起任本行党群工作部总经理。历任响水农村商业银行柜员，盐城黄海农村商业银行钟楼支行柜员，盐城黄海农村商业银行钟楼支行客户经理，盐城黄海农村商业银行人民路支行客户经理，盐城黄海农村商业银行公司三部客户经理，盐城农村商业银行授信评审部办事员、业务主管，盐城农村商业银行盐渎支行副行长、临时负责人、支行行长，盐城农村商业银行授信评审部总经理，盐城农村商业银行团委书记，挂职盐城市亭湖区农业农村局局长助理，盐城农村商业银行信贷管理部总经理，党群工作部总经理。

高兴军，2023年11月起任本行副行长。历任淮阴市农业银行营业部盐河营业所记账员，淮阴市农业银行营业部信贷股（科）信贷员，淮阴市农业银行营业部营业室副主任，淮阴市农业银行营业部信贷科副科长，淮安市农业银行营业部广场办主任，淮安市农业银行营业部信贷科科长，淮安市郊区联社信贷部副主任，淮安市区联社信贷管理科副科长（主持工作），淮安市区联社副主任，涟水农村商业银行党委委员、副行长，淮安农村商业银行党委委员、副行长，盐城农村商业银行党委委员。

杨书琴，2017年10月起任本行副行长。历任盐城市南郊金融服务社办事员，盐城市区农村信用联社巾帼信用社综合柜员，盐城市区农村信用联社公司部客户经理，盐城市区农村信用联社计划财务

部办事员，盐城市区农村信用联社会计管理部办事员，盐城黄海农村商业银行新都支行行长，盐城农村商业银行盐都区支行行长，挂职盐城市盐都区副区长，盐城农村商业银行党委委员。

陈立，2021年12月起任本行副行长。历任盐城市区农村信用联社科技管理部办事员，盐城黄海农村商业银行科技信息部总经理助理，盐城农村商业银行盐马路支行负责人，盐城农村商业银行科技信息部副总经理（主持工作）、总经理，兼任盐城农村商业银行团委书记，挂任盐城农商行网络金融部副总经理，盐城农村商业银行行长助理，兼任盐城农村商业银行网络金融部总经理，兼任盐城农村商业银行普惠金融事业部总经理，盐城农村商业银行党委委员。

沈光彩，2023年11月起任本行副行长。历任盐城市区农村信用合作联社郭猛信用社办事员，盐城市区农村信用合作联社风险管理部办事员，盐城市区农村信用合作联社公司业务部办事员，盐城市区农村信用合作联社贷款服务中心客户经理，盐城市区农村信用合作联社业务拓展部办事员，盐城市区农村信用合作联社信贷管理组市区组办事员，盐城市区农村信用合作联社信贷管理部办事员，盐城市区农村信用合作联社风险管理部总经理助理，盐城黄海农村商业银行潘黄支行副行长，盐城黄海农村商业银行营销二部总经理助理，盐城黄海农商银行学富支行副行长（主持工作），盐城黄海农村商业银行义丰支行负责人，盐城农村商业银行义丰支行行长，盐城农村商业银行三农及小微金融事业部总经理，盐城农村商业银行东台支行行长，盐城农村商业银行亭湖区支行行长，盐城农村商业银行党委委员。

付上吉，2025年5月起任本行董事会秘书、2026年1月起任本行合规管理部总经理，历任泗洪县陈圩乡政府刘宋村党支部副书记，泗洪农村商业银行陈圩支行综合柜员，泗洪农村商业银行半城支行会计主管，泗洪农村商业银行梅花支行行长助理、支行副行长（主持工作）、支行行长，泗洪农村商业银行信贷管理部总经理，泗洪农村商业银行普惠金融管理部总经理，泗洪农村商业银行党委委员，江苏省农村信用社联合社挂职、借用，盐城农村商业银行信贷管理部总经理，盐城农村商业银行董事会秘书，盐城农村商业银行合规管理部临时负责人、总经理。

（二）报告期内董事及高级管理人员薪酬情况

单位：万元

名称		2025 年度
董事薪酬	独立董事薪酬	50
	股权董事薪酬	9
高级管理人员薪酬 (董事长、行长、副行长、董事会秘书)		763.63
合计		822.63

(三) 变动情况

信息统计	董事长是否发生变动	否
	行长是否发生变动	否
	董事会秘书是否发生变动	是
	计划财务部负责人是否发生变动	否

二、员工基本情况

(一) 人数情况

截至报告期末，本行员工人数为 818 人，其中在岗员工人数 804 人。

(二) 薪酬制度

目前，本行制定了《江苏盐城农村商业银行股份有限公司薪酬管理办法》《江苏盐城农村商业银行股份有限公司绩效薪酬延期支付管理办法》《江苏盐城农村商业银行股份有限公司董事会董事、高级管理人员薪酬管理办法》等。

(三) 截至报告期末，本行在岗员工学历构成情况如下表所示：

按教育程度分类	期初人数	期末人数
硕士	46	58
本科	600	606
专科	134	118
专科以下	26	22
员工总计	806	804

(四) 截至报告期末，本行在岗员工年龄情况如下表所示：

年龄构成	人数(名)	占比(%)
30岁以下	177	22.01
31—40岁	334	41.54
41—50岁	119	14.8
51岁以上	174	21.64
合计	804	100

第八节 财务报告及审计报告

一、审计报告

审计报告详见附件。

二、财务报表

财务报表及报表附注详见附件。

审计报告

中天银苏审字〔2026〕23-2号

江苏盐城农村商业银行股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了江苏盐城农村商业银行股份有限公司（以下简称“贵行”）合并财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并资产负债表，2025 年度的合并利润表、合并现金流量表、合并所有者权益变动表以及相关合并财务报表附注。

我们认为，后附的合并财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵行 2025 年 12 月 31 日的合并财务状况以及 2025 年度的合并经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵行，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 其他信息

贵行管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

四、管理层和治理层对财务报表的责任

贵行管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，贵行管理层负责评估贵行的持续经营能力，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贵行、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵行的财务报告过程。

五、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2. 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对贵行持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是

否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报告使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵行不能持续经营。

5. 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

6. 就贵行中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计。我们对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

北京中天银会计师事务所（特殊普通合伙）



江苏分所

中国注册会计师



中国注册会计师



2026年3月26日

合并资产负债表

截止日：2023年12月31日

单位：元

币种：人民币

编制单位：江苏紫金农村商业银行股份有限公司

资产	年末余额	上年年末余额	负债及所有者权益	行次	年末余额	上年年末余额
现金及存放中央银行款项	3,120,128,341.88	2,603,661,772.71	负债：			
贵金属			向中央银行借款	34	1,800,000,000.00	1,393,000,000.00
存放联行款项			联行存放款项	35		
存放同业款项	590,140,977.16	552,836,017.16	同业及其他金融机构存放款	36	432,872,883.01	117,132,986.55
拆出资金			拆入资金	37		
交易性金融资产	50,118,483.82		交易性金融负债	38		
衍生金融资产			衍生金融负债	39		
买入返售金融资产			卖出回购金融资产款	40	4,150,336,289.88	3,915,524,582.06
应收款项类金融资产			吸收存款	41	51,745,209,124.86	47,420,070,057.92
应收利息			应付职工薪酬	42	299,415,812.76	168,431,623.29
应收股利			应交税费	43	28,330,477.11	9,454,084.87
其他应收款	161,600,028.93	31,040,611.52	应付利息	44		
发放贷款和垫款	44,079,171,204.09	40,470,110,404.02	应付股利	45	1,000,928.40	995,589.76
可供出售金融资产			其他应付款	46	100,390,191.28	92,584,839.75
其他债权投资	10,245,904,091.68	10,213,985,015.94	预计负债	47	2,994,217.66	1,675,501.43
持有至到期投资			应付债券	48		
债权投资	3,693,323,201.31	2,786,813,053.02	租赁负债	49	10,682,128.70	17,006,232.26
其他权益工具投资			持有待售负债	50		
长期股权投资	1,745,080,466.78	1,670,923,622.67	递延所得税负债	51	17,556,660.76	102,107,950.48
投资性房地产			其他负债	52	1,266,215.31	20,992,960.75
固定资产	553,359,072.27	592,601,916.06	负债总计	53	58,590,054,929.73	53,258,976,409.12
在建工程	2,636,221.08	4,763,683.90	所有者权益：	54		
固定资产清理			实收资本（股本）	55	1,150,103,030.00	1,105,868,910.00
使用权资产	12,114,936.70	19,650,655.69	其中：法人股本	56	909,514,734.00	884,623,993.00
无形资产	10,888,752.67	12,289,707.99	自然人股本	57	240,588,296.00	221,244,917.00
开发支出			资本公积	58	1,068,756,314.00	1,068,756,314.00
长期待摊费用	6,848,057.59	4,460,542.61	减：库存股	59		
抵债资产			其他综合收益	60	186,672,366.02	522,648,010.84
持有待售资产			盈余公积	61	2,276,241,331.55	2,050,521,768.20
递延所得税资产			一般风险准备	62	968,488,340.86	889,941,071.82
待处理财产损益	337,744,015.20	344,608,292.02	未分配利润	63	358,099,157.73	403,079,360.53
其他资产	2,693,846.20	2,670,719.55	其他权益工具	64		
			归属于母公司股东权益合计	65	6,008,360,540.16	6,040,815,435.39
			少数股东权益		13,336,227.47	12,914,770.35
			所有者权益合计		6,021,696,767.63	6,053,730,205.74
资产总计	64,611,751,697.36	59,312,706,614.86	负债及所有者权益总计	66	64,611,751,697.36	59,312,706,614.86

法定代表人：

行长：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：



合并利润表

编制单位：晋苏晋蒙农村商业银行股份有限公司 所属期间：2025年度 单位：元

币种：人民币

项目	本年金额	上年金额	项目	行次	本年金额	上年金额
一、营业收入	1,487,595,680.23	1,415,002,647.92	三、营业利润（亏损以“-”号填列）	21	530,258,369.87	608,553,001.27
（一）利息净收入	1,106,374,150.26	1,138,770,437.34	加：营业外收入	22	1,828,441.32	1,110,222.32
利息收入	2,032,147,935.97	2,089,709,374.51	减：营业外支出	23	3,096,148.22	2,704,541.89
利息支出	925,773,785.71	950,939,137.17	加：以前年度损益调整	24		
（二）手续费及佣金净收入	-7,148,786.30	-9,633,120.02	四、利润总额（亏损以“-”号填列）	25	528,990,662.97	606,958,681.70
手续费及佣金收入	16,998,430.86	18,801,445.46	减：所得税费用	26	180,813,063.46	198,665,273.34
手续费及佣金支出	24,147,217.16	28,434,565.48	五、净利润（亏损以“-”号填列）	27	348,177,599.51	408,293,408.36
（三）投资收益（损失以“-”号填列）	377,512,251.18	265,613,114.02	（一）持续经营净利润	28		
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	143,624,464.72	145,482,596.23	（二）终止经营净利润	29		
（四）公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	1,406,644.18	-166,776.71	归属于母公司所有者的净利润	30	347,756,142.39	408,104,026.19
（五）汇兑收益（损失以“-”号填列）	-36,404.57	520,425.24	少数股东损益	31	421,457.12	189,382.17
（六）其他收益	3,295,853.92	14,987,576.26	八、其他综合收益的税后净额	32	-335,975,644.83	197,535,895.97
（七）资产处置收益（损失以“-”号填列）	118,456.26	83,863.70	（一）其他债权投资公允价值变动	33	-248,168,360.32	189,753,683.86
（六）其他业务收入	6,073,515.30	4,827,128.09	（二）金融资产重分类计入其他综合收益的金额	34		
二、营业支出	957,337,310.36	806,449,646.65	（三）其他债权投资信用减值准备	35	-37,162,723.35	-48,770,131.46
（一）税金及附加	16,672,522.36	13,423,648.21	（四）以权益法核算的长期股权投资	36	-50,644,561.16	56,552,343.57
（二）业务及管理费	504,804,678.83	515,604,982.53	九、综合收益总额	37	12,201,954.68	605,829,304.33
（三）资产减值损失	4,998,147.17	19,813,837.34	十、每股收益：	38		
（四）信用减值损失	429,767,466.73	256,572,943.66				
（五）其他业务成本	1,094,495.27	1,034,234.91				

法定代表人：

行长：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

合并现金流量表

编制单位：江苏盐城农村商业银行股份有限公司 所属期间：2025年度

金额单位：人民币元

项目	行次	本年金额	上年金额	项目	行次	本年金额	上年金额
一、经营活动产生的现金流量：	1			购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	22	8,368,725.11	22,822,338.93
客户存款和同业存放款项净增加额	2	4,612,057,617.25	2,718,970,896.33	支付其他与投资活动有关的现金	23		
向中央银行借款净增加额	3	407,000,000.00	-39,000,000.00	投资活动现金流出小计	24	44,311,615,834.82	69,381,494,522.39
向其他金融机构拆入资金净增加额	4		-500,000,000.00	投资活动产生的现金流量净额	25	-1,247,163,669.81	1,216,686,034.42
收取利息、手续费及佣金的现金	5	2,055,199,438.14	2,174,773,825.44	三、筹资活动产生的现金流量：	26		
收到其他与经营活动有关的现金	6	115,438,372.68	486,499,944.00	吸收投资收到的现金	27		
经营活动现金流入小计	7	7,189,695,428.07	4,841,244,665.77	其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	28		
客户贷款及垫款净增加额	8	3,910,425,246.10	4,266,769,735.93	发行债券收到的现金	29		
存放中央银行和同业款项净增加额	9	190,057,467.02	149,981,993.97	收到其他与筹资活动有关的现金	30		
支付利息、手续费及佣金的现金	10	921,125,504.54	1,080,362,583.99	筹资活动现金流入小计	31		
支付给职工以及为职工支付的现金	11	184,743,149.81	288,315,378.45	偿还债务支付的现金	32		
支付的各项税费	12	230,413,283.47	162,922,121.96	分配股利、利润或偿付利息支付的现金	33	44,235,392.80	53,683,423.44
支付其他与经营活动有关的现金	13	403,068,686.04	123,746,370.92	其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	34		
经营活动现金流出小计	14	5,839,833,336.98	6,072,098,185.22	支付其他与筹资活动有关的现金	35	5,555,324.96	3,739,295.81
经营活动产生的现金流量净额	15	1,349,862,091.09	-1,230,853,519.45	筹资活动现金流出小计	36	49,790,717.76	57,422,719.25
二、投资活动产生的现金流量：	16			筹资活动产生的现金流量净额	37	-49,790,717.76	-57,422,719.25
收回投资收到的现金	17	42,814,875,833.07	70,462,417,318.82	四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	38	578,171.53	222,202.68
取得投资收益收到的现金	18	249,403,298.74	135,679,374.29	五、现金及现金等价物净增加额	39	53,485,875.05	-71,368,001.60
收到其他与投资活动有关的现金	19	173,033.20	83,863.70	加：期初现金及现金等价物余额	40	1,456,406,195.67	1,527,774,197.27
投资活动现金流入小计	20	43,064,452,165.01	70,598,180,556.81	六、期末现金及现金等价物余额	41	1,509,892,070.72	1,456,406,195.67
投资支付的现金	21	44,303,247,109.71	69,358,672,183.46				

法定代表人：

行长：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

合并所有者权益变动表

金额单位：人民币元

2025年度

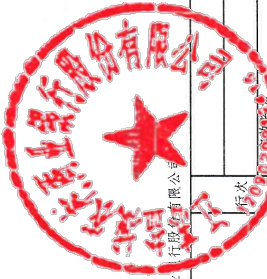
编制单位：江苏盐城农村商业银行股份有限公司

项目	本年金额										上年金额						
	归属于母公司所有者权益					所有者权益合计					归属于母公司所有者权益			所有者权益合计			
	资本公积	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	少数股东权益	资本公积	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	少数股东权益	其他综合收益	减：库存股	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	少数股东权益	所有者权益合计
一、上年年末余额	1,068,756,314.00	2,050,521,768.20	889,941,071.82	403,079,360.53	12,914,770.35	1,068,756,314.00	2,050,521,768.20	889,941,071.82	403,079,360.53	12,914,770.35	325,112,114.87		1,718,988,457.06	785,584,552.67	518,669,298.12	12,839,480.33	3,593,609,785.05
加：会计政策变更															-1,911,368.05		
前期差错更正																	
二、本年年初余额	1,068,756,314.00	2,050,521,768.20	889,941,071.82	403,079,360.53	12,914,770.35	1,068,756,314.00	2,050,521,768.20	889,941,071.82	403,079,360.53	12,914,770.35			1,718,988,457.06	785,584,552.67	516,757,930.07	12,725,388.18	3,591,884,324.88
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	44,234,120.00	225,719,563.35	78,547,269.04	-44,980,202.80	421,457.12		-335,975,644.82	78,547,269.04	-44,980,202.80	421,457.12	197,535,895.97		331,533,311.14	104,356,519.15	-113,678,569.54	189,382.17	552,145,880.89
（一）综合收益总额				347,756,142.39	421,457.12		-335,975,644.82				197,535,895.97				408,104,026.19	189,382.17	603,829,304.33
（二）直接计入所有者权益的利得和损失																	
1. 可供出售金融资产公允价值变动净额																	
2. 成本法下股权投资单位所有者权益变动的影响																	
3. 与计入所有者权益项目相关的所得税影响																	
4. 其他																	
上述（一）和（二）小计				347,756,142.39	421,457.12		-335,975,644.82				197,535,895.97				408,104,026.19	189,382.17	603,829,304.33
（三）所有者投入和减少资本																	
1. 所有者投入资本																	
2. 股份支付计入所有者权益的金额																	
3. 其他																	
（四）利润分配				-392,736,345.19				78,547,269.04	-392,736,345.19		-44,235,392.80		331,533,311.14	104,356,519.15	-521,782,595.73		-53,683,423.44
1. 提取盈余公积				-225,719,563.35					-225,719,563.35				331,533,311.14		-331,533,311.14		
2. 提取一般风险准备				-78,547,269.04				78,547,269.04	-78,547,269.04					104,356,519.15	-104,356,519.15		
3. 对所有者（或股东）的分配				-88,469,512.80					-88,469,512.80		-44,235,392.80				-485,892,765.44		-51,683,423.44
4. 其他																	
（五）所有者权益内部结转																	
1. 资本公积转增资本（或股本）																	
2. 盈余公积转增资本（或股本）																	
3. 盈余公积弥补亏损																	
4. 其他																	
四、本年年末余额	1,150,103,030.00	2,276,241,331.55	968,488,340.86	358,099,157.73	13,336,227.47	1,150,103,030.00	186,672,366.02	968,488,340.86	358,099,157.73	13,336,227.47	522,648,010.84		2,050,521,768.20	889,941,071.82	403,079,360.53	12,914,770.35	6,053,790,265.74

主管会计工作负责人：

行长：

法定代表人：



江苏盐城农村商业银行股份有限公司

2025 年度合并财务报表附注

(除特别注明外, 货币单位以人民币元列示)

一、单位简介

江苏盐城农村商业银行股份有限公司(以下简称“本公司”或“母公司”)前身为盐城市区农村信用合作联社。2010年5月18日经中国银行业监督管理委员会银监复〔2010〕231号批准设立, 领取金融机构法人许可证, 证书号:B1079H232090001。2010年5月24日经江苏省盐城工商行政管理局登记注册, 领取企业法人营业执照, 统一社会信用代码:91320900140326096G, 注册资本 50,000 万元, 其中:

股东	出资额 (万元)	出资比例 (%)
自然人股	13,375.79	26.75
法人股	36,624.21	73.25
合计	50,000.00	100.00

上述出资已于 2011 年 1 月 1 日经江苏仁禾中衡会计师事务所有限公司以苏仁中会验〔2010〕第 24 号验资报告验证。

2013 年 6 月 29 日, 根据本公司第一次股东大会通过的“关于 2012 年度利润分配方案的议案”和“变更注册资本并修改《章程》的议案”以及修改后的章程规定, 本公司申请增加注册资本人民币 5,000 万元, 本公司按基准日在册股东持股数每 10 股转增 1 股的比例, 以未分配利润向全体股东转增股份总额 5,000 万股, 每股面值 1 元, 变更后注册资本为 55,000 万元。2013 年 7 月 18 日经江苏苏亚金诚会计师事务所有限公司盐城事务所以苏亚盐验〔2013〕027 号验资报告验证; 上述股权变更后的股权结构如下:

股东	出资额 (万元)	出资比例 (%)
自然人股	14,713.37	26.75
法人股	40,286.63	73.25
合计	55,000.00	100.00

2014 年 3 月 29 日, 根据第一次股东大会通过的“关于 2013 年度财务

预算执行情况、财务决算及利润分配方案的议案”和“变更注册资本并修改《章程》的议案”以及修改后的章程规定，本公司申请增加注册资本人民币 5,500 万元，本公司按基准日在册股东持股数每 10 股转增 1 股的比例，以未分配利润向全体股东转增股份总额 5,500 万股，每股面值 1 元，变更后注册资本为 60,500 万元，2014 年 9 月 2 日经江苏苏亚金诚会计师事务所(特殊普通合伙)盐城分所以苏亚盐验〔2014〕019 号验资报告验证；变更后的股权结构如下：

股东	出资额（万元）	出资比例（%）
自然人股	15,009.01	26.75
法人股	45,490.99	73.25
合计	60,500.00	100.00

根据中国银行业监督管理委员会盐城监管分局 2018 年 12 月 14 日盐银监复〔2018〕156 号《关于江苏盐城农村商业银行股份有限公司定向募股方案的批复》，本公司定向募股 17,200 万元，由 10 家法人股东和 18 位自然人股东认缴，申请增加注册资本人民币 17,200 万元，增资以后股本金总额人民币 82,540 万元。2019 年 8 月 30 日经立信中联会计师事务所(特殊普通合伙)江苏分所以立信中联验字〔2019〕苏-0031 号验资报告验证；变更后的股权结构如下：

股东	出资额（万元）	出资比例（%）
自然人股	17,172.30	20.80
法人股	65,367.70	79.20
合计	82,540.00	100.00

根据中国银行业监督管理委员会盐城监管分局 2018 年 12 月 14 日盐银监复〔2018〕156 号《关于江苏盐城农村商业银行股份有限公司定向募股方案的批复》，本公司本次定向募股 4,100 万元，由 3 家法人股东认缴，申请增加注册资本人民币 4,100 万元，增资以后股本金总额人民币 86,640 万元。2019 年 12 月 13 日经立信中联会计师事务所(特殊普通合伙)江苏分所以立信中联验字〔2019〕苏-0043 号验资报告验证；变更后的股权结构如下：

股东	出资额（万元）	出资比例（%）
自然人股	17,172.30	19.82

股东	出资额（万元）	出资比例（%）
法人股	69,467.70	80.18
合计	86,640.00	100.00

2020年6月2日，根据第一次股东大会通过的《关于2019年利润分配方案的议案、关于资本公积转增股本的议案》，2019年增资扩股入股股金按照入股资金实际到账日折算分红基数，按每10股送股0.8股，分红后的股本总额为92,805.3115万元，本次转增完成后，总股本增至100,229.6801万元。变更后的股权结构如下：

股东	出资额（万元）	出资比例（%）
自然人股	19,978.2358	19.93
法人股	80,251.4443	80.07
合计	100,229.6801	100.00

2022年4月22日，根据本公司2021年度股东大会决议通过的《关于2021年利润分配方案的议案》，以2021年12月31日总股数为基数，每10股现金分红0.4元、送股0.4股，送股后的股本总额为104,238.8291万元。变更后的股权结构如下：

股东	出资额（万元）	出资比例（%）
自然人股	20,851.0416	20.00
法人股	83,387.7875	80.00
合计	104,238.8291	100.00

2023年3月27日，根据本公司2022年度股东大会决议通过的《2022年度利润分配方案的议案》，以2022年12月31日总股数为基数，每10股现金分红0.6元、送股0.3股，送股后的股本总额为107,365.9568万元，并于2023年11月9日完成工商登记变更。变更后的股权结构如下：

股东	出资额（万元）	出资比例（%）
自然人股	21,476.5385	20.00
法人股	85,889.4183	80.00
合计	107,365.9568	100.00

2024年6月27日，根据本公司2023年度股东大会决议通过的《关于2023年度利润分配方案的议案》，以2023年12月31日总股数为基数，每10股现金分红（税前）0.5元、送股0.3股，送股后的股本总额为

110,586.8910 万元，并于 2024 年 12 月 11 日完成工商登记变更。变更后的股权结构如下：

股东	出资额（万元）	出资比例（%）
自然人股	22,124.4917	20.01
法人股	88,462.3993	79.99
合计	110,586.8910	100

截至 2025 年 12 月底，母公司拥有员工 804 名，下设分支机构 62 家。实行一级法人、统一核算、统一管理、授权经营的管理体制。

本公司主要经营范围包括：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内结算；办理票据承兑与贴现；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券、金融债券；从事同业拆借；从事借记卡业务；代理收付款项；提供保管箱服务；经中国银行业监督管理委员会批准的其他业务；健康保险、人寿保险、意外伤害保险代理。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

二、财务报表编制基础

本公司执行财政部 2006 年 2 月 15 日颁布的《企业会计准则》及其后颁布、修订的企业会计准则应用指南、企业会计准则解释以及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”）。本财务报表以持续经营为基础，根据企业会计准则进行确认和计量。

三、遵行企业会计准则的声明

本公司编制的财务会计报表和相关的财务会计报表附注符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司的财务状况和经营成果等有关信息。

本公司董事会及全体董事、高级管理人员承诺，本公司编制的财务会计报表不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，保证财务报告中的数据真实、准确、完整。

四、主要会计政策和会计估计

1. 会计年度

本行会计年度为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

2. 记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

3. 记账基础和计价原则

本公司会计核算以权责发生制为记账基础，除某些以公允价值计量的金融资产及负债外，其他均以历史成本作为会计要素计量方法。

4. 现金及现金等价物

本公司合并现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

5. 企业合并

5.1 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积(股本价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

5.2 非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用

以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

6. 合并财务报表的编制方法

本公司的合并财务报表是以本公司汇总财务报表、对外投资并控股的村镇银行财务报表及其他资料为基础合并编制。纳入合并范围的对外投资单位为萍乡湘东黄海村镇银行股份有限公司，持股比 82.40%，持股金额 82,400,000.00 元。

6.1 合并范围

公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，所有子公司(包括公司所控制的单独主体)均纳入合并财务报表。

控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响公司的回报金额。相关活动，是指对被投资方的回报产生重大影响的活动，根据具体情况进行判断，通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产

的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。一旦相关事实和情况变化导致对控制所涉及的相关要素发生变化，则进行重新评估。

6.2 合并程序

公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与公司不一致的，在编制合并财务报表时，按公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。对于同一控制下企业合并取得的子公司，以其资产、负债(包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉)在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

6.2.1 增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和

被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

6.2.2 处置子公司或业务

一般处理方法

在报告期内，公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

6.2.3 购买子公司少数股权

公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日(或合并日)开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

6.2.4 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

7. 外币折算

外币交易在初始确认时采用交易日即期汇率折算。于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非

货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算，以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的汇兑差额，计入当期损益或确认为其他综合收益。

8.金融工具

新金融工具准则要求将金融资产按照主体管理其的业务模式及其合同现金流量特征分为以摊余成本计量、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益及以公允价值计量且其变动计入损益三类；另外，权益工具投资应按公允价值计量且其变动计入损益，若初始不可撤销地选择在其他综合收益计量公允价值变动，则其他综合收益不会循环计入损益。

8.1 初始确认和计量

本公司成为金融工具合同的一方时，即于买卖交易日，确认该项金融资产或金融负债。

本公司初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期利润表；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。金融资产或金融负债初始确认时的公允价值通常为交易价格。当金融资产或金融负债的公允价值与其交易价格存在差异，且公允价值依据相同资产或负债在活跃市场上的报价或者以仅使用可观察市场数据的估值技术确定时，本公司将该差异确认为一项利得或损失。

8.2 金融工具的分类和后续计量

8.2.1 金融资产

本公司按照管理金融资产的商业模式及金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

业务模式

业务模式反映本公司如何管理金融资产以产生现金流量，比如本公司持有该项金融资产是仅为收取合同现金流量为目标，还是既以收取合同现

现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。如果以上两种情况都不适用，那么该金融资产的商业模式为“其他”。商业模式在金融资产组合层面进行评估，并以按照合理预期会发生的情形为基础确定，考虑因素包括：以往如何收取该组资产的现金流、该组资产的业绩如何评估并上报给关键管理人员、风险如何评估和管理，以及业务管理人员获得报酬的方式等。

合同现金流量特征

合同现金流量特征的评估旨在识别合同现金流量是否仅为本金及未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值，本金金额可能因提前还款等原因在金融资产的存续期内发生变动；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险，以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。

(1) 以摊余成本计量的金融资产

本公司将同时符合下列条件的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

管理该金融资产的商业模式是仅以收取合同现金流量为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为本金及未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司按摊余成本对该类金融资产进行后续计量。摊余成本以该类金融资产的初始确认金额，扣除已偿还本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间进行摊销形成的累计摊销额，并扣除累计计提的损失准备后确定。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司将同时符合下列条件的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

管理该金融资产的商业模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为本金及未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司按公允价值对该类金融资产进行后续计量，除按照实际利率法计算的利息收入、减值损失或利得和汇兑损益外，该等金融资产形成的利得或损失均计入“其他综合收益”。该等金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从所有者权益转出，计入利润表。该等金融资产的减值准备在其他综合收益中确认，相应减值损失或利得计入利润表，不调整其在资产负债表中列示的账面价值。

（3）权益工具投资

在初始确认时，本公司可以将非交易性权益工具投资不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该项权益工具应满足《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》对权益工具的定义。当该项权益工具投资终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从“其他综合收益”转出，计入所有者权益项目“未分配利润”。本公司有权收取的该等权益工具产生的符合条件的股利计入利润表。该等权益工具投资无需确认减值损失。

（4）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除分类为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，包括交易性金融资产、指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和按照准则要求必须以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司按公允价值对该类金融资产进行后续计量，相关利得或损失，除该金融资产属于套期关系的一部分外，均计入当期利润表；本公司有权收取的本类别的权益工具产生的符合条件的股利也计入利润表。

当且仅当本公司改变管理金融资产的商业模式时，本公司对受影响的相关金融资产进行重分类。金融资产重分类，自其商业模式发生变更后的首个报告期间的第一天，采用未来适用法进行相关会计处理。

8.2.2 金融负债

除下列各项外，本公司将金融负债划分为以摊余成本计量的金融负债，

按摊余成本进行后续计量：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

财务担保合同和以低于市场利率贷款的贷款承诺。

本公司对以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债按公允价值进行后续计量，除下述情形外，相关利得或损失均计入当期利润表：

该金融负债属于套期关系的一部分；

该金融负债被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由本集团自身信用风险变动引起的其公允价值变动计入其他综合收益；终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从“其他综合收益”转出，计入所有者权益项目“未分配利润”。

所有金融负债均不得进行重分类。

8.2.3 交易性金融资产及金融负债

当满足下列条件之一时，本公司将其分类为交易性金融资产或金融负债：

取得相关金融资产或承担相关金融负债的目的，主要是为了近期出售或回购；

相关金融资产或金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；

相关金融资产或金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

8.2.4 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产及金融负债

当满足下列条件之一时，本公司可以在初始确认时将某项金融工具不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债：

该指定可以消除或明显减少由于该金融资产或金融负债的计量基础不同所导致的相关利得或损失在确认或计量方面不一致的情况；

本公司风险管理或投资策略的正式书面文件已载明，对该金融负债组合或金融资产和金融负债组合以公允价值为基础进行管理、评价并向关键管理人员报告；

该金融负债为包含一种或多种嵌入式衍生工具的混合工具，除非嵌入式衍生工具不会对混合工具的现金流量产生重大改变，或者所嵌入的衍生工具明显不应当从相关混合工具中分拆。

8.3 财务担保合同及贷款承诺

财务担保合同要求提供者为合同持有人提供偿还保障，即在被担保人到期不能履行合同条款时，代为偿付合同持有人的损失。本公司将财务担保合同提供给银行、金融机构和其他实体，为客户贷款、透支和取得其他银行额度提供保证。

财务担保合同在担保提供日按公允价值进行初始确认。在资产负债表日按合同的摊余价值和按预期信用损失模型所确定的减值准备金额孰高进行后续计量，与该合同相关负债的增加计入当期利润表。

贷款承诺是本公司向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

本公司将财务担保合同和贷款承诺的减值准备列报在预计负债中。

8.4 公允价值的确定

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司将活跃市场中的现行出价或现行要价用于确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、现金流量折现法和期权定价模型及被其他市场交易者普遍使用的估值技术等。

本公司选择市场参与者普遍认同，且被以往市场实际交易价格验证具

有可靠性的估值技术确定金融工具的公允价值。采用估值技术确定金融工具的公允价值时，本公司尽可能使用市场参与者在金融工具定价时考虑的所有市场参数，并采用相同金融工具当前市场的可观察到的交易价格来测试估值技术的有效性。

8.5 金融工具的终止确认

当从金融资产获得现金流的权利已经到期，或在发生金融资产转移时，本公司已将与所有权相关的几乎所有风险和报酬转移，或虽然没有转移也没有保留与该金融资产所有权有关的几乎所有风险和报酬，但已放弃对该金融资产的控制时，终止确认该项金融资产。

当合同所指定的义务解除、撤销或届满时，本公司终止确认该金融负债。

8.6 金融资产的减值计量

在资产负债表日对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，以及贷款承诺和财务担保合同，以预期信用损失为基础，评估并确认相关减值准备。

预期信用损失的计量

预期信用损失是以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失是按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

根据金融工具自初始确认后信用风险的变化情况，区分三个阶段计算预期信用损失：

第一阶段：自初始确认后信用风险无显著增加的金融工具纳入阶段一，按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其减值准备；

第二阶段：自初始确认起信用风险显著增加，但尚无客观减值证据的金融工具纳入阶段二，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备；

第三阶段：在资产负债表日存在客观减值证据的金融资产纳入阶段三，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备。

8.7 金融工具的抵销

当依法有权抵销债权债务且该法定权利是现时可执行的，并且交易双方准备按净额进行结算，或同时结清资产和负债时，金融资产和负债以抵销后的净额在资产负债表中列示。

9. 金融负债

本公司初始确认时将金融负债划分为下列两类：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。本公司于初始确认时即对金融负债进行分类。

10. 买入返售和卖出回购

买入返售是指本公司按合同或协议约定，以一定的价格向交易对方买入贴现票据、一般公司债券、长期应收款及贷款，之后在合约约定的日期再按协议价格返售给对方的资金拆借业务。卖出回购是指本公司按合同或协议约定，以一定的价格将贴现票据、一般公司债券、长期应收款及贷款卖给交易对方，之后在合约约定日期，再按协议价格购回的资金拆借业务。

买入返售和卖出回购按业务发生时实际支付或收到的金额初始确认，并记入“买入返售金融资产”或“卖出回购金融资产款”。“卖出回购金融资产款”项目下的相关债券、贷款、贴现票据及长期应收款，在合约期间视为向交易对手方提供的抵押资产，仍在本公司资产相关科目中反映。

本公司根据协议售出资产并承诺于未来某确定日期以固定金额或者出售金额加固定回报等方式进行回购的，已售出资产继续在资产负债表确认。出售资产所得款项，在资产负债表中列示为“卖出回购金融资产款”。售价与回购价之间的差额在协议期间内按实际利率法确认，计入利息支出。

本公司根据协议购买资产并约定于未来某确定日期以固定金额或者购买金额加固定回报等方式返售的，所购资产不在资产负债表内予以确认。购入资产所支付的款项，在资产负债表中列示为“买入返售金融资产”。购入价格与返售价格之间的差额在协议期间内按实际利率法确认，计入利息收入。

11. 长期股权投资

本公司对被投资单位能够实施控制的长期股权投资，以及对被投资单位不具有共同控制或重大影响，并且在活跃市场中没有报价、公允价值不能可靠计量的长期股权投资采用成本法核算；对被投资单位具有共同控制或重大影响的联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

本公司长期股权投资主要是对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的投资。公司对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的政策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含）以上但低于 50%的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响。持有被投资单位 20%以下表决权的，还需要综合考虑在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表、或参与被投资单位财务和经营政策制定过程、或与被投资单位之间发生重要交易、或向被投资单位派出管理人员、或向被投资单位提供关键技术资料等事实和情况判断对被投资单位具有重大影响。

除通过企业合并取得的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；投资者投入的长期股权投资，按照投资合同或协议约定的价值作为投资成本。公司对子公司投资采用成本法核算，对合营企业及联营企业投资采用权益法核算。

后续计量采用成本法核算的长期股权投资，在追加投资时，按照追加投资支付的成本额公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，随着被其他投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照公司的会计政策及会计期间，并抵销与联

营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投资企业的部分，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。采用权益法核算的长期股权投资，因被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动而计入所有者权益的，处置该项投资时将原计入所有者权益的部分按相应比例转入当期投资损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按其他权益工具投资核算，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按可供出售金融资产的有关规定进行会计处理，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期投资损益。

12. 固定资产

固定资产是指为提供劳务、出租或经营管理而持有的并且使用年限超过一年的有形资产。

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

类别	净残值率	折旧年限	年折旧率(%)
房屋及建筑物	3%	10-20年	4.85-9.70
机器设备	3%	5年	19.40

类别	净残值率	折旧年限	年折旧率(%)
电子设备	3%	3-5年	19.40-32.33
运输工具	3%	3-5年	19.40-32.33
其他固定资产	3%	3-5年	19.40-32.33

13.无形资产

本公司无形资产在取得时，按实际支付的价款和相关的其他支出作为成本入账。使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内摊销；使用寿命不确定的无形资产不摊销，对于使用寿命不确定的无形资产无论是否存在减值迹象，至少于每年年底进行减值测试。

14.抵债资产

抵债资产按公允价值进行初始计量。资产负债表日，抵债资产按照账面价值与可变现净值孰低计量，当可变现净值低于账面价值时，对抵债资产计提减值准备。

抵债资产保管过程中发生的费用直接计入其他营业成本。抵债资产处置时，取得的处置收入与抵债资产账面价值的差额计入资产处置收益。

抵债资产转为自用的，按转换日抵债资产的账面余额结转。已计提抵债资产减值准备的，同时结转减值准备。

15.长期待摊费用

长期待摊费用包括经营租入固定资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销。如果长期待摊费用不能使以后会计期间受益，则该项目的摊余价值全部计入当期损益。

16.长期资产减值

固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产及抵债资产等，于资产负债表日存在减值迹象的，本公司对其进行减值测试。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回。

17.职工薪酬

职工薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、社会保险费及住房公积金、工会经费和职工教育经费等其他与获得职工提供的服务

相关的支出。本公司在职工提供服务的会计期间，将应付的职工薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。因解除与职工的劳动关系而给予的补偿，计入当期损益。

18. 收入确认

收入在相关的经济利益很可能流入本公司且金额能够可靠计量，同时满足以下不同类型收入的其他确认条件时，予以确认。

18.1 利息收入

利息收入于产生时以确定的实际利率计量。在确定收益利率时，本公司在考虑金融资产或金融负债所有合同条款的基础上预计未来现金流量，但不考虑未来信用损失，金融资产的利息收入根据让渡资金使用权的时间和实际或预计利率计入当期损益。利息收入包括折价或溢价的摊销，当实际利率与合同利率差异不大时，采用合同利率。

当一项金融资产或一组类似的金融资产确认减值损失后，确认利息收入所使用的利率为计量减值损失时对未来现金流进行贴现时使用的利率。

18.2 手续费和佣金收入

手续费和佣金收入在提供相关服务时，根据权责发生制的原则确认。资产买卖、或参与第三方进行资产买卖交易（如购买客户贷款、证券，或出售业务）时产生的手续费于相关交易完成时确认。

19. 政府补助

政府补助是指本公司从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府作为所有者投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用和损失的，确

认为递延收益，并在确认相关费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已经发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与企业日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

20. 所得税

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于与直接计入股东权益的交易或者事项相关的计入股东权益外，均作为所得税费用或收益计入当期损益。

20.1 当期所得税

当期所得税是按照当期应纳税所得额计算的当期应交所得税金额。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本年度税前会计利润作相应调整后计算得出。

本公司对于当期和以前期间形成的当期所得税负债或资产，按照税法规定计算的预期应交纳或返还的所得税金额计量。

20.2 递延所得税资产及递延所得税负债

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产或递延所得税负债。

各种应纳税暂时性差异均应确认递延所得税负债，除非应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：该交易发生时既不影响会计利润，也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

对于可抵扣暂时性差异，本公司以可抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非可抵扣暂时性差异是在以下交易中

产生的：该交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

本公司于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债的所得税影响。

于资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

21. 利润分配

按税后净利润不低于 10% 的比例提取法定盈余公积，按股东会及董事会决议进行红利分配及其他项目的利润分配。

22. 或有负债

或有负债是指过去的交易或者事项形成的潜在义务，其存在须通过不完全由本公司控制的一个或数个未来不确定事项的发生或不发生予以证实。或有负债也可能是由于过去事项而产生的现时义务，但履行该义务不是很可能导致经济利益的流出或经济利益的流出不能可靠计量。或有负债不作为预计负债确认，仅在附注中加以披露。如情况发生变化使得该事项很可能导致经济利益的流出且金额能够可靠计量时，将其确认为预计负债。

23. 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

23.1 本公司作为承租人

本公司于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、

租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本公司能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额。对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本公司选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

23.2 本公司作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

23.2.1 经营租赁

本公司经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。

23.2.2 融资租赁

本公司作为融资租赁出租人，于租赁开始日对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。对应收融资租赁款进行初始计量时以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，在“客户贷款”项目列示。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。当从应收融资租赁款获得现金流的权利已经到期或转移，并且本公司已将与租赁物相关的几乎所有风险和报酬转移时，终止确认该项应收融资租赁款。租赁期内本公司采用固定的周期性利率计算确认租赁期内各个期间的利息收入。或有租金于实际发生时计入当期损益。

24. 担保合同

本公司开具下列担保合同：银行承兑汇票和保函。这些担保合同将使本公司在被保证方未能履行条款时，向担保合同持有方代为支付款项。担保合同的担保金额作为表外科目披露。

五、税项

1.主要税种及税率

税种	计税依据	税率
企业所得税	应纳税所得额	25%
增值税	应税收入	9%、6%、5%、3%
城市维护建设税	应交增值税额	7%
教育费附加（含地方）	应交增值税额	5%

2.税收优惠及批文

（1）根据《财政部、国家税务总局关于地方政府债券利息免征所得税问题的通知》（财税〔2013〕5号），2012年及以后年度发行的地方政府债券利息收入免征企业所得税。

（2）根据《财政部 税务总局关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财政部 税务总局公告2021年第6号），下列文件规定的准备金企业所得税税前扣除政策到期后继续执行：

①财政部、国家税务总局《关于金融企业涉农贷款和中小企业贷款损失准备金税前扣除有关政策的公告》（财税〔2019〕85号）即：对金融企业发生的符合条件的涉农贷款和中小企业贷款损失，应先冲减已在税前扣除的贷款损失准备金，不足冲减部分可据实在计算应纳税所得额时扣除。

②根据财政部、国家税务总局《关于金融企业贷款损失准备金企业所得税税前扣除有关政策的公告》（财税〔2019〕86号），自2019年1月1日起至2023年12月31日，对金融企业发生的符合条件的贷款损失，应先冲减已在税前扣除的贷款损失准备金，不足冲减部分可据实在计算当年应纳税所得额时扣除。

（3）以下与本金融机构相关税收优惠政策执行至2027年12月31日：

①根据《财政部 税务总局关于支持小微企业融资有关税收政策的公告》（财税〔2023〕13号），对金融机构向小型企业、微型企业及个体工商户发放小额贷款取得的利息收入，免征增值税；对金融机构与小型企业、微型企业签订的借款合同免征印花税。公告所称小额贷款，是指单户授信小于100万元（含本数）的小型企业、微型企业或个体工商户贷款；没有授信额度的，是指单户贷款合同金额且贷款余额在100万元（含本数）以下

的贷款。

②根据《财政部 税务总局关于金融机构小微企业贷款利息收入免征增值税政策的公告》（财税〔2023〕16号），对金融机构向小型企业、微型企业和个体工商户发放小额贷款取得的不高于全国银行间同业拆借中心公布的贷款市场报价利率(LPR)150%(含本数)的单笔小额贷款取得的利息收入，免征增值税；通知所称小额贷款，是指单户授信小于1,000万元（含本数）的小型企业、微型企业或个体工商户贷款；没有授信额度的，是指单户贷款合同金额且贷款余额在1,000万元（含本数）以下的贷款。

③根据《财政部 税务总局关于延续实施支持农村金融发展企业所得税政策的公告》（财税〔2023〕55号），对金融机构农户小额贷款的利息收入，在计算应纳税所得额时，按90%计入收入总额。本通知所称小额贷款，是指单笔且该农户贷款余额总额在10万元（含本数）以下的贷款。

④根据《财政部 税务总局关于延续实施金融机构农户贷款利息收入免征增值税政策的公告》（财税〔2023〕67号），对金融机构向农户发放小额贷款取得的利息收入，免征增值税；公告所称小额贷款，是指单户授信小于100万元(含本数)的农户贷款;没有授信额度的，是指单户贷款合同金额且贷款余额在100万元(含本数)以下的贷款。

六、会计政策和会计估计变更以及差错更正的说明

1. 会计政策变更

本报告期主要会计政策是否变更：否

2. 会计估计变更

本报告期主要会计估计是否变更：否

3. 本公司本年度前期差错更正事项：无

七、重要事项说明

本年度报告除特别注明外，均以元为单位，部分项目因以万元为单位可能因四舍五入而存在尾差。

八、会计报表主要项目注释

1. 现金及存放中央银行款项

项目	2025.12.31	2024.12.31
----	------------	------------

项目	2025.12.31	2024.12.31
现金	367,278,400.75	218,689,629.80
存放中央银行法定存款准备金	2,533,110,584.13	2,312,360,317.31
存放中央银行超额存款准备金	202,559,357.00	39,115,825.60
存放中央银行的其他款项（缴存财政性存款）	17,180,000.00	33,496,000.00
合计	3,120,128,341.88	2,603,661,772.71

2. 存放同业款项

项目	2025.12.31	2024.12.31
存放境内银行	127,897,516.42	106,019,011.31
存放境内其他金融机构	470,024,196.55	454,825,928.76
存出保证金	300,000.00	
存放同业应收利息	36,718.80	38,282.53
减：坏账准备	8,117,454.61	8,047,205.44
合计	590,140,977.16	552,836,017.16

2.1 存放同业款项预期信用损失准备情况表：

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2025年12月31日	8,117,454.61			8,117,454.61

3. 交易性金融资产

项目	2025.12.31	2024.12.31
交易性基金本金	50,000,000.00	
公允价值变动	118,483.82	
合计	50,118,483.82	

4. 其他应收款

项目	2025.12.31	2024.12.31
应收代垫诉讼费	10,522,473.92	9,781,056.11
应收业主收款业务垫付	22,376,103.22	20,044,773.03
应收经费往来	6,000.00	6,000.00
应收贷记卡费用	438,062.45	681,771.89
应收其他暂付款项	276,772.15	527,464.94
应收延期支付工资委托投资款项	124,490,649.49	
应收其他预付款项	10,837,143.71	8,034,340.87
即期期收款项	166,830.03	126,281.49
卡挂账	9,423.34	12,773.23
其他	896,654.79	246,234.13

减：坏账准备	8,420,084.17	8,420,084.17
合计	161,600,028.93	31,040,611.52

4.1 其他应收款项预期信用损失准备情况表：

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2025年12月31日	57,217.14	229.49	8,362,637.54	8,420,084.17

5. 发放贷款和垫款

5.1 贷款和垫款按个人和企业分布情况

单位：万元

项目	2025.12.31	2024.12.31
个人贷款和垫款：		
农户贷款	501,708.67	513,974.67
非农个人贷款	879,964.73	875,821.92
个人信用卡透支	16,701.33	20,245.85
小计	1,398,374.73	1,410,042.44
企业贷款和垫款：		
农村经济组织贷款	6,885.80	8,250.40
农村企业贷款	475,263.01	565,451.03
非农企业贷款	1,755,197.97	1,429,906.77
贸易融资	93,361.26	92,195.67
贴现面值	717,500.43	577,870.66
垫款		
小计	3,048,208.47	2,673,674.53
贷款和垫款总额	4,446,583.20	4,083,716.97
加：贴现利息调整	-1,482.35	-888.07
减：贷款损失准备	153,282.19	156,121.17
拆放境内非存款类同业款项	112,000.00	116,000.00
贷款应计收利息	6,149.68	6,398.12
减：拆放同业坏账准备	1,680.00	1,740.00
减：贷款应收利息坏账准备	371.22	354.81
贷款和垫款账面价值	4,407,917.12	4,047,011.04

5.2 发放贷款按行业分布情况

单位：万元

行业分类	2025.12.31		2024.12.31	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
农、林、牧、渔业	344,217.22	7.74	347,512.18	8.51
采矿业	391.80	0.01	379.80	0.01

行业分类	2025.12.31		2024.12.31	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
制造业	573,325.04	12.89	542,814.03	13.29
电力、燃气及水的生产和供应业	72,268.90	1.63	46,380.69	1.14
建筑业	426,031.56	9.58	386,306.66	9.46
交通运输、仓储和邮政业	103,494.59	2.33	91,617.56	2.24
信息传输、计算机服务和软件业	34,049.74	0.77	23,513.56	0.58
批发和零售业	870,789.68	19.57	696,414.32	17.05
住宿和餐饮业	92,361.47	2.08	72,328.33	1.77
金融业		-		-
房地产业	32,393.29	0.73	39,701.29	0.97
租赁和商务服务业	304,161.06	6.84	295,335.61	7.23
科学研究、技术服务和地质勘查业	19,363.20	0.44	18,855.70	0.46
水利、环境和公共设施管理业	159,290.25	3.58	118,822.30	2.91
居民服务和其他服务业	39,796.80	0.89	42,964.85	1.05
教育	8,481.96	0.19	7,153.69	0.18
卫生、社会保障和社会福利业	20,779.38	0.47	22,577.07	0.55
文化、体育和娱乐业	27,968.05	0.63	14,228.99	0.35
公共管理和社会组织	251.20	0.01	204.40	0.01
国际组织		-		-
个人	765,725.83	17.22	785,487.96	19.23
买断式转贴现	458,080.92	10.30	438,922.31	10.75
买断其他票据类资产/贸易融资	93,361.26	2.10	92,195.67	2.26
贷款和垫款总额	4,446,583.20	100	4,083,716.97	100

5.5 贷款及垫款五级分类情况

单位：万元

五级分类	2025.12.31		2024.12.31	
	金额	比例%	金额	比例%
正常	4,252,652.21	95.63	3,945,723.51	96.62
关注	143,484.31	3.23	90,894.19	2.23
次级	47,676.17	1.07	44,973.08	1.10
可疑	324.04	0.01	735.99	0.02
损失	2,446.47	0.06	1,390.20	0.03
合计	4,446,583.20	100.00	4,083,716.97	100.00

5.6 期末前十名单户贷款客户明细

5.6.1 2025年12月31日贷款前十名

单位：万元

客户	行业	贷款余额	占贷款总额比例%	五级分类
盐城高新产业控股集团有限公司	批发和零售业	16,592.00	0.37	正常
盐城市德汇双盈贸易有限公司	批发和零售业	10,740.00	0.24	正常
盐城市物资集团有限公司	批发和零售业	10,000.00	0.23	正常
盐城河东新城物资贸易有限公司	批发和零售业	9,980.00	0.23	正常
江苏省银宝盐业有限公司	制造业	9,900.00	0.22	正常
盐城新禾绿化有限公司	水利、环境和公共设施管理业	9,849.00	0.22	正常
江苏奥新新能源汽车有限公司	制造业	9,810.00	0.22	正常
江苏华兴投资集团有限公司	租赁和商务服务业	9,800.00	0.22	正常
盐城星阑绿化有限公司	建筑业	9,800.00	0.22	正常
盐城新汇村镇建设发展有限公司	建筑业	9,700.00	0.22	正常
合计		106,171.00	2.39	

5.6.2 2024年12月31日贷款前十名

单位：万元

客户	行业	贷款余额	占贷款总额比例%	五级分类
盐城高新产业控股集团有限公司	批发和零售业	16,596.00	0.41	正常
盐城市枯枝牡丹旅游开发投资有限公司	租赁和商务服务业	12,360.00	0.30	正常
盐城泰鑫实业投资有限公司	租赁和商务服务业	11,945.00	0.29	正常
盐城市德汇双盈贸易有限公司	批发和零售业	10,830.00	0.27	正常
江苏东亭项目管理有限公司	科学研究和技术服务业	10,000.00	0.25	正常
江苏华兴投资集团有限公司	租赁和商务服务业	10,000.00	0.25	正常

客户	行业	贷款余额	占贷款总额比例%	五级分类
盐城河东新城物资贸易有限公司	批发和零售业	9,990.00	0.24	正常
江苏奥新新能源汽车有限公司	制造业	9,980.00	0.24	正常
盐城市物资集团有限公司	批发和零售业	9,960.00	0.24	正常
江苏省银宝盐业有限公司	制造业	9,950.00	0.24	正常
合计		111,611.00	2.73	

5.7 前十大股东贷款明细

5.7.1 2025年12月31日前十大股东贷款情况

单位：万元

十大股东	行业	贷款余额	占贷款总额比例%	五级分类
苏州银行股份有限公司	金融业			
江苏黄海金融控股集团有限公司	金融业			
盐城市盐都区国有资产投资经营有限公司	商务服务业			
盐城市东亭产业发展集团有限公司	商务服务业			
盐城市大丰区城市建设集团有限公司	房地产业			
江苏江动集团有限公司	制造业			
盐城市城市建设投资集团有限公司	商务服务业			
盐城高新区投资集团有限公司	商务服务业			
苏州兴成房地产开发有限公司	房地产业			
江苏华庭建设工程集团有限公司	建筑业	7,195.00	0.16	正常
合计		7,195.00	0.16	

5.7.2 2024年12月31日前十大股东贷款情况

单位：万元

十大股东	行业	贷款余额	占贷款总额比例%	五级分类
苏州银行股份有限公司	金融业			
江苏黄海金融控股集团有限公司	金融业			
盐城市盐都区国有资产投资经营有限公司	商务服务业			
盐城市东亭产业发展集团有限公司	商务服务业			
盐城市大丰区城市建设集团有限公司	房地产业			
江苏江动集团有限公司	制造业			
盐城市城市建设投资集团有限公司	商务服务业			
盐城高新区投资集团有限公司	商务服务业			
江苏晋万佳德置业集团有限责任公司	房地产业	776.17	0.02	正常

十大股东	行业	贷款余额	占贷款总额比例%	五级分类
苏州兴成房地产开发有限公司	房地产业			
合计		776.17	0.02	

5.8 贷款预期信用损失准备情况表:

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2024年12月31日	867,758,567.85	271,601,201.80	421,851,956.53	1,561,211,726.18
2025年12月31日	663,571,562.83	377,600,136.07	491,650,183.23	1,532,821,882.13

5.9 拆出资金预期信用损失准备情况表:

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2025年12月31日	16,800,000.00			16,800,000.00

6. 其他债权投资

项目	2025.12.31	2024.12.31
国家债券	5,579,986,557.55	3,349,441,298.86
金融债券	151,345,243.41	474,771,090.00
政策性金融债	1,861,881,157.00	1,831,437,710.00
企业债	661,959,586.87	895,488,670.00
同业存单		993,718,800.00
地方政府债	1,509,617,366.31	2,172,552,076.30
基金	368,168,394.11	374,391,622.60
其他金融资产-高速公路集资款	450,000.00	450,000.00
其他债券投资应收利息	112,495,786.43	121,733,748.18
合计	10,245,904,091.68	10,213,985,015.94
其中: 公允价值变动	70,108,159.22	402,188,459.74

6.1 其他债权投资预期信用损失准备情况表:

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2025年12月31日	51,117,638.66			51,117,638.66

7. 债权投资

项目	2025.12.31	2024.12.31
国债	494,415,998.80	673,432,932.27
金融债	70,044,489.66	70,169,963.11
政策性金融债	773,815,132.16	773,159,135.54
企业债	9,998,090.55	9,996,944.35
地方政府债	2,342,426,211.97	1,259,429,735.63

项目	2025.12.31	2024.12.31
债权投资应收利息	39,060,290.95	33,412,558.57
减：减值准备	36,437,012.78	32,788,216.45
合计	3,693,323,201.31	2,786,813,053.02

7.1 债权投资预期信用损失准备情况表：

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2025年12月31日	36,437,012.78			36,437,012.78

8. 其他权益工具投资

项目	2025.12.31	2024.12.31
省联社长期股权投资		600,000.00
减：减值准备		9,000.00
合计		591,000.00

9. 长期股权投资

项目	2025.12.31	2024.12.31
对联营企业投资	1,772,510,890.34	1,695,046,499.07
减：对联营企业投资减值准备	27,430,423.56	24,122,876.40
合计	1,745,080,466.78	1,670,923,622.67

10. 固定资产

10.1 固定资产原值

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少	2025.12.31
房屋及建筑物	861,855,952.05	1,776,995.53		863,632,947.58
机器机械及其他设备	20,823,340.01	256,339.00	156,441.00	20,923,238.01
电子设备	88,373,329.30	1,631,155.35	1,622,801.86	88,381,682.79
运输工具	4,482,453.97			4,482,453.97
其他固定资产	12,304,632.12	117,891.83	3,580.00	12,418,943.95
合计	987,839,707.45	3,782,381.71	1,782,822.86	989,839,266.30

10.2 固定资产累计折旧

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少	2025.12.31
房屋及建筑物	273,122,565.41	38,749,621.72		311,872,187.13
机器机械及其他设备	18,609,391.29	681,809.29	148,052.07	19,143,148.51
电子设备	82,055,099.88	2,294,349.11	1,574,117.81	82,775,331.18
运输工具	3,858,906.37	303,205.14		4,162,111.51
其他固定资产	10,047,686.00	939,059.86	3,472.60	10,983,273.26
合计	387,693,648.95	42,968,045.12	1,725,642.48	428,936,051.59

10.3 固定资产减值准备

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少	2025.12.31
房屋及建筑物	6,371,188.93			6,371,188.93
机器机械及其他设备				
电子设备	5,470.44			5,470.44
运输工具				
其他固定资产	1,167,483.07			1,167,483.07
合计	7,544,142.44			7,544,142.44

10.4 固定资产净值

项目	2024.12.31			2025.12.31
房屋及建筑物	582,362,197.71			545,389,571.52
机器机械及其他设备	2,213,948.72			1,780,089.50
电子设备	6,312,758.98			5,600,881.17
运输工具	623,547.60			320,342.46
其他固定资产	1,089,463.05			268,187.62
合计	592,601,916.06			553,359,072.27

11. 在建工程

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少		2025.12.31
			转入固定资产	其他减少	
房屋建筑物	4,182,982.75	4,415,682.79	1,653,029.53	4,309,414.93	2,636,221.08
监控费	580,701.15		123,966.00	456,735.15	
合计	4,763,683.90	4,415,682.79	1,776,995.53	4,766,150.08	2,636,221.08

注：其他减少项目均为长期待摊费用项目。

12. 使用权资产

12.1 使用权资产原值

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少	2025.12.31
房屋及建筑物	38,732,779.16	3,573,129.67	2,506,634.24	39,799,274.59
合计	38,732,779.16	3,573,129.67	2,506,634.24	39,799,274.59

12.2 使用权资产累计折旧

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少	2025.12.31
房屋及建筑物累计折旧	19,082,123.47	10,825,005.26	2,222,790.84	27,684,337.89
合计	19,082,123.47	10,825,005.26	2,222,790.84	27,684,337.89

12.3 使用权资产净值

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少	2025.12.31
房屋及建筑物净值	19,650,655.69			12,114,936.70
合计	19,650,655.69			12,114,936.70

13. 无形资产

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少	2025.12.31
土地使用权	4,736,486.09		192,059.94	4,544,426.15
软件	6,574,359.52	124,566.38	1,227,826.24	5,471,099.66
其他	978,862.38		105,635.52	873,226.86
合计	12,289,707.99	124,566.38	1,525,521.70	10,888,752.67

14. 长期待摊费用

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少	2025.12.31
装修款	2,263,331.68	4,766,150.08	2,597,822.88	4,431,658.88
其他	2,197,210.93	1,823,089.76	1,603,901.98	2,416,398.71
合计	4,460,542.61	6,589,239.84	4,201,724.86	6,848,057.59

15. 抵债资产

项目	2025.12.31	2024.12.31
其他资产		2,568,000.00
减：减值准备		868,400.00
合计		1,699,600.00

16. 递延所得税资产

项目	2025.12.31		2024.12.31	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
减值准备	1,299,711,654.72	324,927,913.68	1,336,224,443.02	334,056,110.76
补充医疗保险	39,283,995.47	9,820,998.86	33,327,976.29	8,331,994.07
贴现利息调整	11,980,410.64	2,995,102.66	8,880,748.77	2,220,187.19
小计	1,350,976,060.83	337,744,015.20	1,378,433,168.08	344,608,292.02

17. 其他资产

项目	2025.12.31	2024.12.31
贷款表内应收息	2,693,846.20	2,670,719.55
合计	2,693,846.20	2,670,719.55

18. 资产减值准备明细

单位：万元

项目	2024.12.31	本年增加		本年减少		2025.12.31
		本年计提	其他增加	本年核销	其他减少	
存放同业坏账准备	804.72	7.03				811.75
拆出资金坏账准备	1,740.00	-60.00				1,680.00
应收利息坏账准备	354.81	16.41				371.22
其他应收款坏账准备	842.01					842.01
贷款损失准备	156,121.17	47,736.08	10,384.78	59,959.84	1,000.00	153,282.19
其他债权投资信用减值准备	10,330.64	-5,218.88				5,111.76
债权投资减值准备	3,278.82	364.23	0.65			3,643.70
抵债资产减值准备	86.84	169.96		256.80		
长期股权投资减值准备	2,413.19	329.85				2,743.04
固定资产减值准备	754.41					754.41
表外风险资产信用损失准备	167.55	131.87				299.42
合计	176,894.16	43,476.55	10,385.43	60,216.64	1,000.00	169,539.50

19. 向中央银行借款

项目	2025.12.31	2024.12.31
支小再贷款	1,800,000,000.00	1,393,000,000.00
合计	1,800,000,000.00	1,393,000,000.00

20. 同业及其他金融机构存放款项

项目	2025.12.31	2024.12.31
同业存放款项	432,829,822.37	117,126,477.77
同业存放款项应付利息	43,060.64	6,508.78
合计	432,872,883.01	117,132,986.55

21. 卖出回购金融资产款

21.1 按抵押品分类

项目	2025.12.31	2024.12.31
卖出回购债券	3,700,000,000.00	3,700,000,000.00
卖出回购票据	450,970,645.01	216,109,209.06
利息调整	- 894,629.09	- 860,211.91
应计利息	260,273.96	275,584.91
合计	4,150,336,289.88	3,915,524,582.06

21.2 按交易方式分类

项目	2025.12.31	2024.12.31
银行同业	4,150,970,645.01	3,916,109,209.06
利息调整	- 894,629.09	- 860,211.91
应计利息	260,273.96	275,584.91
合计	4,150,336,289.88	3,915,524,582.06

22. 吸收存款

项目	2025.12.31	2024.12.31
活期存款	4,318,985,303.47	4,895,850,514.79
其中:单位活期	3,567,947,314.52	4,126,107,199.84
个人活期	751,037,988.95	769,743,314.95
定期存款(含通知存款)	40,021,695,029.60	35,874,081,262.09
其中:单位定期	3,077,652,748.84	3,140,256,917.63
个人定期	36,944,042,280.76	32,733,824,344.46
保证金	1,028,994,756.23	538,589,363.33
银行卡存款	5,157,874,234.21	4,916,750,739.33
应解汇款	3,002,185.89	8,738,019.76
汇出汇款	474,090.00	650,090.00
开出本票	24,594.76	35,932.21
各类存款应付利息	1,214,158,930.70	1,185,374,136.41
存款合计	51,745,209,124.86	47,420,070,057.92

23. 应付职工薪酬

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
短期薪酬	144,332,013.72	276,839,779.21	151,919,261.86	269,252,531.07
设定提存计划	24,099,609.57	38,372,036.60	32,308,364.48	30,163,281.69
合计	168,431,623.29	315,211,815.81	184,227,626.34	299,415,812.76

23.1 短期薪酬

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
工资、奖金、津贴和补贴	107,227,442.12	194,996,199.32	75,250,752.50	226,972,888.94
职工福利费		21,454,722.52	21,454,722.52	
社会保险费	33,327,976.29	21,786,721.57	15,830,697.39	39,283,995.47
住房公积金		33,750,917.00	33,750,917.00	
工会经费和职工教育经费	2,776,595.31	4,851,223.80	5,598,569.08	2,029,250.03
其他短期薪酬	1,000,000.00		33,603.37	966,396.63

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
合计	144,332,013.72	276,839,779.21	151,919,261.86	269,252,531.07

注：期末工资、奖金、津贴和补贴中包括延期支付工资委托投资款 124,490,649.49 元。

23.2 设定提存计划

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
养老保险费	24,099,609.57	37,095,310.94	31,031,638.82	30,163,281.69
失业保险费		1,276,725.66	1,276,725.66	
合计	24,099,609.57	38,372,036.60	32,308,364.48	30,163,281.69

24. 应交税费

项目	2025.12.31	2024.12.31
企业所得税	3,467,586.43	
增值税	18,747,627.75	5,525,635.40
城市维护建设税	1,658,085.69	633,210.78
房产税	1,831,028.18	1,731,141.90
教育费附加	711,301.35	271,926.47
代扣职工个人所得税	1,061,795.86	712,876.80
地方教育费附加	474,200.91	181,284.31
土地使用税	73,245.11	73,245.11
印花税	305,597.17	324,740.82
代扣利息税	8.66	23.28
合计	28,330,477.11	9,454,084.87

25. 应付股利

项目	2025.12.31	2024.12.31
应付股利	1,000,928.40	995,589.76
合计	1,000,928.40	995,589.76

26. 其他应付款

项目	2025.12.31	2024.12.31
待转代发业务款项	36,846.08	39,294.42
应付代理业务款项	18,015,987.03	11,619,480.54
业务性挂账	21,773.06	18,342.48
待处理久悬未取款项	22,176,264.26	22,288,640.80
押金/保证金	8,232,703.27	12,111,394.43
老股金	1,369,469.09	977,514.93
存款准备金保险费	23,000,000.00	16,520,539.99

项目	2025.12.31	2024.12.31
其他	27,537,148.49	29,009,632.16
合计	100,390,191.28	92,584,839.75

27. 预计负债

项目	2025.12.31	2024.12.31
银行承兑汇票预期信用损失准备	369,821.88	438,430.87
开出保函预期信用损失准备	96,334.10	594,306.44
信用卡未使用额度承诺损失准备	2,528,061.68	642,764.12
合计	2,994,217.66	1,675,501.43

28. 租赁负债

项目	2025.12.31	2024.12.31
租赁付款额	10,919,498.41	17,490,819.90
未确认融资费用	-237,369.71	-484,587.64
合计	10,682,128.70	17,006,232.26

29. 递延所得税负债

项目	2025.12.31	2024.12.31
公允价值变动	17,556,660.76	102,107,950.48
合计	17,556,660.76	102,107,950.48

30. 其他负债

项目	2025.12.31	2024.12.31
财政性存款		16,835,872.94
待结算财政款项		2,598,447.89
外汇资金汇兑差异	1,242,743.51	1,524,631.25
应付财政性存款利息	23,471.80	34,008.67
合计	1,266,215.31	20,992,960.75

31. 股本

项目	2024.12.31	本年变动增减(+、-)			2025.12.31
		送股	其他	小计	
境内法人股	884,623,993.00	7,908,130.00	16,982,611.00	24,890,741.00	909,514,734.00
员工自然人股	32,883,588.00	1,344,681.00	739,972.00	2,084,653.00	34,968,241.00
社会自然人股	188,361,329.00	34,981,309.00	-17,722,583.00	17,258,726.00	205,620,055.00
合计	1,105,868,910.00	44,234,120.00		44,234,120.00	1,150,103,030.00

注：根据 2024 年利润分配方案，以 2024 年 12 月 31 日总股数为基数，每 10 股现金分红 0.4 元、送股 0.4 股。

32. 资本公积

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
股本溢价	1,068,756,314.00			1,068,756,314.00
合计	1,068,756,314.00			1,068,756,314.00

33. 其他综合收益

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
以权益法核算的长期股权投资	147,066,549.24		50,644,561.16	96,421,988.08
其他债权投资信用减值准备	75,500,952.34		37,162,723.34	38,338,229.00
其他债权投资公允价值变动	300,080,509.26		248,168,360.32	51,912,148.94
合计	522,648,010.84		335,975,644.82	186,672,366.02

34. 盈余公积

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
法定盈余公积	370,268,821.80	42,317,195.47		412,586,017.27
任意盈余公积	1,680,252,946.40	183,402,367.88		1,863,655,314.28
合计	2,050,521,768.20	225,719,563.35		2,276,241,331.55

注：根据 2024 年利润分配方案，2024 年度净利润的 10%提取法定盈余公积 42,317,195.47 元。2024 年度可供分配利润的 46.7%提取任意盈余公积 183,402,367.88 元。

35. 一般风险准备

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
一般风险准备	744,153,594.22	78,547,269.04		822,700,863.26
其他	145,787,477.60			145,787,477.60
合计	889,941,071.82	78,547,269.04		968,488,340.86

注：根据 2024 年利润分配方案，按照 2024 年度可供分配利润的 20.00%提取一般风险准备 78,547,269.04 元。

36. 未分配利润

项目	2025 年度	2024 年度
上年年末未分配利润	403,079,360.53	518,669,298.12
调整年初未分配利润合计数		-1,911,368.05
本年年初未分配利润	403,079,360.53	516,757,930.07
加：本期净利润	347,756,142.39	408,104,026.19
减：提取盈余公积	225,719,563.35	331,533,311.14
提取一般风险准备	78,547,269.04	104,356,519.15
对股东的分配	88,469,512.80	85,892,765.44
期末未分配利润	358,099,157.73	403,079,360.53

37. 少数股东权益

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
少数股东权益	12,914,770.35	421,457.12		13,336,227.47
合计	12,914,770.35	421,457.12		13,336,227.47

38. 利息收入

项目	2025 年度	2024 年度
农户贷款利息收入	202,205,192.13	242,195,751.34
农村经济组织贷款利息收入	4,115,119.85	4,942,017.66
农村企业贷款利息收入	274,616,299.15	297,944,169.39
非农贷款利息收入	1,066,207,390.47	1,026,817,905.51
信用卡透支利息收入	6,501,001.43	7,828,429.99
垫款利息收入	0.73	95.20
贴现利息收入	24,810,716.91	11,873,235.91
贸易融资利息收入	8,120,902.08	14,550,457.88
债券利息收入	327,093,764.17	332,766,138.60
存放中央银行款项利息收入	41,625,464.34	38,569,691.20
存放同业款项利息收入	2,495,199.34	1,172,449.70
存放系统内款项利息收入	1,514,542.47	1,505,347.81
拆放同业款项利息收入	21,625,094.44	28,166,838.88
拆放系统内款项利息收入	9,616.44	7,135,205.50
买入返售金融资产利息收入		497.22
转（再）贴现利息收入	51,202,772.01	74,241,342.72
其他金融机构往来利息收入	4,860.01	
合计	2,032,147,935.97	2,089,709,574.51

39. 利息支出

项目	2025 年度	2024 年度
单位活期存款利息支出	7,509,778.01	18,301,332.15
单位定期存款利息支出	58,897,290.88	88,606,168.19
个人活期存款利息支出	401,605.03	671,659.38
个人定期存款利息支出	758,527,701.11	768,469,337.80
财政性存款利息支出	6,560.44	43,682.24
保证金存款利息支出	12,919,337.30	3,732,049.92
个人借记卡存款利息支出	2,934,910.22	4,668,486.20
电子账户利息支出	3,454.04	8,177.44

项目	2025 年度	2024 年度
向中央银行借款利息支出	25,194,895.86	25,894,999.97
系统内拆入款项利息支出	-282,251.82	30,204.79
同业存放款利息支出	1,024,398.76	112,156.11
卖出回购金融资产利息支出	53,256,149.92	33,370,028.42
转贴现利息支出	5,058,501.28	1,353,334.55
其他	321,454.68	5,677,520.01
合计	925,773,785.71	950,939,137.17

40. 手续费及佣金收入

项目	2025 年度	2024 年度
银行卡业务手续费收入	1,532,538.92	2,268,861.72
结算业务手续费收入	9,115,259.63	7,625,055.64
代理业务手续费收入	6,117,356.35	5,757,796.97
外汇业务手续费收入	48,205.77	51,406.31
其他	185,070.19	3,098,324.82
合计	16,998,430.86	18,801,445.46

41. 手续费及佣金支出

项目	2025 年度	2024 年度
银行卡业务手续费支出	15,703,096.11	17,151,810.47
结算业务手续费支出	1,865,643.46	1,968,218.53
代理业务手续费支出	911,628.78	1,123,317.21
其他手续费支出	2,219,820.87	3,944,942.43
其他中间业务支出	3,447,027.94	4,246,276.84
合计	24,147,217.16	28,434,565.48

42. 投资收益

项目	2025 年度	2024 年度
交易性金融资产债券利息收入	7,890.41	576,249.92
投资买卖价差	143,065,948.65	81,518,203.47
长期股权投资收益	183,672,523.24	145,602,596.23
基金利息收入	4,525,821.45	1,353,503.25
资产管理计划利息收入	44,339,514.41	36,562,561.15
交易性金融资产同业存单利息收入	1,900,553.02	
合计	377,512,251.18	265,613,114.02

43. 公允价值变动损益

项目	2025 年度	2024 年度
交易性金融资产公允价值变动损益	1,406,644.18	-166,776.71
合计	1,406,644.18	-166,776.71

44. 汇兑损益

项目	2025 年度	2024 年度
汇兑损益	-36,404.57	520,425.24
合计	-36,404.57	520,425.24

45. 其他收益

项目	2025 年度	2024 年度
普惠小微贷款支持工具	2,848,481.78	13,914,712.59
政府补贴	290,700.00	792,472.00
其他	156,672.14	280,391.67
合计	3,295,853.92	14,987,576.26

46. 资产处置收益

项目	2025 年度	2024 年度
固定资产处置收益	118,456.26	83,863.70
合计	118,456.26	83,863.70

47. 其他业务收入

项目	2025 年度	2024 年度
租赁收入	1,610,641.31	2,160,479.86
同业现金寄库收入	3,298,325.76	1,697,670.76
其他	1,164,548.23	968,977.47
合计	6,073,515.30	4,827,128.09

48. 税金及附加

项目	2025 年度	2024 年度
税金及附加	16,672,522.36	13,423,648.21
合计	16,672,522.36	13,423,648.21

49. 业务及管理费

项目	2025 年度	2024 年度
业务及管理费	504,804,678.83	515,604,982.53
其中主要有:		
员工费用	326,770,275.00	328,674,448.83

项目	2025 年度	2024 年度
业务宣传费	14,244,169.92	15,725,370.31
业务招待费	6,053,841.20	8,527,837.07
固定资产折旧费	42,968,045.12	45,263,550.64
长期待摊费用摊销	4,201,724.86	3,197,722.78
使用权资产折旧	7,156,039.48	3,739,295.81

50. 资产减值损失

项目	2025 年度	2024 年度
长期股权投资减值损失	3,298,547.17	2,677,421.21
抵债资产减值损失	1,699,600.00	14,150,973.69
固定资产减值损失		2,985,442.44
合计	4,998,147.17	19,813,837.34

51. 信用减值损失

项目	2025 年度	2024 年度
存放同业坏账损失	70,249.17	1,648,133.42
拆出资金坏账损失	-600,000.00	-135,000.00
应收利息坏账损失	164,141.74	-994,956.41
贷款减值损失	477,360,843.74	273,079,799.09
其他债权投资减值损失	-52,188,779.48	-47,022,718.73
债权投资减值损失	3,642,295.33	29,697,486.33
表外风险资产信用损失	1,318,716.23	300,199.96
合计	429,767,466.73	256,572,943.66

52. 营业外收入

项目	2025 年度	2024 年度
长款收入	400.00	200.00
久悬未取款项收入	770,180.32	559,977.21
省联社划行管组费用	300,000.00	500,000.00
罚没款收入	646,423.40	
其他	111,437.60	50,045.11
合计	1,828,441.32	1,110,222.32

53. 营业外支出

项目	2025 年度	2024 年度
资产盘亏及清理损失	1,517.38	292.17
久悬未取款项支出	156,271.33	161,471.56

公益性捐赠支出	891,788.17	657,000.00
滞纳金支出	837,966.04	783,939.60
残疾人保障基金	668,371.15	119,734.80
其他	540,234.15	982,103.76
合计	3,096,148.22	2,704,541.89

54. 所得税费用

项目	2025 年度	2024 年度
当期所得税费用	159,562,080.02	130,959,214.70
递延所得税费用	21,250,983.44	67,706,058.64
合计	180,813,063.46	198,665,273.34

55. 现金流量表补充资料

项目	2025 年度	2024 年度
1.将净利润调节为经营活动的现金流量		
净利润	348,177,599.51	408,293,408.36
加：计提的递延所得税费用	21,250,983.44	67,706,058.64
计提的资产减值准备	434,765,613.90	275,150,781.00
固定资产折旧	42,968,045.12	45,263,550.64
无形资产摊销	1,525,521.70	2,027,005.63
长期待摊费用摊销	4,201,724.86	3,197,722.78
使用权资产折旧	8,480,257.53	3,739,295.81
待摊费用减少（减：增加）		
预提费用的增加（减：减少）		
处置固定资产、无形资产和其他长期投资的损失（减：收益）	-118,456.26	-734.93
固定资产报废损失		
投资损失（减：收益）	-249,403,298.74	-265,613,114.02
财务费用	-36,404.57	520,425.24
经营性应收项目的减少（减：增加）	-4,673,468,327.02	-4,308,537,473.33
经营性应付项目的增加（减：减少）	5,412,167,082.42	2,568,483,415.07
减：补交以前年度相关税费	-648,250.80	-31,083,860.34
其他		
经营活动产生的现金流量净额	1,349,862,091.09	-1,230,853,519.45
2、不涉及现金收支的投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		

项目	2025 年度	2024 年度
融资租入固定资产		
3、现金及现金等价物净增加情况：		
现金的期末余额	1,111,776,870.72	776,406,195.67
减：现金的期初余额	776,406,195.67	838,774,197.27
加：现金等价物的期末余额	398,115,200.00	680,000,000.00
减：现金等价物的期初余额	680,000,000.00	689,000,000.00
现金及现金等价物净增加额	53,485,875.05	-71,368,001.60

九、关联方及关联方交易（母公司，金额单位：万元）

1. 关联方

1.1 持本行 5%以上（含 5%）股份的股东

关联方名称	股份份额（万股）	持股比例（%）
苏州银行股份有限公司	17,490.3202	15.21
江苏黄海金融控股集团有限公司	10,378.3288	9.02
盐城市盐都区国有资产投资经营有限公司	9,374.8114	8.15
盐城市东亭产业发展集团有限公司	6,519.9209	5.67
合计	43,763.3813	38.05

持有本行 5%以上股份的法人股东概况

	注册地	法定代表人	注册资本（万元）	主营业务
苏州银行股份有限公司	苏州	崔庆军	366,672.44	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款
江苏黄海金融控股集团有限公司	盐城	祁广亚	300,000.00	实业投资；交通、市政基础设施、水源建设、公共项目投资
盐城市盐都区国有资产投资经营有限公司	盐城	徐会楼	300,000.00	国有产权变更和重组；国有资产的处置
盐城市东亭产业发展集团有限公司	盐城	倪元青	300,000.00	实业投资；市政基础设施运营管理

1.2 子公司和联营企业

关联方名称	关联关系	注册资本（万元）	持股比例（%）
萍乡湘东黄海村镇银行股份有限公司	子公司	10,000.00	82.40
江苏新沂农村商业银行股份有限公司	联营企业	59,768.02	20.00
江苏滨海农村商业银行股份有限公司	联营企业	41,694.37	11.26
江苏响水农村商业银行股份有限公司	联营企业	24,037.07	15.38
江苏阜宁农村商业银行股份有限公司	联营企业	55,279.41	8.92
连云港东方农村商业银行股份有限公司	联营企业	120,083.11	9.99

子公司和联营企业概况

关联方名称	注册地	法定代表人	主营业务
萍乡湘东黄海村镇银行股份有限公司	萍乡	徐俊	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款
江苏新沂农村商业银行股份有限公司	新沂	李岩峰	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款
江苏滨海农村商业银行股份有限公司	滨海	许兵	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款
江苏响水农村商业银行股份有限公司	响水	左明	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款
江苏阜宁农村商业银行股份有限公司	阜宁	李纪荣	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款
连云港东方农村商业银行股份有限公司	连云港	张波	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款

1.3 其他关联方情况

其他关联方包括本行董事、原监事、高级管理人员，以及具有大额授信、资产转移、资金运用等核心业务审批或决策权的人员及其控制的法人或非法人组织。

其他关联方名称	其他关联方与本行的关系
苏州国际发展集团有限公司	持股 5%及 5%以上股东的控股股东
苏州工业园区经济发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东的控股股东
江苏吴中集团有限公司	持股 5%及 5%以上股东的控股股东
盛虹集团有限公司	持股 5%及 5%以上股东的控股股东
昆山银桥控股集团有限公司	持股 5%及 5%以上股东的控股股东
苏州市吴江东方国有资本投资经营有限公司	持股 5%及 5%以上股东的控股股东
盐城国盛融资租赁有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏黄海资产管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市创新创业投资有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市黄海湿地生态建设有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市中小企业融资担保有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市黄海生态建设有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏黄海汇创私募基金管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市黄海科技小额贷款有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏射阳港绿色零碳产业园开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市黄海汇泰新兴产业投资基金合伙企业（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业

其他关联方名称	其他关联方与本行的关系
盐城朝泰股权投资合伙企业（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏黄海生态环境科技有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城西伏河绿色低碳科创园投资管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市人才集团有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城战新私募基金管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城朴盈汇创智算股权投资基金合伙企业（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市黄海汇创金石并购产业基金合伙企业（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市汇创蓝海强链股权投资基金合伙企业	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城国泰医院管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城国联投资发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市妇幼保健医院管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏黄海碳资产管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏亭湖农业水利发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区粮食产业发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区储备粮管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区亭粮仓储物流有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城亭粮粮油质量检测有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭粮农业发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐西城市更新建设发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏开乾安置房建设有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城盐龙文化体育产业投资有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏盐西土地整理开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏盐西景轩建筑工程有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城老西门文化旅游运营有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城美丽仰徐旅游开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏盐西正嘉置业有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏盐西高新科技园投资有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城盐西幸福产业发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区马沟村镇建设综合开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏城西宝兴教育产业发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏盐西世纪教育产业项目开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏盐西新城教育产业项目开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城盐西房屋租赁有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业

其他关联方名称	其他关联方与本行的关系
盐城盐西开乾市场管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐渎西城贸易有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城致尚物业管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏盐西人力资源服务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏盐西高新水务建设管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区潘黄水务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城鸿和置业发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区城镇化建设投资有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏盐城盐都现代农业产业园发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏宿迁东吴村镇银行股份有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
苏州金融租赁股份有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
苏新基金管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区融资担保有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市东亭科技小额贷款有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区财裕创业投资有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区东亭转贷服务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区金亭资产管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区金大地水务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城黄海汇创天使创业投资合伙企业（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城黄海汇能股权投资合伙企业（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城黄海汇能绿色能源有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区兴亭投资有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭盛贸易股份有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城金大地农业发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市千汇物业管理股份有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭开城市更新建设有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城东亭金服有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市东亭产业控股集团有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏亭粮集团有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖医院资产管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区旧城改造建设发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城益农生态投资有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市东馨环保科技有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市东亭体育文化发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业

其他关联方名称	其他关联方与本行的关系
盐城市亭川土地发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖文化旅游投资发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城建军路文商旅运营有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市东亭医疗科技发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭轩旅游发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭鑫房地产开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖惠民征迁服务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市同创人力资源有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
北京黄海投资管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城竹林文化经营有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区金滩海涂开发有限责任公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城世遗研学营地酒店管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城鹤汀云栖酒店管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城国瀛餐饮管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区登瀛小筑文化发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城瑞鹤生态农业有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城沿海森林公园有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城亭顺餐饮管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭成置业有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区城中村改造建设管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区亭艺艺术培训有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市黄海生态开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏黄海湿地研究院有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏黄海湿地文化发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市仟悦物业管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市人才公寓运营管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市人力资源服务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市创新创业服务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市人才创新创业投资基金（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏帆顺旅游开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市东黄房地产开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市东洋房地产开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭艺房地产开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭全房地产开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业

其他关联方名称	其他关联方与本行的关系
盐城市东仓房地产开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市东新房地产开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭源城市服务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市丰亭发展投资有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭悦城市服务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭创人力资源有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城汇都产业投资基金合伙企业（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城黄海汇创盐渎创业投资基金（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区数字科技有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市黄海东大柔性电子科技创业投资基金合伙企业（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城黄海汇创盐渎高鑫投资基金合伙企业（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城和锦置业有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区产业发展投资有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都广播电视网络信息有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都广播电视文化传媒有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区水利规划设计院有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市绿水河湖环境科技有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市瑞都投资开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区融资担保有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都水务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市尚湖新农村建设管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区众惠转贷服务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市尚湖旅游发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区仁民招待所有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市美虹房屋租赁有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市北港为民农贸市场管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区医疗产业园投资有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城万达华府投资发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城宾馆酒店管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区国有资产控股集团有限公司	相同关键管理人员的其他企业
江苏盐西新城投资发展有限公司	相同关键管理人员的其他企业
江苏鲜之都现代农业集团有限公司	相同关键管理人员的其他企业
江苏邕都农业科技集团有限公司	相同关键管理人员的其他企业

其他关联方名称	其他关联方与本行的关系
江苏东台农村商业银行股份有限公司	相同关键管理人员的其他企业
江苏常熟农村商业银行股份有限公司	相同关键管理人员的其他企业

2. 关联方交易

本行与关联方交易的条件及价格均按本行的正常业务进行处理。针对不同类型和内容的关联交易，本行根据《江苏盐城农村商业银行股份有限公司关联交易管理办法》由相应的机构实施审批。

2.1 本年关联方存放同业余额及利率

单位：万元

关联方名称	行业	存放同业余额	利率
江苏新沂农村商业银行股份有限公司	金融业	0.22	活期
江苏响水农村商业银行股份有限公司	金融业	0.04	活期
连云港东方农村商业银行股份有限公司	金融业	0.19	活期
江苏东台农村商业银行股份有限公司	金融业	317.50	活期

2.2 本年关联方同业存放余额及利率

单位：万元

关联方名称	行业	同业存放余额	利率
苏州银行股份有限公司	金融业	420.33	活期
江苏常熟农村商业银行股份有限公司	金融业	116.35	活期

2.3 本年关联方发放贷款和垫款余额及利息收入

单位：万元

关联方名称	发放贷款与垫款余额	利息收入
5%以上（含5%）股份的股东及其他关联方	103,616.06	6,381.91
关联自然人	2,025.37	57.17
合计	105,641.43	6,439.08

2.4 本行与关联方未发生资产转移类、服务类及其他类型关联交易。

2.5 本行关联交易按照商业原则，以不优于对非关联方同类交易的条件进行。必要时由风险合规管理与关联交易控制委员会聘请财务顾问等独立第三方出具报告，作为判断的依据。

3. 总行高级管理人员薪酬

单位：万元

项目	2025 年度	2024 年度
关键管理人员薪酬	716.11	695.66
关键管理人员人数	8	8

十、承诺事项

项目	2025.12.31	2024.12.31
银行承兑汇票	843,748,240.76	391,196,013.64
开出信用证		
开出保函	26,727,784.85	39,620,429.05
合计	870,476,025.61	430,816,442.69

十一、小微企业金融服务情况

本行 63 家机构（包含一级行，非网点机构）发放小微企业贷款，截至 2025 年末，本行小微企业贷款余额 291.69 亿元，较年初增加 29.07 亿元，增幅 11.07%，小微企业贷款客户数达 12,542 户。“三占比四增速”等主要考核指标全面达标，其中普惠型农户贷款和普惠型小微企业贷款增速 11.12%，普惠型涉农贷款增速 4.67%，普惠型小微企业贷款增速 12.18%。

十二、资产负债表日后事项

截至财务报告日，本行无其他重大期后调整事项和非调整事项。

十三、风险管理

1. 风险管理概述

本行从事的银行等金融业务具有各种类型的风险，通过持续的风险识别、评估等方法来监控各类风险。本行业务经营中主要面临信用风险、流动性风险、市场风险和操作风险。其中市场风险包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，确保在合理的风险水平下安全、稳健经营。

董事会负责制定整体风险管理战略，监督本行风险管理及内部控制系统，并评估全行总体风险；高级管理层根据董事会制定的风险管理战略，制定并推动执行相应的风险管理政策、制度和程序；合规管理部、风险管理部、计划财务部、信贷管理部、运营管理部、科技信息部、金融市场部、办公室、董事会办公室等部门共同构成本行风险管理的主要职能部门，具体执行各项风险管理的政策和制度；内部审计部门负责对本行的风险管理和控制环境进行独立的复核。

2. 信用风险

信用风险是指借款人或交易对手无法履行到期合同约定的义务或承担的风险。信用风险主要存在于对公业务、对私业务及资金业务（包括债

权性投资)之中。

本行对包括授信调查和申报、授信审查审批、贷款发放、贷后监控和不良贷款管理等环节的信贷业务全流程实行规范化管理，并参照《商业银行金融资产风险分类办法》，制定五级分类实施细则，管理贷款信用风险。客户经理负责接收授信申请人的申请文件，对申请人进行贷前调查，评估申请人和申请业务的信用风险。本行实行分级审批制度，在综合考虑申请人信用状况、财务状况、抵质押物和保证情况、信贷组合总体信用风险、宏观调控政策以及法律法规限制等各种因素基础上，确定授信限额，结合国家宏观调控趋势，加强信贷业务的政策动态指引和行业差异化管理，不断提高全行贷款结构分布的合理性。客户经理负责实施贷后的定期和不定期监控。对不良贷款，主要通过（1）催收；（2）重组；（3）执行处置抵质押物或向担保方追索；（4）诉讼或仲裁；（5）按监管规定核销等方式，对不良贷款进行管理，尽可能降低本行遭受的信用风险损失程度。对资金业务(包括债权性投资)，本行对涉及的同业及债券发行主体实行总行统一审查审批，并实行额度管理，通过谨慎选择同业、平衡信用风险与投资收益率、参考外部信用评级信息、审查调整投资额度等方式，对资金业务的信用风险进行管理。

3.流动性风险

流动性风险是指没有足够资金以满足到期债务支付的风险。流动性风险主要来自存款人提前或集中提款、借款人延期偿还贷款、资产负债的金额与到期日错配等。

本行对流动性风险实施总行集中管理。计划财务部、金融市场部负责对全行人民币资金运作进行管理，对日常流动性风险进行监控。在预测流动性需求的基础上，制定相应的流动性管理方案。具体措施主要包括：

(i) 保持负债稳定性，确保核心存款在负债中的比重；

(ii) 设置一定的参数和限额监控和管理全行流动性头寸，对全行流动资金在总行集中管理，统一运用；

(iii) 保持适当比例的现金及央行超额存款准备金、同业往来、流动性高的债权性投资，参与公开市场、货币市场和债券市场运作，保证良好的

市场融资能力；

(iv) 建立流动性预警机制和应急预案。

4. 市场风险

市场风险是指因市场价格出现不利变动而使银行表内和表外业务发生损失的风险。市场风险主要包括利率风险、汇率风险和其他价格风险。市场风险主要存在于银行账户中。金融市场部归口负责市场风险识别、计量、监测、控制和缓释，风险管理部负责组织推动归口管理部门建立、完善和落实市场风险管理制度流程。本行已经初步建立了市场风险限额管理体系，制定了市场风险管理的流程和报告机制。银行账户反映本行非交易性金融资产与负债。本行银行账户面临的主要市场风险是利率风险与汇率风险。

敏感性分析是本行对银行账户市场风险进行评估与计量的主要手段。敏感性分析是假定只有单一变量发生变化时对相关市场风险的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化最终影响金额将产生重大作用，因此敏感性分析的结果只能提供有限的市场风险信息。

利率风险主要源自本行资产负债利率重定价期限错配。通过利用缺口分析系统，对利率敏感资产负债的重定价期限缺口实施定期监控，主动调整浮动利率与固定利率资产的比重，对利率风险进行管理。

汇率风险。本行记账本位币为人民币，部分业务以美元或其他币种进行记载。汇率风险主要源自本行为保持一定外币头寸的结构性风险。本行根据自身风险承受能力和经营水平，通过限额设立和控制、强化资产负债币种结构匹配的方法来管理和控制汇率风险。

5. 操作风险

操作风险是指由不完善或有问题的内部程序、员工和信息科技系统，以及外部事件所造成损失的风险。

(1) 内部流程控制情况

报告期内，本行能根据业务及管理变化及时完善流程，本年度对本行相关文件制度进行更新完善。

（2）法律事务管理情况

报告期内对全员进行财务会计和信贷管理的相关法律培训；报告期内无因违规违法办理会计结算、信贷等业务，导致出现票据诈骗、信用卡诈骗、合同失去法律效力、抵（质）押无效等重大法律风险现象。

（3）外部风险控制情况

报告期内未发生外部盗窃、抢劫、涉枪行为；无伪造、变造票据、骗贷等欺诈行为；无发生重大自然灾害、人为因素造成重大损失现象。

6.相关风险指标（母公司）

项目		指标值	2025.12.31	2024.12.31
流动性风险	存贷款比	≤75%	84.36%	85.09%
	流动性比例	≥25%	68.17%	62.59%
	核心负债依存度	≥60%	67.83%	68.58%
	流动性缺口率	≥-10%	-9.39%	-6.93%
信用风险	不良资产率	≤4%	0.75%	0.74%
	不良贷款率	≤5%	1.13%	1.15%
	单一集团客户授信集中度	≤15%	12.60%	8.61%
	单一客户贷款集中度	≤10%	3.60%	4.21%
风险迁徙	正常类贷款迁徙率		1.63%	1.78%
	关注类贷款迁徙率		26.17%	43.80%
	次级类贷款迁徙率		74.72%	62.76%
	可疑类贷款迁徙率		75.46%	66.49%
盈利能力	成本收入比	≤45%	32.74%	35.91%
	资产利润率	≥0.6%	0.63%	0.74%
	资本利润率	≥11%	6.36%	7.40%
准备金充足程度	拨备覆盖率	≥150%	305.91%	334.46%
资本充足程度	资本充足率	≥10.5%	13.78%	14.53%
	核心一级资本充足率	≥7.5%	12.64%	13.38%

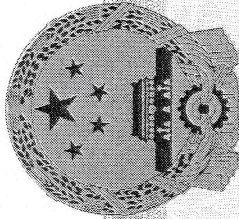
十四、其他财务指标（母公司）

项目	2025.12.31	2024.12.31
核心一级资本净额	509,542.28	524,629.14
一级资本净额	509,542.28	524,629.14
资本净额	555,498.19	569,919.27

项目	2025.12.31	2024.12.31
信用风险加权资产净额	4,031,577.02	3,670,083.71
其中:表内信用风险加权资产净额	3,654,183.80	3,509,528.36
表外信用风险加权资产净额	122,457.45	160,555.35
操作风险加权资产	254827.7	252,125.54
净利差	1.74%	1.89%
人均存款额	6075.40	5513.48
人均净收入	182.39	169.80
正常贷款利息收回率	98.86%	98.82%
人均费用额	59.57	60.85

江苏盐城农村商业银行股份有限公司

二〇二六年三月二十六日



营业执照

(副本)

统一社会信用代码

91320105MA C0F3DM17 (1/1)

编号 320105000202405300147



扫描二维码登录“国家企业信用信息公示系统”了解更多登记、备案、许可、监管信息。

名称 北京中天银会计师事务所(特殊普通合伙)江苏分所

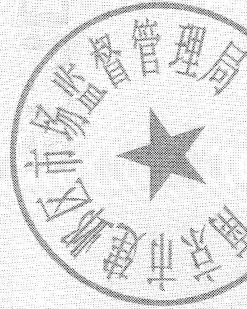
类型 特殊普通合伙企业分支机构

经营范围 许可项目：注册会计师业务(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准)

负责人 朱振强

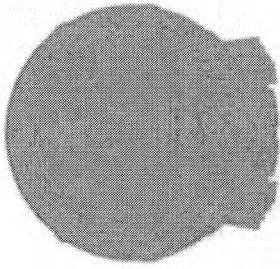
成立日期 2022年10月20日

经营场所 南京市建邺区汉中门大街1号21层A座



2024年05月30日

登记机关



会计师事务所分所 执业证书

名称：北京中天银会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所
负责人：朱振强
经营场所：南京市建邺区汉中门大街1号21层A座

分所执业证书编号：110001983201

批准执业文号：苏财协[2001]2号

批准执业日期：2001年1月9日



说明

- 1、《会计师事务所分所执业证书》是证明会计师事务所经财政部门依法审批，准予持证分所执行业务的凭证。
- 2、《会计师事务所分所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所分所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所分所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所分所执业证书》。

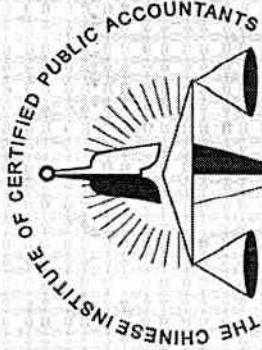


发证机关：江苏省财政厅

2024年6月27日

中华人民共和国财政部制





中国注册会计师协会



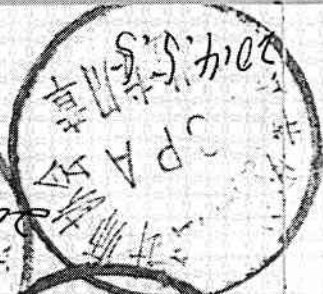
姓名 Full name 潘续
 性别 Sex 男
 出生日期 Date of birth 1969-08-03
 工作单位 Working unit 中天银会计师事务所有限责任公司
 身份证号码 Identity card No. 321081690803001



年度检验登记

Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
 This certificate is valid for another year after this renewal.



32000010035

证书编号:

No. of Certificate

批准注册协会:

Authorized Institute of CPAs

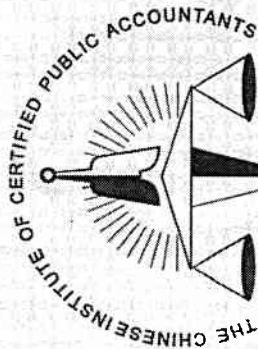
发证日期:

Date of Issuance

江苏省注册会计师协会

2014年3月31日

2014.5.5



中国注册会计师

姓名 Full name 陈林子
 性别 Sex 男
 出生日期 Date of birth 1978-01-16
 工作单位 Working unit 中天银会计师事务所有限责任公司
 身份证号码 Identity card No. 341121197801163837



年度检验登记
 Annual Renewal Registration

本证书检验合格，继续有效一年。
 This certificate is valid for another year after
 successful inspection.

江苏省注册会计师协会
 Jiangsu Provincial Institute of CPAs

2014.5.5
 2014.5.5
 2014.5.5

江苏省注册会计师协会
 Jiangsu Provincial Institute of CPAs



110001980122

江苏省注册会计师协会

证书编号:
 No. of Certificate

批准注册协会:
 Authorized Institute of CPAs

发证日期:
 Date of Issuance

四年二十九日
 2014.5.5

审计报告

中天银苏审字〔2026〕23-1号

江苏盐城农村商业银行股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了江苏盐城农村商业银行股份有限公司（以下简称“贵行”）财务报表，包括2025年12月31日的资产负债表，2025年度的利润表、现金流量表、所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了贵行2025年12月31日的财务状况以及2025年度的经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于贵行，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、其他信息

贵行管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

四、管理层和治理层对财务报表的责任

贵行管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，贵行管理层负责评估贵行的持续经营能力，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贵行、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵行的财务报告过程。

五、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

1. 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

2. 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

3. 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

4. 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对贵行持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是

否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报告使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵行不能持续经营。

5. 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

北京中天银会计师事务所（特殊普通合伙）



江苏分所

中国注册会计师



中国注册会计师



2026年3月26日

资产负债表

编制单位：江苏盐城农村商业银行股份有限公司 截止日：2025年12月31日 币种：人民币 单位：元

资产	年末余额	上年年末余额	负债及所有者权益	行次	年末余额	上年年末余额
现金及存放中央银行款项	3,053,753,527.08	2,569,917,121.69	负 债：			
贵金属			向中央银行借款	34	1,800,000,000.00	1,380,000,000.00
存放联行款项			联行存放款项	35		
存放同业款项	488,248,163.44	483,851,645.09	同业及其他金融机构存放款	36	432,872,883.01	117,132,986.55
拆出资金			拆入资金	37		
交易性金融资产	50,118,483.82		交易性金融负债	38		
衍生金融资产			衍生金融负债	39		
买入返售金融资产			卖出回购金融资产款	40	4,150,336,289.88	3,915,524,582.06
应收款项类金融资产			吸收存款	41	51,072,353,577.58	46,799,865,345.81
应收利息			应付职工薪酬	42	293,147,696.06	162,388,960.94
应收股利			应交税费	43	28,228,791.33	9,370,592.49
其他应收款	157,304,503.72	27,187,187.08	应付利息	44		
发放贷款和垫款	43,504,330,046.13	39,870,905,913.51	应付股利	45	1,000,928.40	995,589.76
可供出售金融资产			其他应付款	46	100,182,291.54	91,945,851.54
其他债权投资	10,245,904,091.68	10,213,985,015.94	预计负债	47	2,994,217.66	1,675,501.43
持有至到期投资			应付债券	48		
债权投资	3,693,323,201.31	2,786,813,053.02	租赁负债	49	9,859,196.96	14,943,287.45
其他权益工具投资			持有待售负债	50		
长期股权投资	1,827,480,466.78	1,753,323,622.68	递延所得税负债	51	17,556,660.76	102,107,950.48
投资性房地产			其他负债	52	1,266,215.31	20,992,960.75
固定资产	550,513,627.06	589,549,142.36	负债总计	53	57,909,798,748.49	52,616,943,609.26
在建工程	2,423,421.08	4,550,883.90	所有者权益：	54		
固定资产清理			实收资本（股本）	55	1,150,103,030.00	1,105,868,910.00
使用权资产	10,807,069.76	17,587,710.88	其中：法人股股本	56	909,514,734.00	884,623,993.00
无形资产	9,574,002.52	10,882,923.72	自然人股股本	57	240,588,296.00	221,244,917.00
开发支出			资本公积	58	1,068,756,314.00	1,068,756,314.00
长期待摊费用	6,704,483.47	4,346,069.29	减：库存股	59		
抵债资产			其他综合收益	60	186,672,366.02	522,648,010.84
持有待售资产			盈余公积	61	2,276,241,331.55	2,050,521,768.20
递延所得税资产	335,191,725.52	341,965,418.12	一般风险准备	62	968,488,340.86	889,941,071.82
待处理财产损益			未分配利润	63	378,061,365.46	425,014,753.87
其他资产	2,444,683.01	2,538,130.72	其他权益工具	64		
资产总计	63,938,121,496.38	58,679,694,438.00	所有者权益合计	65	6,028,322,747.89	6,062,750,828.74
			负债及所有者权益总计	66	63,938,121,496.38	58,679,694,438.00

会计机构负责人：

主管会计工作负责人：

行长：

法定代表人：



利润表

编制单位：江苏紫金农村商业银行股份有限公司 所属期间：2025年度 币种：人民币 单位：元

项目	本年金额	上年金额	项目	行次	本年金额	上年金额
一、营业收入	1,462,274,006.43	1,388,572,125.64	五、营业利润（亏损以“-”号填列）	21	527,588,931.12	606,540,590.38
（一）利息净收入	1,081,232,013.06	1,112,321,070.43	加：营业外收入	22	1,763,254.67	1,098,544.98
利息收入	1,992,826,964.40	2,048,424,738.58	减：营业外支出	23	2,846,749.77	2,551,666.09
利息支出	911,594,951.34	936,103,668.15	加：以前年度损益调整	24		
（二）手续费及佣金净收入	-7,154,816.03	-9,559,703.79	六、利润总额（亏损以“-”号填列）	25	526,505,436.02	605,087,469.27
手续费及佣金收入	16,904,888.08	18,695,714.20	减：所得税费用	26	180,722,479.24	197,870,095.96
手续费及佣金支出	24,059,704.11	28,255,417.99	七、净利润（亏损以“-”号填列）	27	345,782,956.78	407,217,373.31
（三）投资收益（损失以“-”号填列）	377,512,251.18	265,613,114.02	（一）持续经营净利润	28		
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			（二）终止经营净利润	29		
（四）公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	1,406,644.18	-166,776.71	归属于母公司所有者的净利润	30		
（五）汇兑收益（损失以“-”号填列）	-36,404.57	520,425.24	少数股东损益	31		
（六）其他收益	3,211,774.75	14,969,306.55				
（七）资产处置收益（损失以“-”号填列）	118,456.26	83,863.70				
（八）其他业务收入	5,984,087.60	4,790,826.20	八、其他综合收益的税后净额	32	-335,975,644.82	197,535,895.97
二、营业支出	934,685,075.31	782,031,535.26	（一）其他债权投资公允价值变动	33	-248,168,360.32	189,753,683.86
（一）税金及附加	16,476,412.25	13,215,221.03	（二）金融资产重分类计入其他综合收益的金额	34		
（二）业务及管理费	491,741,572.99	501,210,973.43	（三）其他债权投资信用减值准备	35	-37,162,723.35	-48,770,131.46
（三）资产减值损失	4,998,147.17	19,813,837.34	（四）以权益法核算的长期股权投资	36	-50,644,561.16	56,552,343.57
（四）信用减值损失	420,374,447.63	246,757,268.55	九、综合收益总额	37	9,807,311.95	604,753,269.28
（五）其他业务成本	1,094,495.27	1,034,234.91	十、每股收益：	38		

法定代表人：

行长：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

现金流量表

金额单位：人民币元

所属期间：2025年度

编制单位：江苏盐城农村商业银行股份有限公司

项目	本年金额	上年金额	项目	行次	本年金额	上年金额
一、经营活动产生的现金流量：			购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	22	8,167,528.41	22,726,219.88
客户存款和同业存放款项净增加额	4,560,953,343.27	2,658,295,555.37	支付其他与投资活动有关的现金	23		
向中央银行借款净增加额	420,000,000.00	-30,000,000.00	投资活动现金流出小计	24	44,311,414,638.12	69,381,398,403.34
向其他金融机构拆入资金净增加额		-500,000,000.00	投资活动产生的现金流量净额	25	-1,246,962,473.11	1,216,782,153.47
收取利息、手续费及佣金的现金	2,015,757,169.38	2,133,460,080.08	三、筹资活动产生的现金流量：	26		
收到其他与经营活动有关的现金	115,641,779.93	486,735,694.86	吸收投资收到的现金	27		
经营活动现金流入小计	7,112,352,292.58	4,748,491,330.31	其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	28		
客户贷款及垫款净增加额	3,925,251,320.19	4,227,593,672.73	发行债券收到的现金	29		
存放中央银行和同业款项净增加额	186,863,916.91	146,827,553.02	收到其他与筹资活动有关的现金	30		
支付利息、手续费及佣金的现金	908,405,718.31	1,069,355,050.95	筹资活动现金流入小计	31		
支付给职工以及为职工支付的现金	175,116,971.95	280,558,164.12	偿还债务支付的现金	32		
支付的各项税费	229,963,448.32	162,486,334.15	分配股利、利润或偿付利息支付的现金	33	44,235,392.80	53,683,423.44
支付其他与经营活动有关的现金	399,606,401.71	119,211,072.61	其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	34		
经营活动现金流出小计	5,825,207,777.39	6,006,031,847.58	支付其他与筹资活动有关的现金	35	5,084,090.49	3,080,054.05
经营活动产生的现金流量净额	1,287,144,515.19	-1,257,540,517.27	筹资活动现金流出小计	36	49,319,483.29	56,763,477.49
二、投资活动产生的现金流量：			筹资活动产生的现金流量净额	37	-49,319,483.29	-56,763,477.49
收回投资收到的现金	42,814,875,833.07	70,462,417,318.82	四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	38	578,171.53	222,202.68
取得投资收益收到的现金	249,403,298.74	135,679,374.29	五、现金及现金等价物净增加额	39	-8,559,269.68	-97,299,638.61
收到其他与投资活动有关的现金		83,863.70	加：期初现金及现金等价物余额	40	1,382,356,098.46	1,479,655,737.07
投资活动现金流入小计	173,033.20	70,598,180,556.81	六、期末现金及现金等价物余额	41	1,373,796,828.78	1,382,356,098.46
投资支付的现金	44,303,247,109.71	69,358,672,183.46				

法定代表人：

行长：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

所有者权益变动表

币种：人民币

所属期间：2025年度

单位：元

项目	本年金额					上年金额								
	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有所有者权益合计	股本	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有所有者权益合计
一、上年年末余额	1,105,865,910.00	522,648,010.84	2,050,521,768.20	889,941,071.82	425,014,753.87	6,062,750,828.74	1,073,659,588.00	1,068,756,314.00		325,112,114.87	1,718,888,457.06	785,584,522.67	540,957,185.69	5,513,068,192.29
加：会计政策变更														
前期差错更正														
外币报表折算														
二、本年期初余额	1,105,865,910.00	522,648,010.84	2,050,521,768.20	889,941,071.82	425,014,753.87	6,062,750,828.74	1,073,659,588.00	1,068,756,314.00		325,112,114.87	1,718,888,457.06	785,584,522.67	540,957,185.69	5,513,068,192.29
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	44,234,120.00	-335,975,644.82	225,719,563.35	78,547,269.04	-46,853,388.41	-34,428,080.85	32,209,342.00			197,538,895.97	331,533,311.14	104,356,519.15	-114,565,222.42	551,808,845.84
（一）净利润					345,782,956.78	345,782,956.78								407,217,373.31
（二）其他综合收益		-335,975,644.82								197,538,895.97				
上述（一）和（二）小计		-335,975,644.82			345,782,956.78	345,782,956.78				197,538,895.97				
（三）所有者投入和减少资本														
1. 所有者投入资本														
2. 股份支付计入所有者权益的金额														
3. 其他														
（四）利润分配	44,234,120.00		225,719,563.35	78,547,269.04	-392,736,345.19	-44,235,392.80	32,209,342.00						-521,782,595.73	-53,683,423.44
1. 提取盈余公积			225,719,563.35	78,547,269.04	-225,719,563.35								-331,533,311.14	
2. 提取一般风险准备				78,547,269.04	-78,547,269.04								-104,356,519.15	
3. 对所有者（或股东）的分配					88,469,512.80	88,469,512.80	32,209,342.00						-85,892,765.44	
4. 其他														
（五）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 一般风险准备弥补亏损														
5. 其他														
（六）其他														
四、本年年末余额	1,150,100,030.00	186,672,366.02	2,276,241,331.55	968,488,340.86	378,061,365.46	6,028,322,747.89	1,105,868,930.00	1,068,756,314.00		522,648,010.84	2,050,521,768.20	889,941,071.82	425,014,753.87	6,062,750,828.74

行长：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：



江苏盐城农村商业银行股份有限公司 2025年度财务报表附注

单位：人民币元

一、单位简介

江苏盐城农村商业银行股份有限公司(以下简称“本公司”或“母公司”)前身为盐城市区农村信用合作联社。2010年5月18日经中国银行业监督管理委员会银监复〔2010〕231号批准设立,领取金融机构法人许可证,证书号:B1079H232090001。2010年5月24日经江苏省盐城工商行政管理局登记注册,领取企业法人营业执照,统一社会信用代码:91320900140326096G,注册资本50,000万元,其中:

股东	出资额(万元)	出资比例(%)
自然人股	13,375.79	26.75
法人股	36,624.21	73.25
合计	50,000.00	100.00

上述出资已于2011年1月1日经江苏仁禾中衡会计师事务所有限公司以苏仁中会验〔2010〕第24号验资报告验证。

2013年6月29日,根据本公司第一次股东大会通过的“关于2012年度利润分配方案的议案”和“变更注册资本并修改《章程》的议案”以及修改后的章程规定,本公司申请增加注册资本人民币5,000万元,本公司按基准日在册股东持股数每10股转增1股的比例,以未分配利润向全体股东转增股份总额5,000万股,每股面值1元,变更后注册资本为55,000万元。2013年7月18日经江苏苏亚金诚会计师事务所有限公司盐城事务所以苏亚盐验〔2013〕27号验资报告验证;上述股权变更后的股权结构如下:

股东	出资额(万元)	出资比例(%)
自然人股	14,713.37	26.75
法人股	40,286.63	73.25
合计	55,000.00	100.00

2014年3月29日,根据第一次股东大会通过的“关于2013年度财务预算执行情况、财务决算及利润分配方案的议案”和“变更注册资本并修改《章程》的议案”以及修改后的章程规定,本公司申请增加注册资本人民

币 5,500 万元，本公司按基准日在册股东持股数每 10 股转增 1 股的比例，以未分配利润向全体股东转增股份总额 5,500 万股，每股面值 1 元，变更后注册资本为 60,500 万元，2014 年 9 月 2 日经江苏苏亚金诚会计师事务所(特殊普通合伙)盐城分所以苏亚盐验〔2014〕19 号验资报告验证；变更后的股权结构如下：

股东	出资额（万元）	出资比例（%）
自然人股	15,009.01	26.75
法人股	45,490.99	73.25
合计	60,500.00	100.00

根据中国银行业监督管理委员会盐城监管分局 2018 年 12 月 14 日盐银监复〔2018〕156 号《关于江苏盐城农村商业银行股份有限公司定向募股方案的批复》，本公司定向募股 17,200 万元，由 10 家法人股东和 18 位自然人股东认缴，申请增加注册资本人民币 17,200 万元，增资以后股本金总额人民币 82,540 万元。2019 年 8 月 30 日经立信中联会计师事务所(特殊普通合伙)江苏分所以立信中联验字〔2019〕苏-0031 号验资报告验证；变更后的股权结构如下：

股东	出资额（万元）	出资比例（%）
自然人股	17,172.30	20.80
法人股	65,367.70	79.20
合计	82,540.00	100.00

根据中国银行业监督管理委员会盐城监管分局 2018 年 12 月 14 日盐银监复〔2018〕156 号《关于江苏盐城农村商业银行股份有限公司定向募股方案的批复》，本公司本次定向募股 4,100 万元，由 3 家法人股东认缴，申请增加注册资本人民币 4,100 万元，增资以后股本金总额人民币 86,640 万元。2019 年 12 月 13 日经立信中联会计师事务所(特殊普通合伙)江苏分所以立信中联验字〔2019〕苏-0043 号验资报告验证；变更后的股权结构如下：

股东	出资额（万元）	出资比例（%）
自然人股	17,172.30	19.82
法人股	69,467.70	80.18
合计	86,640.00	100.00

2020年6月2日，根据第一次股东大会通过的“关于2019年利润分配方案的议案、关于资本公积转增股本的议案”，2019年增资扩股入股股金按照入股资金实际到账日折算分红基数，按每10股送股0.8股，分红后的股本总额为92,805.3115万元，本次转增完成后，总股本增至100,229.6801万元。变更后的股权结构如下：

股东	出资额（万元）	出资比例（%）
自然人股	19,978.2358	19.93
法人股	80,251.4443	80.07
合计	100,229.6801	100.00

2022年4月22日，根据本公司2021年度股东大会决议通过的《关于2021年利润分配方案的议案》，以2021年12月31日总股数为基数，每10股现金分红0.4元、送股0.4股，送股后的股本总额为104,238.8291万元。变更后的股权结构如下：

股东	出资额（万元）	出资比例（%）
自然人股	20,851.0416	20.00
法人股	83,387.7875	80.00
合计	104,238.8291	100.00

2023年3月27日，根据本公司2022年度股东大会决议通过的《2022年度利润分配方案的议案》，以2022年12月31日总股数为基数，每10股现金分红0.6元、送股0.3股，送股后的股本总额为107,365.9568万元，并于2023年11月9日完成工商登记变更。变更后的股权结构如下：

股东	出资额（万元）	出资比例（%）
自然人股	21,476.5385	20.00
法人股	85,889.4183	80.00
合计	107,365.9568	100.00

2024年6月27日，根据本公司2023年度股东大会决议通过的《关于2023年度利润分配方案的议案》，以2023年12月31日总股数为基数，每10股现金分红（税前）0.5元、送股0.3股，送股后的股本总额为110,586.8910万元，并于2024年12月11日完成工商登记变更。变更后的股权结构如下：

股东	出资额（万元）	出资比例（%）
自然人股	22,124.4917	20.01
法人股	88,462.3993	79.99
合计	110,586.8910	100

2025年4月29日，根据本公司2024年度股东大会决议通过的《关于2024年度利润分配方案的议案》，以2024年12月31日总股数为基数，每10股现金分红(税前)0.4元、送股0.4股，送股后的股本总额为115,010.303万元，并于2025年9月18日完成工商登记变更。变更后的股权结构如下：

股东	出资额（万元）	出资比例（%）
自然人股	24,058.8296	20.92
法人股	90,951.4734	79.08
合计	115,010.3030	100

截至2025年12月底，本行拥有员工804名，下设分支机构62家。本行实行一级法人、统一核算、统一管理、授权经营的管理体制。

本行主要经营范围包括：吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内结算；办理票据承兑与贴现；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券、金融债券；从事同业拆借；从事借记卡业务；代理收付款项；提供保管箱服务；经中国银行业监督管理委员会批准的其他业务；健康保险、人寿保险、意外伤害保险代理。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动。）

二、财务报表的编制基础

本行执行财政部2006年2月15日颁布的《企业会计准则》及其后颁布、修订的企业会计准则及应用指南、企业会计准则解释以及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”）。本财务报表以持续经营为基础，根据企业会计准则进行确认和计量。

三、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本行的财务状况和经营成果等有关信息。

本公司董事会及全体董事、高级管理人员承诺，本公司编制的财务会

计报表不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，保证财务报告中的数据真实、准确、完整。

四、主要会计政策和会计估计

1. 会计年度

本行会计年度为公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

2. 记账本位币

本行的记账本位币为人民币。

3. 记账基础和计价原则

本行会计核算以权责发生制为记账基础，除某些以公允价值计量的金融资产及负债外，其他均以历史成本作为会计要素计量方法。

4. 现金及现金等价物

本行现金流量表之现金指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金流量表之现金等价物指持有期限短（一般是指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

5. 企业合并

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

5.1 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积(股本价)；资本公积(股本溢价)不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损

益。

5.2 非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

6. 合并财务报表的编制方法

6.1 合并范围

公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，所有子公司(包括公

司所控制的单独主体)均纳入合并财务报表。

控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响公司的回报金额。相关活动，是指对被投资方的回报产生重大影响的活动，根据具体情况进行判断，通常包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。公司在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。一旦相关事实和情况变化导致对控制所涉及的相关要素发生变化，则进行重新评估。

6.2 合并程序

公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与公司不一致的，在编制合并财务报表时，按公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。对于同一控制下企业合并取得的子公司，以其资产、负债(包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉)在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

6.2.1 增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期

末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

6.2.2 处置子公司或业务

一般处理方法

在报告期内，公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他

所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

6.2.3 购买子公司少数股权

公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日(或合并日)开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

6.2.4 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

7. 外币折算

外币交易在初始确认时采用交易日即期汇率折算。于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算，以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的汇兑差额，计入当期损益或确认为其他综合收益。

8. 金融工具

新金融工具准则要求将金融资产按照主体管理其的业务模式及其合同现金流量特征分为以摊余成本计量、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益及以公允价值计量且其变动计入损益三类；另外，权益工具投资应按公允价值计量且其变动计入损益，若初始不可撤销地选择在其他综合收益计量公允价值变动，则其他综合收益不会循环计入损益。

8.1 初始确认和计量

本行成为金融工具合同的一方时，即于买卖交易日，确认该项金融资产或金融负债。

本行初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期利润表；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。金融资产或金融负债初始确认时的公允价值通常为交易价格。当金融资产或金融负债的公允价值与其交易价格存在差异，且公允价值依据相同资产或负债在活跃市场上的报价或者以仅使用可观察市场数据的估值技术确定时，本行将该差异确认为一项利得或损失。

8.2 金融工具的分类和后续计量

8.2.1 金融资产

本行按照管理金融资产的业务模式及金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计

入当期损益的金融资产。

业务模式

业务模式反映本行如何管理金融资产以产生现金流量，比如本行持有该项金融资产是仅为收取合同现金流量为目标，还是既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。如果以上两种情况都不适用，那么该金融资产的业务模式为“其他”。业务模式在金融资产组合层面进行评估，并以按照合理预期会发生的情形为基础确定，考虑因素包括：以往如何收取该组资产的现金流、该组资产的业绩如何评估并上报给关键管理人员、风险如何评估和管理，以及业务管理人员获得报酬的方式等。

合同现金流量特征

合同现金流量特征的评估旨在识别合同现金流量是否仅为本金及未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值，本金金额可能因提前还款等原因在金融资产的存续期内发生变动；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险，以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。

（1）以摊余成本计量的金融资产

本行将同时符合下列条件的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

管理该金融资产的业务模式是仅以收取合同现金流量为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为本金及未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本行按摊余成本对该类金融资产进行后续计量。摊余成本以该类金融资产的初始确认金额，扣除已偿还本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间进行摊销形成的累计摊销额，并扣除累计计提的损失准备后确定。

（2）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本行将同时符合下列条件的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出

售该金融资产为目标；

该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为本金及未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本行按公允价值对该类金融资产进行后续计量，除按照实际利率法计算的利息收入、减值损失或利得和汇兑损益外，该等金融资产形成的利得或损失均计入“其他综合收益”。该等金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从所有者权益转出，计入利润表。该等金融资产的减值准备在其他综合收益中确认，相应减值损失或利得计入利润表，不调整其在资产负债表中列示的账面价值。

（3）权益工具投资

在初始确认时，本行可以将非交易性权益工具投资不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该项权益工具应满足《企业会计准则第 37 号—金融工具列报》对权益工具的定义。当该项权益工具投资终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从“其他综合收益”转出，计入所有者权益项目“未分配利润”。本行有权收取的该等权益工具产生的符合条件的股利计入利润表。该等权益工具投资无需确认减值损失。

（4）以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除分类为以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，本行将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，包括交易性金融资产、指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和按照准则要求必须以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本行按公允价值对该类金融资产进行后续计量，相关利得或损失，除该金融资产属于套期关系的一部分外，均计入当期利润表；本行有权收取的本类别的权益工具产生的符合条件的股利也计入利润表。

当且仅当本行改变管理金融资产的商业模式时，本行对受影响的相关金融资产进行重分类。金融资产重分类，自其商业模式发生变更后的首个报告期间的第一天，采用未来适用法进行相关会计处理。

8.2.2 金融负债

除下列各项外，本行将金融负债划分为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。

财务担保合同和以低于市场利率贷款的贷款承诺。

本行对以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债按公允价值进行后续计量，除下述情形外，相关利得或损失均计入当期利润表：

该金融负债属于套期关系的一部分；

该金融负债被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，由本集团自身信用风险变动引起的其公允价值变动计入其他综合收益；终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从“其他综合收益”转出，计入所有者权益项目“未分配利润”。

所有金融负债均不得进行重分类。

8.2.3 交易性金融资产及金融负债

当满足下列条件之一时，本行将其分类为交易性金融资产或金融负债：

取得相关金融资产或承担相关金融负债的目的，主要是为了近期出售或回购；

相关金融资产或金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；

相关金融资产或金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

8.2.4 指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产及金融负债

当满足下列条件之一时，本行可以在初始确认时将某项金融工具不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融

负债：

该指定可以消除或明显减少由于该金融资产或金融负债的计量基础不同所导致的相关利得或损失在确认或计量方面不一致的情况；

本行风险管理或投资策略的正式书面文件已载明，对该金融负债组合或金融资产和金融负债组合以公允价值为基础进行管理、评价并向关键管理人员报告；

该金融负债为包含一种或多种嵌入式衍生工具的混合工具，除非嵌入式衍生工具不会对混合工具的现金流量产生重大改变，或者所嵌入的衍生工具明显不应当从相关混合工具中分拆。

8.3 财务担保合同及贷款承诺

财务担保合同要求提供者为合同持有人提供偿还保障，即在被担保人到期不能履行合同条款时，代为偿付合同持有人的损失。本行将财务担保合同提供给银行、金融机构和其他实体，为客户贷款、透支和取得其他银行额度提供保证。

财务担保合同在担保提供日按公允价值进行初始确认。在资产负债表日按合同的摊余价值和按预期信用损失模型所确定的减值准备金额孰高进行后续计量，与该合同相关负债的增加计入当期利润表。

贷款承诺是本行向客户提供的一项在承诺期间内以既定的合同条款向客户发放贷款的承诺。贷款承诺按照预期信用损失模型计提减值损失。

本行将财务担保合同和贷款承诺的减值准备列报在预计负债中。

8.4 公允价值的确定

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。存在活跃市场的金融资产或金融负债，本行将活跃市场中的现行出价或现行要价用于确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本行采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、现金流量折现法和期权定价模型及被其他市场交易者普遍使用的估值技术等。

本行选择市场参与者普遍认同，且被以往市场实际交易价格验证具有

可靠性的估值技术确定金融工具的公允价值。采用估值技术确定金融工具的公允价值时，本行尽可能使用市场参与者在金融工具定价时考虑的所有市场参数，并采用相同金融工具当前市场的可观察到的交易价格来测试估值技术的有效性。

8.5 金融工具的终止确认

当从金融资产获得现金流的权利已经到期，或在发生金融资产转移时，本行已将与所有权相关的几乎所有风险和报酬转移，或虽然没有转移也没有保留与该金融资产所有权有关的几乎所有风险和报酬，但已放弃对该金融资产的控制时，终止确认该项金融资产。

当合同所指定的义务解除、撤销或届满时，本行终止确认该金融负债。

8.6 金融资产的减值计量

在资产负债表日对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，以及贷款承诺和财务担保合同，以预期信用损失为基础，评估并确认相关减值准备。

预期信用损失的计量

预期信用损失是以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失是按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

根据金融工具自初始确认后信用风险的变化情况，区分三个阶段计算预期信用损失：

第一阶段：自初始确认后信用风险无显著增加的金融工具纳入阶段一，按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其减值准备；

第二阶段：自初始确认起信用风险显著增加，但尚无客观减值证据的金融工具纳入阶段二，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备；

第三阶段：在资产负债表日存在客观减值证据的金融资产纳入阶段三，按照该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其减值准备。

8.7 金融工具的抵销

当依法有权抵销债权债务且该法定权利是现时可执行的，并且交易双方准备按净额进行结算，或同时结清资产和负债时，金融资产和负债以抵销后的净额在资产负债表中列示。

9. 金融负债

本行初始确认时将金融负债划分为下列两类：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。本行于初始确认时即对金融负债进行分类。

10. 买入返售和卖出回购

买入返售是指本行按合同或协议约定，以一定的价格向交易对方买入贴现票据、一般公司债券、长期应收款及贷款，之后在合约约定的日期再按协议价格返售给对方的资金拆借业务。卖出回购是指本行按合同或协议约定，以一定的价格将贴现票据、一般公司债券、长期应收款及贷款卖给交易对方，之后在合约约定日期，再按协议价格购回的资金拆借业务。买入返售和卖出回购按业务发生时实际支付或收到的金额初始确认，并记入“买入返售金融资产”或“卖出回购金融资产款”。“卖出回购金融资产款”项目下的相关债券、贷款、贴现票据及长期应收款，在合约期间视为向交易对手方提供的抵押资产，仍在本行资产相关科目中反映。

本行根据协议售出资产并承诺于未来某确定日期以固定金额或者出售金额加固定回报等方式进行回购的，已售出资产继续在资产负债表确认。出售资产所得款项，在资产负债表中列示为“卖出回购金融资产款”。售价与回购价之间的差额在协议期间内按实际利率法确认，计入利息支出。

本行根据协议购买资产并约定于未来某确定日期以固定金额或者购买金额加固定回报等方式返售的，所购资产不在资产负债表内予以确认。购入资产所支付的款项，在资产负债表中列示为“买入返售金融资产”。购入价格与返售价格之间的差额在协议期间内按实际利率法确认，计入利息收入。

11. 长期股权投资

本行对被投资单位能够实施控制的长期股权投资，以及对被投资单位不具有共同控制或重大影响，并且在活跃市场中没有报价、公允价值不能可靠计量的长期股权投资采用成本法核算；对被投资单位具有共同控制或重大影响的联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。

本行长期股权投资主要是对子公司的投资、对联营企业的投资和对合营企业的投资。公司对共同控制的判断依据是所有参与方或参与方组合集体控制该安排，并且该安排相关活动的政策必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。

本行直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含）以上但低于 50%的表决权时，通常认为对被投资单位具有重大影响。持有被投资单位 20%以下表决权的，还需要综合考虑在被投资单位的董事会或类似权力机构中派有代表、或参与被投资单位财务和经营政策制定过程、或与被投资单位之间发生重要交易、或向被投资单位派出管理人员、或向被投资单位提供关键技术资料等事实和情况判断对被投资单位具有重大影响。

除通过企业合并取得的长期股权投资外，以支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为投资成本；以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为投资成本；投资者投入的长期股权投资，按照投资合同或协议约定的价值作为投资成本。公司对子公司投资采用成本法核算，对合营企业及联营企业投资采用权益法核算。

后续计量采用成本法核算的长期股权投资，在追加投资时，按照追加投资支付的成本额公允价值及发生的相关交易费用增加长期股权投资成本的账面价值。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，按照应享有的金额确认为当期投资收益。

后续计量采用权益法核算的长期股权投资，随着被其他投资单位所有者权益的变动相应调整增加或减少长期股权投资的账面价值。其中在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，按照公司的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照持股比例计算归属于投

资企业的部分，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期投资收益。采用权益法核算的长期股权投资，因被投资单位除净损益以外所有者权益的其他变动而计入所有者权益的，处置该项投资时将原计入所有者权益的部分按相应比例转入当期投资损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按其他权益工具投资核算，剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置部分长期股权投资丧失了对被投资单位控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按可供出售金融资产的有关规定进行会计处理，处置股权账面价值和处置对价的差额计入投资收益，剩余股权在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期投资损益。

12. 固定资产

固定资产是指为提供劳务、出租或经营管理而持有的并且使用年限超过一年的有形资产。

固定资产折旧采用年限平均法并按其入账价值减去预计净残值后在预计使用寿命内计提。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。

固定资产的预计使用寿命、净残值率及年折旧率列示如下：

类别	净残值率	折旧年限	年折旧率(%)
房屋及建筑物	3%	10-20年	4.85-9.70
机器设备	3%	5年	19.40
电子设备	3%	3-5年	19.40-32.33

类别	净残值率	折旧年限	年折旧率(%)
运输工具	3%	3-5年	19.40-32.33
其他固定资产	3%	3-5年	19.40-32.33

13. 无形资产

本行无形资产在取得时，按实际支付的价款和相关的其他支出作为成本入账。使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内摊销；使用寿命不确定的无形资产不摊销，对于使用寿命不确定的无形资产无论是否存在减值迹象，至少于每年年底进行减值测试。

14. 抵债资产

抵债资产按公允价值进行初始计量。资产负债表日，抵债资产按照账面价值与可变现净值孰低计量，当可变现净值低于账面价值时，对抵债资产计提减值准备。

抵债资产保管过程中发生的费用直接计入其他营业成本。抵债资产处置时，取得的处置收入与抵债资产账面价值的差额计入资产处置收益。

抵债资产转为自用的，按转换日抵债资产的账面余额结转。已计提抵债资产减值准备的，同时结转减值准备。

15. 长期待摊费用

长期待摊费用包括经营租入固定资产改良及其他已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销。如果长期待摊费用不能使以后会计期间受益，则该项目的摊余价值全部计入当期损益。

16. 长期资产减值

固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产及抵债资产等，于资产负债表日存在减值迹象的，本行对其进行减值测试。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不得转回。

17. 职工薪酬

职工薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、社会保险费及住房公积金、工会经费和职工教育经费等其他与获得职工提供的服务相关的支出。本行在职工提供服务的会计期间，将应付的职工薪酬确认为负债，并根据职工提供服务的受益对象计入相关资产成本和费用。因解除

与职工的劳动关系而给予的补偿，计入当期损益。

18. 收入确认

收入在相关的经济利益很可能流入本行且金额能够可靠计量，同时满足以下不同类型收入的其他确认条件时，予以确认。

18.1 利息收入

利息收入于产生时以确定的实际利率计量。在确定收益利率时，本行在考虑金融资产或金融负债所有合同条款的基础上预计未来现金流量，但不考虑未来信用损失，金融资产的利息收入根据让渡资金使用权的时间和实际或预计利率计入当期损益。利息收入包括折价或溢价的摊销，当实际利率与合同利率差异不大时，采用合同利率。

当一项金融资产或一组类似的金融资产确认减值损失后，确认利息收入所使用的利率为计量减值损失时对未来现金流进行贴现时使用的利率。

18.2 手续费和佣金收入

手续费和佣金收入在提供相关服务时，根据权责发生制的原则确认。

资产买卖、或参与第三方进行资产买卖交易（如购买客户贷款、证券，或出售业务）时产生的手续费于相关交易完成时确认。

19. 政府补助

政府补助是指本行从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府作为所有者投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用和损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已经发生的相关费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

对于同时包括与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分，分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

与企业日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

20. 所得税

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于与直接计入股东权益的交易或者事项相关的计入股东权益外，均作为所得税费用或收益计入当期损益。

20.1 当期所得税

当期所得税是按照当期应纳税所得额计算的当期应交所得税金额。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本年度税前会计利润作相应调整后计算得出。

本行对于当期和以前期间形成的当期所得税负债或资产，按照税法规定计算的预期应交纳或返还的所得税金额计量。

20.2 递延所得税资产及递延所得税负债

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产或递延所得税负债。

各种应纳税暂时性差异均应确认递延所得税负债，除非应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：该交易发生时既不影响会计利润，也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）。

对于可抵扣暂时性差异，本行以可抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：该交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损。

本行于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反

映资产负债表日预期收回资产或清偿负债的所得税影响。

于资产负债表日，本行对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

21. 利润分配

按税后净利润不低于 10% 的比例提取法定盈余公积，按股东会及董事会决议进行红利分配及其他项目的利润分配。

22. 或有负债

或有负债是指过去的交易或者事项形成的潜在义务，其存在须通过不完全由本行控制的一个或数个未来不确定事项的发生或不发生予以证实。或有负债也可能是由于过去事项而产生的现时义务，但履行该义务不是很可能导致经济利益的流出或经济利益的流出不能可靠计量。或有负债不作为预计负债确认，仅在附注中加以披露。如情况发生变化使得该事项很可能导致经济利益的流出且金额能够可靠计量时，将其确认为预计负债。

23. 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

23.1 本行作为承租人

本行于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本行能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本行将

其账面价值减记至可收回金额。对于租赁期不超过 12个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本行选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

23.2本行作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

23.2.1经营租赁

本行经营租出自有的房屋建筑物、机器设备及运输工具时，经营租赁的租金收入在租赁期内按照直线法确认。

23.2.2融资租赁

本行作为融资租赁出租人，于租赁开始日对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。对应收融资租赁款进行初始计量时以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，在“客户贷款”项目列示。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。当从应收融资租赁款获得现金流的权利已经到期或转移，并且本行已将与租赁物相关的几乎所有风险和报酬转移时，终止确认该项应收融资租赁款。租赁期内本行采用固定的周期性利率计算确认租赁期内各个期间的利息收入。或有租金于实际发生时计入当期损益。

24. 担保合同

本行开具下列担保合同：银行承兑汇票和保函。这些担保合同将使本行在被保证方未能履行条款时，向担保合同持有方代为支付款项。担保合同的担保金额作为表外科目披露。

五、税项

1. 主要税种及税率

税种	计税依据	税率
企业所得税	应纳税所得额	25%
增值税	应税收入	9%、6%、5%、3%
城市维护建设税	应交增值税额	7%
教育费附加（含地方）	应交增值税额	5%

2. 税收优惠及批文

(1) 根据《财政部、国家税务总局关于地方政府债券利息免征所得税问题的通知》（财税〔2013〕5号），2012年及以后年度发行的地方政府债券利息收入免征企业所得税。

(2) 根据《财政部 税务总局关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财政部 税务总局公告2021年第6号），下列文件规定的准备金企业所得税税前扣除政策到期后继续执行：

①财政部、国家税务总局《关于金融企业涉农贷款和中小企业贷款损失准备金税前扣除有关政策的公告》（财税〔2019〕85号）即：对金融企业发生的符合条件的涉农贷款和中小企业贷款损失，应先冲减已在税前扣除的贷款损失准备金，不足冲减部分可据实在计算应纳税所得额时扣除。

②根据财政部、国家税务总局《关于金融企业贷款损失准备金企业所得税税前扣除有关政策的公告》（财税〔2019〕86号），自2019年1月1日起至2023年12月31日，对金融企业发生的符合条件的贷款损失，应先冲减已在税前扣除的贷款损失准备金，不足冲减部分可据实在计算当年应纳税所得额时扣除。

(3) 以下与本金融机构相关税收优惠政策执行至2027年12月31日：

①根据《财政部 税务总局关于支持小微企业融资有关税收政策的公告》（财税〔2023〕13号），对金融机构向小型企业、微型企业及个体工商户发放小额贷款取得的利息收入，免征增值税；对金融机构与小型企业、微型企业签订的借款合同免征印花税。公告所称小额贷款，是指单户授信小于100万元（含本数）的小型企业、微型企业或个体工商户贷款；没有授信额度的，是指单户贷款合同金额且贷款余额在100万元（含本数）以下的贷款。

②根据《财政部 税务总局关于金融机构小微企业贷款利息收入免征增值税政策的公告》（财税〔2023〕16号），对金融机构向小型企业、微型企业和个体工商户发放小额贷款取得的不高于全国银行间同业拆借中

心公布的贷款市场报价利率(LPR)150%(含本数)的单笔小额贷款取得的利息收入, 免征增值税; 通知所称小额贷款, 是指单户授信小于 1,000 万元(含本数)的小型企业、微型企业或个体工商户贷款; 没有授信额度的, 是指单户贷款合同金额且贷款余额在 1,000 万元(含本数)以下的贷款。

③根据《财政部 税务总局关于延续实施支持农村金融发展企业所得税政策的公告》(财税〔2023〕55号), 对金融机构农户小额贷款的利息收入, 在计算应纳税所得额时, 按 90%计入收入总额。本通知所称小额贷款, 是指单笔且该农户贷款余额总额在 10 万元(含本数)以下的贷款。

④根据《财政部 税务总局关于延续实施金融机构农户贷款利息收入免征增值税政策的公告》(财税〔2023〕67号), 对金融机构向农户发放小额贷款取得的利息收入, 免征增值税; 公告所称小额贷款, 是指单户授信小于 100 万元(含本数)的农户贷款; 没有授信额度的, 是指单户贷款合同金额且贷款余额在 100 万元(含本数)以下的贷款。

六、会计政策和会计估计变更以及差错更正的说明

1. 本报告期主要会计政策和会计估计是否变更: 否。
2. 本行本年度前期差错更正事项: 无。

七、重要事项说明

本年度报告除特别注明外, 均以元为单位, 部分项目因以万元为单位可能因四舍五入而存在尾差。

八、财务报表项目的注释

1. 现金及存放中央银行款项

项目	2025.12.31	2024.12.31
现金	362,903,585.95	214,944,978.78
存放中央银行法定存款准备金	2,500,561,026.10	2,283,004,309.39
存放中央银行超额存款准备金	173,108,915.03	38,471,833.52
存放中央银行的其他款项(缴存财政性存款)	17,180,000.00	33,496,000.00
合计	3,053,753,527.08	2,569,917,121.69

注: 2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日人民币存款准备金缴存比率均为 5%。

2. 存放同业款项

项目	2025.12.31	2024.12.31
存放境内银行	43,326,020.30	50,672,425.00
存放境内其他金融机构	452,325,707.50	440,511,060.96
存放同业应收利息	34,615.65	36,089.97
减：坏账准备	7,438,180.01	7,367,930.84
合计	488,248,163.44	483,851,645.09

2.1 存放同业款项预期信用损失准备情况表：

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2025年12月31日	7,438,180.01			7,438,180.01

3. 交易性金融资产

项目	2025.12.31	2024.12.31
交易性基金本金	50,000,000.00	
公允价值变动	118,483.82	
合计	50,118,483.82	

4. 其他应收款

项目	2025.12.31	2024.12.31
应收代垫诉讼费	8,951,296.79	8,285,071.56
应收业主收款业务垫付	20,880,347.23	18,350,600.68
应收经费往来	6,000.00	6,000.00
应收职工借款	860,000.00	210,000.00
应收贷记卡费用	438,062.45	681,771.89
应收其他暂付款项	276,772.15	527,464.94
应收延期支付工资委托投资款项	124,490,649.49	
应收其他预付款项	9,534,828.63	7,295,590.87
即期期收款项	166,830.03	126,281.49
卡挂账	9,423.34	12,773.23
其他	26,139.68	27,478.49
减：坏账准备	8,335,846.07	8,335,846.07
合计	157,304,503.72	27,187,187.08

4.1 其他应收款项预期信用损失准备情况表：

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2025年12月31日	57,217.14	229.49	8,278,399.44	8,335,846.07

5. 发放贷款和垫款

5.1 贷款和垫款按个人和企业分布情况

单位：万元

项目	2025.12.31	2024.12.31
个人贷款和垫款：		
农户贷款	475,864.14	486,169.47
非农个人贷款	867,482.34	862,497.03
个人信用卡透支	16,701.33	20,245.85
小计	1,360,047.81	1,368,912.35
企业贷款和垫款：		
农村经济组织贷款	6,585.80	8,250.40
农村企业贷款	473,377.20	563,274.21
非农企业贷款	1,736,798.86	1,411,818.87
贸易融资	93,361.26	92,195.67
贴现面值	717,500.43	577,870.66
小计	3,027,623.55	2,653,409.81
垫款		
贷款和垫款总额	4,387,671.36	4,022,322.16
加：贴现利息调整	-1,482.35	-888.07
减：贷款损失准备	151,748.51	154,526.43
拆放境内非存款类同业款项	112,000.00	116,000.00
减：拆放同业坏账准备	1,680.00	1,740.00
减：贷款应收利息坏账准备	371.22	354.81
贷款应计收利息	6,043.72	6,277.74
贷款和垫款账面价值	4,350,433.00	3,987,090.59

5.2 发放贷款按行业分布情况

单位：万元

行业分类	2025.12.31		2024.12.31	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
农、林、牧、渔业	333,321.25	7.60	336,168.36	8.36
采矿业				
制造业	561,396.64	12.79	530,270.60	13.18
电力、燃气及水的生产和供应业	72,140.00	1.64	46,250.50	1.15
建筑业	418,613.66	9.54	378,493.33	9.41
交通运输、仓储和邮政业	100,643.20	2.29	88,531.06	2.20
信息传输、计算机服务和软件业	33,423.94	0.76	23,080.76	0.57
批发和零售业	855,973.77	19.51	681,510.15	16.94

行业分类	2025.12.31		2024.12.31	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
住宿和餐饮业	90,788.65	2.07	70,683.73	1.76
金融业				
房地产业	32,393.29	0.74	39,701.29	0.99
租赁和商务服务业	303,155.59	6.91	294,641.26	7.33
科学研究、技术服务和地质勘查业	19,328.30	0.44	18,835.70	0.47
水利、环境和公共设施管理业	159,164.20	3.63	118,703.50	2.95
居民服务和其他服务业	38,394.93	0.88	41,256.47	1.03
教育	8,226.98	0.19	6,908.80	0.17
卫生、社会保障和社会福利业	20,730.08	0.47	22,543.94	0.56
文化、体育和娱乐业	27,785.80	0.63	14,058.69	0.35
公共管理和社会组织				
国际组织				
个人	760,748.90	17.34	779,566.04	19.38
买断式转贴现	458,080.92	10.44	438,922.31	10.91
买断其他票据类资产(贸易融资)	93,361.26	2.13	92,195.67	2.29
贷款和垫款总额	4,387,671.36	100.00	4,022,322.16	100.00

5.3 贷款和垫款按合同约定期限及担保方式分布情况

单位：万元

项目	2025.12.31				2024.12.31			
	1年以内	1年至5年(含5年)	5年以上	合计	1年以内	1年至5年(含5年)	5年以上	合计
信用贷款	441,778.84	59,589.87	2,780.95	504,149.66	470,834.75	2,258.82		473,093.57
保证贷款	734,878.38	402,713.82	438,528.65	1,576,120.85	699,601.37	293,714.81	329,943.65	1,323,259.83
抵押贷款	743,649.48	149,941.35	396,412.58	1,290,003.41	790,326.74	119,134.44	470,009.05	1,379,470.23
质押贷款	84,838.50	121,134.75	562.50	206,535.75	69,309.20	105,748.00	1,375.00	176,432.20
贴现	717,500.43			717,500.43	577,870.66			577,870.66
贸易融资	93,361.26			93,361.26	92,195.67			92,195.67
贷款和垫款总额	2,816,006.89	733,379.79	838,284.68	4,387,671.36	2,700,138.39	520,856.07	801,327.70	4,022,322.16

5.4 逾期贷款

单位：万元

项目	2025.12.31				2024.12.31					
	逾期1天至90天(含90天)	逾期90天至360天(含360天)	逾期360天至3年(含3年)	逾期3年以上	合计	逾期1天至90天(含90天)	逾期90天至360天(含360天)	逾期360天至3年(含3年)	逾期3年以上	合计
信用贷款	1,455.74	2,602.69	15,467.89	871.16	20,397.48	5,934.32	7,833.75	2,645.95	1,821.67	18,235.69
保证贷款	3,971.65	8,059.67	1,777.77	312.65	14,121.74	3,175.04	3,506.53	968.11	358.94	8,008.62
抵押贷款	7,827.17	14,298.53	4,951.84		27,077.55	8,792.27	19,541.17	1,888.94	21.18	30,243.56
质押贷款										
合计	13,254.56	24,960.89	22,197.50	1,183.81	61,596.77	17,901.63	30,881.45	5,503.00	2,201.79	56,487.87

逾期贷款是指本金或利息逾期1天或以上的贷款。

5.5 贷款及垫款五级分类情况

单位：万元

五级分类	2025.12.31		2024.12.31	
	金额	比例%	金额	比例%
正常	4,195,979.49	95.62	3,886,415.13	96.62
关注	142,086.87	3.24	89,704.89	2.23
次级	46,878.43	1.07	44,286.98	1.10
可疑	280.10	0.01	524.96	0.02
损失	2,446.47	0.06	1,390.20	0.03
合计	4,387,671.36	100.00	4,022,322.16	100.00

5.6 期末前十名单户贷款客户明细

5.6.1 2025年12月31日贷款前十名

单位：万元

客户	行业	贷款余额	占贷款总额比例%	五级分类
盐城高新产业控股集团有限公司	批发和零售业	16,592.00	0.38	正常
盐城市德汇双盈贸易有限公司	批发和零售业	10,740.00	0.24	正常
盐城市物资集团有限公司	批发和零售业	10,000.00	0.24	正常
盐城河东新城物资贸易有限公司	批发和零售业	9,980.00	0.23	正常
江苏省银宝盐业有限公司	制造业	9,900.00	0.23	正常
盐城新禾绿化有限公司	水利、环境和公共设施管理业	9,849.00	0.22	正常
江苏奥新新能源汽车有限公司	制造业	9,810.00	0.22	正常
江苏华兴投资集团有限公司	租赁和商务服务业	9,800.00	0.22	正常
盐城星阑绿化有限公司	建筑业	9,800.00	0.22	正常
盐城新汇村镇建设发展有限公司	建筑业	9,700.00	0.22	正常
合计		106,171.00	2.42	

5.6.2 2024年12月31日贷款前十名

单位：万元

客户	行业	贷款余额	占贷款总额比例%	五级分类
盐城高新产业控股集团有限公司	批发和零售业	16,596.00	0.41	正常
盐城市枯枝牡丹旅游开发投资有限公司	租赁和商务服务业	12,360.00	0.31	正常
盐城泰鑫实业投资有限公司	租赁和商务服务业	11,945.00	0.30	正常
盐城市德汇双盈贸易有限公司	批发和零售业	10,830.00	0.25	正常
江苏东亭项目管理有限公司	科学研究和技术服务业	10,000.00	0.25	正常
江苏华兴投资集团有限公司	租赁和商务服务业	10,000.00	0.25	正常
盐城河东新城物资贸易有限公司	批发和零售业	9,990.00	0.25	正常

客户	行业	贷款余额	占贷款总额比例%	五级分类
江苏奥新新能源汽车有限公司	制造业	9,980.00	0.25	正常
盐城市物资集团有限公司	批发和零售业	9,960.00	0.25	正常
江苏省银宝盐业有限公司	制造业	9,950.00	0.25	正常
合计		111,611.00	2.77	

5.7 前十大股东贷款明细

5.7.1 2025年12月31日前十大股东贷款情况 单位：万元

十大股东	行业	贷款余额	占贷款总额比例%	五级分类
苏州银行股份有限公司	金融业			
江苏黄海金融控股集团有限公司	金融业			
盐城市盐都区国有资产投资经营有限公司	商务服务业			
盐城市东亭产业发展集团有限公司	商务服务业			
盐城市大丰区城市建设集团有限公司	房地产业			
江苏江动集团有限公司	制造业			
盐城市城市建设投资集团有限公司	商务服务业			
盐城高新区投资集团有限公司	商务服务业			
苏州兴成房地产开发有限公司	房地产业			
江苏华庭建设工程集团有限公司	建筑业	7,195.00	0.16	正常
合计		7,195.00	0.16	

5.7.2 2024年12月31日前十大股东贷款情况 单位：万元

十大股东	行业	贷款余额	占贷款总额比例%	五级分类
苏州银行股份有限公司	金融业			
江苏黄海金融控股集团有限公司	金融业			
盐城市盐都区国有资产投资经营有限公司	商务服务业			
盐城市东亭产业发展集团有限公司	商务服务业			
盐城市大丰区城市建设集团有限公司	房地产业			
江苏江动集团有限公司	制造业			
盐城市城市建设投资集团有限公司	商务服务业			
盐城高新区投资集团有限公司	商务服务业			
江苏晋万佳德置业集团有限责任公司	房地产业	776.17	0.02	正常
苏州兴成房地产开发有限公司	房地产业			
合计		776.17	0.02	

5.8 贷款预期信用损失准备情况表

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2025年12月31日	648,234,732.67	377,600,136.07	491,650,183.23	1,517,485,051.97

5.9 拆出资金预期信用损失准备情况表

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2025年12月31日	16,800,000.00			16,800,000.00

6. 其他债权投资

项目	2025.12.31	2024.12.31
国家债券	5,579,986,557.55	3,349,441,298.86
金融债券	151,345,243.41	474,771,090.00
政策性金融债	1,861,881,157.00	1,831,437,710.00
企业债	661,959,586.87	895,488,670.00
同业存单		993,718,800.00
地方政府债	1,509,617,366.31	2,172,552,076.30
基金	368,168,394.11	374,391,622.60
其他金融资产-高速公路集资款	450,000.00	450,000.00
其他债券投资应收利息	112,495,786.43	121,733,748.18
合计	10,245,904,091.68	10,213,985,015.94
其中：公允价值变动	70,108,159.22	402,188,459.74

6.1 其他债权投资预期信用损失准备情况表：

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2025年12月31日	51,117,638.66			51,117,638.66

7. 债权投资

项目	2025.12.31	2024.12.31
国债	494,415,998.80	673,432,932.27
金融债	70,044,489.66	70,169,963.11
政策性金融债	773,815,132.16	773,159,135.54
企业债	9,998,090.55	9,996,944.35
地方政府债	2,342,426,211.97	1,259,429,735.63
债权投资应收利息	39,060,290.95	33,412,558.57
减：减值准备	36,437,012.78	32,788,216.45
合计	3,693,323,201.31	2,786,813,053.02

7.1 债权投资预期信用损失准备情况表:

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
2025年12月31日	36,437,012.78			36,437,012.78

8. 其他权益工具投资

项目	2025.12.31	2024.12.31
省联社长期股权投资		600,000.00
减: 减值准备		9,000.00
合计		591,000.00

9. 长期股权投资

项目	2025.12.31	2024.12.31
对子公司投资	82,400,000.00	82,400,000.00
对联营企业投资	1,772,510,890.34	1,695,046,499.07
减: 对联营企业投资减值准备	27,430,423.56	24,122,876.39
合计	1,827,480,466.78	1,753,323,622.68

10. 固定资产

10.1 固定资产原值

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少	2025.12.31
房屋及建筑物	858,611,020.61	1,776,995.53		860,388,016.14
机器机械及其他设备	19,918,604.51	242,786.72	154,741.00	20,006,650.23
电子设备	85,869,222.48	1,551,042.35	1,577,502.61	85,842,762.22
运输工具	3,926,972.04			3,926,972.04
其他固定资产	11,887,217.63	106,791.83		11,994,009.46
合计	980,213,037.27	3,677,616.43	1,732,243.61	982,158,410.09

10.2 固定资产累计折旧

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少	2025.12.31
房屋及建筑物	272,475,834.52	38,591,714.14		311,067,548.66
机器机械及其他设备	17,773,836.11	655,839.36	146,403.07	18,283,272.40
电子设备	79,860,785.67	2,185,934.31	1,530,177.54	80,516,542.44
运输工具	3,320,088.89	303,205.14		3,623,294.03
其他固定资产	9,689,207.28	920,775.78		10,609,983.06
合计	383,119,752.47	42,657,468.73	1,676,580.61	424,100,640.59

10.3 固定资产减值准备

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少	2025.12.31
房屋及建筑物	6,371,188.93			6,371,188.93
机器机械及其他设备				
电子设备	5,470.44			5,470.44
运输工具				
其他固定资产	1,167,483.07			1,167,483.07
合计	7,544,142.44			7,544,142.44

10.4 固定资产净值

项目	2024.12.31			2025.12.31
房屋及建筑物	579,763,997.16			542,949,278.55
机器机械及其他设备	2,144,768.40			1,723,377.83
电子设备	6,002,966.37			5,320,749.34
运输工具	606,883.15			303,678.01
其他固定资产	1,030,527.28			216,543.33
合计	589,549,142.36			550,513,627.06

11. 在建工程

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少		2025.12.31
			转入固定资产	其他减少	
房屋建筑物	3,970,182.75	4,415,682.79	1,653,029.53	4,309,414.93	2,423,421.08
监控费	580,701.15		123,966.00	456,735.15	
合计	4,550,883.90	4,415,682.79	1,776,995.53	4,766,150.08	2,423,421.08

注：其他减少项目均为长期待摊费用项目。

12. 使用权资产

12.1 使用权资产原值

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少	2025.12.31
房屋及建筑物	34,209,691.59	3,573,129.67		37,782,821.26
合计	34,209,691.59	3,573,129.67		37,782,821.26

12.2 使用权资产累计折旧

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少	2025.12.31
房屋及建筑物累计折旧	16,621,980.71	10,353,770.79		26,975,751.50
合计	16,621,980.71	10,353,770.79		26,975,751.50

12.3 使用权资产净值

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少	2025.12.31
房屋及建筑物净值	17,587,710.88			10,807,069.76
合计	17,587,710.88			10,807,069.76

13. 无形资产

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少（摊销）	2025.12.31
土地使用权	3,388,659.99		117,525.78	3,271,134.21
软件	6,515,401.35	124,566.38	1,210,326.28	5,429,641.45
其他	978,862.38		105,635.52	873,226.86
合计	10,882,923.72	124,566.38	1,433,487.58	9,574,002.52

14. 长期待摊费用

项目	2024.12.31	本期增加	本期减少（摊销）	2025.12.31
装修款	2,154,081.68	4,766,150.08	2,540,822.88	4,379,408.88
其他	2,191,987.61	1,726,658.34	1,593,571.36	2,325,074.59
合计	4,346,069.29	6,492,808.42	4,134,394.24	6,704,483.47

15. 抵债资产

项目	2025.12.31	2024.12.31
其他资产		2,568,000.00
其他权利		
减：减值准备		868,400.00
合计		1,699,600.00

16. 递延所得税资产

项目	2025.12.31		2024.12.31	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
减值准备	1,289,502,496.00	322,375,624.00	1,325,652,947.44	331,413,236.86
补充医疗保险	39,283,995.47	9,820,998.86	33,327,976.28	8,331,994.07
贴现利息调整	11,980,410.64	2,995,102.66	8,880,748.76	2,220,187.19
小计	1,340,766,902.11	335,191,725.52	1,367,861,672.48	341,965,418.12

17. 其他资产

项目	2025.12.31	2024.12.31
贷款表内应收息	2,444,683.01	2,538,130.72
合计	2,444,683.01	2,538,130.72

18. 资产减值准备明细

单位：万元

项目	2024.12.31	本年增加		本年减少		2025.12.31
		本年计提	其他增加	本年核销	其他减少	
存放同业坏账准备	736.79	7.03				743.82
拆出资金坏账准备	1,740.00	-60.00				1,680.00
应收利息坏账准备	354.81	16.41				371.22
其他应收款坏账准备	833.58					833.58
贷款损失准备	154,526.43	46,796.78	10,115.92	58,690.61	1,000.00	151,748.52
其他债权投资信用减值准备	10,330.64	-5,218.88				5,111.76
债权投资减值准备	3,278.82	364.23	0.65			3,643.70
抵债资产减值准备	86.84	169.96		256.80		
长期股权投资减值准备	2,413.19	329.85				2,743.04
固定资产减值准备	754.41					754.41
表外风险资产信用损失准备	167.55	131.87				299.42
合计	175,223.06	42,537.25	10,116.57	58,947.41	1,000.00	167,929.47

19. 向中央银行借款

项目	2025.12.31	2024.12.31
支小再贷款	1,800,000,000.00	1,380,000,000.00
合计	1,800,000,000.00	1,380,000,000.00

20. 同业及其他金融机构存放款项

项目	2025.12.31	2024.12.31
同业存放款项	432,829,822.37	117,126,477.77
同业存放款项应付利息	43,060.64	6,508.78
合计	432,872,883.01	117,132,986.55

21. 卖出回购金融资产款

21.1 按抵押品分类

项目	2025.12.31	2024.12.31
卖出回购债券	3,700,000,000.00	3,700,000,000.00
卖出回购票据	450,970,645.01	216,109,209.06
利息调整	- 894,629.09	- 860,211.91
应计利息	260,273.96	275,584.91

项目	2025.12.31	2024.12.31
合计	4,150,336,289.88	3,915,524,582.06

21.2 按交易方式分类

项目	2025.12.31	2024.12.31
银行同业	4,150,970,645.01	3,916,109,209.06
利息调整	- 894,629.09	- 860,211.91
应计利息	260,273.96	275,584.91
合计	4,150,336,289.88	3,915,524,582.06

22. 吸收存款

项目	2025.12.31	2024.12.31
活期存款	4,310,793,045.84	4,883,200,530.97
其中:单位活期	3,561,908,780.23	4,115,586,404.21
个人活期	748,884,265.61	767,614,126.76
定期存款(含通知存款)	39,412,668,160.23	35,329,036,611.91
其中:单位定期	3,077,401,119.12	3,140,010,221.83
个人定期	36,335,267,041.11	32,189,026,390.08
保证金	1,024,839,610.16	533,999,031.42
银行卡存款	5,127,191,398.90	4,878,082,870.84
应解汇款	3,002,185.89	8,738,019.76
汇出汇款	474,090.00	650,090.00
开出本票	24,594.76	35,932.21
各类存款应付利息	1,193,360,491.80	1,166,122,258.70
存款合计	51,072,353,577.58	46,799,865,345.81

23. 应付职工薪酬

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
短期薪酬	138,289,351.37	267,524,850.72	142,829,787.72	262,984,414.37
设定提存计划	24,099,609.57	37,835,332.88	31,771,660.76	30,163,281.69
合计	162,388,960.94	305,360,183.60	174,601,448.48	293,147,696.06

23.1 短期薪酬

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
工资、奖金、津贴和补贴	101,226,188.63	187,355,228.56	67,871,394.92	220,710,022.27
职工福利费		20,678,805.92	20,678,805.92	
社会保险费	33,327,976.29	21,550,054.87	15,594,035.69	39,283,995.47

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
住房公积金		33,208,319.00	33,208,319.00	
工会经费和职工教育经费	2,735,186.45	4,732,442.37	5,443,628.82	2,024,000.00
短期带薪缺勤				
其他短期薪酬	1,000,000.00		33,603.37	966,396.63
合计	138,289,351.37	267,524,850.72	142,829,787.72	262,984,414.37

注：期末工资、奖金、津贴和补贴中包括延期支付工资委托投资款 124,490,649.49 元。

23.2 设定提存计划

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
养老保险费	24,099,609.57	36,574,873.82	30,511,201.70	30,163,281.69
失业保险费		1,260,459.06	1,260,459.06	
合计	24,099,609.57	37,835,332.88	31,771,660.76	30,163,281.69

24. 应交税费

项目	2025.12.31	2024.12.31
企业所得税	3,467,586.43	
增值税	18,666,754.36	5,461,419.73
城市维护建设税	1,654,042.02	630,000.00
房产税	1,824,213.82	1,724,327.54
教育费附加	708,875.15	270,000.00
代扣职工个人所得税	1,061,676.91	712,846.80
地方教育费附加	472,583.44	180,000.00
土地使用税	73,050.54	73,050.54
印花税	300,000.00	318,924.60
代扣利息税	8.66	23.28
合计	28,228,791.33	9,370,592.49

25. 应付股利

项目	2025.12.31	2024.12.31
应付股利	1,000,928.40	995,589.76
合计	1,000,928.40	995,589.76

26. 其他应付款

项目	2025.12.31	2024.12.31
业务性挂账	21,660.85	18,217.89

项目	2025.12.31	2024.12.31
待转代发业务款项	36,846.08	39,294.42
应付代理业务款项	18,015,987.03	11,619,480.54
待处理久悬未取款项	22,071,276.69	22,197,320.63
待处理出纳长款	6,651.00	22,270.00
保证金/押金	8,209,103.27	12,087,794.43
老股金	1,369,469.09	977,514.93
存款准备金保险费	23,000,000.00	16,520,539.99
其他	27,451,297.53	28,463,418.71
合计	100,182,291.54	91,945,851.54

27. 预计负债

项目	2025.12.31	2024.12.31
银行承兑汇票预期信用损失准备	369,821.88	438,430.87
开出保函预期信用损失准备	96,334.10	594,306.44
信用卡未使用额度承诺损失准备	2,528,061.68	642,764.12
合计	2,994,217.66	1,675,501.43

28. 租赁负债

项目	2025.12.31	2024.12.31
租赁付款额	10,067,498.41	15,240,019.90
未确认融资费用	-208,301.45	-296,732.45
合计	9,859,196.96	14,943,287.45

29. 递延所得税负债

项目	2025.12.31	2024.12.31
公允价值变动	17,556,660.76	102,107,950.48
合计	17,556,660.76	102,107,950.48

30. 其他负债

项目	2025.12.31	2024.12.31
财政性存款		16,835,872.94
待结算财政款项		2,598,447.89
外汇资金汇兑差异	1,242,743.51	1,524,631.25
应付财政性存款利息	23,471.80	34,008.67
合计	1,266,215.31	20,992,960.75

31. 股本

项目	2024.12.31	本年变动增减(+、-)			2025.12.31
		送股	其他	小计	
境内法人股	884,623,993.00	7,908,130.00	16,982,611.00	24,890,741.00	909,514,734.00
员工自然人股	32,883,588.00	1,344,681.00	739,972.00	2,084,653.00	34,968,241.00
社会自然人股	188,361,329.00	34,981,309.00	-17,722,583.00	17,258,726.00	205,620,055.00
合计	1,105,868,910.00	44,234,120.00		44,234,120.00	1,150,103,030.00

注：根据 2024 年利润分配方案，以 2024 年 12 月 31 日总股数为基数，每 10 股现金分红 0.4 元、送股 0.4 股。

32. 资本公积

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
股本溢价	1,068,756,314.00			1,068,756,314.00
合计	1,068,756,314.00			1,068,756,314.00

33. 其他综合收益

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
以权益法核算的长期股权投资	147,066,549.24		50,644,561.16	96,421,988.08
其他债权投资信用减值准备	75,500,952.34		37,162,723.34	38,338,229.00
其他债权投资公允价值变动	300,080,509.26		248,168,360.32	51,912,148.94
合计	522,648,010.84		335,975,644.82	186,672,366.02

34. 盈余公积

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
法定盈余公积	370,268,821.80	42,317,195.47		412,586,017.27
任意盈余公积	1,680,252,946.40	183,402,367.88		1,863,655,314.28
合计	2,050,521,768.20	225,719,563.35		2,276,241,331.55

注：根据 2024 年利润分配方案，2024 年度净利润的 10%提取法定盈余公积 42,317,195.47 元。2024 年度可供分配利润的 46.7%提取任意盈余公积 183,402,367.88 元。

35. 一般风险准备

项目	2024.12.31	本年增加	本年减少	2025.12.31
一般风险准备	744,153,594.22	78,547,269.04		822,700,863.26
其他	145,787,477.60			145,787,477.60
合计	889,941,071.82	78,547,269.04		968,488,340.86

注：根据 2024 年利润分配方案，按照 2024 年度可供分配利润的 20.00%提取一般风险准备 78,547,269.04 元。

36. 未分配利润

项目	2025 年度	2024 年度
上年年末未分配利润	425,014,753.87	540,957,185.69
调整年初未分配利润合计数		-1,377,209.40
本年年初未分配利润	425,014,753.87	539,579,976.29
加：本期净利润	345,782,956.78	407,217,373.31
减：提取盈余公积	225,719,563.35	331,533,311.14
提取一般风险准备	78,547,269.04	104,356,519.15
对股东的分配	88,469,512.80	85,892,765.44
期末未分配利润	378,061,365.46	425,014,753.87

37. 利息收入

项目	2025 年度	2024 年度
农户贷款利息收入	184,538,485.20	221,370,459.94
农村经济组织贷款利息收入	4,065,928.53	4,784,574.30
农村企业贷款利息收入	273,499,605.28	296,425,042.84
非农贷款利息收入	1,047,648,901.04	1,008,974,023.78
信用卡透支利息收入	6,501,001.43	7,828,429.99
垫款利息收入	0.73	95.20
贴现利息收入	24,810,716.91	11,873,235.91
贸易融资利息收入	8,120,902.08	14,550,457.88
债券利息收入	327,093,764.17	332,766,138.60
存放中央银行款项利息收入	41,093,075.98	38,091,298.37
存放同业款项利息收入	1,170,989.70	784,825.74
存放系统内款项利息收入	1,446,110.46	1,432,271.71
拆放同业款项利息收入	21,625,094.44	28,166,838.88
拆放系统内款项利息收入	9,616.44	7,135,205.50
买入返售金融资产利息收入		497.22
转（再）贴现利息收入	51,202,772.01	74,241,342.72
合计	1,992,826,964.40	2,048,424,738.58

38. 利息支出

项目	2025 年度	2024 年度
单位活期存款利息支出	7,500,664.17	18,270,598.51
单位定期存款利息支出	58,892,876.46	88,601,205.07

项目	2025 年度	2024 年度
个人活期存款利息支出	399,439.26	666,404.46
个人定期存款利息支出	744,448,299.74	754,093,054.03
财政性存款利息支出	6,560.44	43,682.24
保证金存款利息支出	12,914,469.17	3,725,929.70
个人借记卡存款利息支出	2,904,261.60	4,585,122.84
电子账户利息支出	3,454.04	8,177.44
向中央银行借款利息支出	25,146,868.08	25,566,249.98
系统内拆入款项利息支出	-282,251.82	30,204.79
同业存放款项利息支出	1,024,204.32	112,156.11
卖出回购金融资产利息支出	53,256,149.92	33,370,028.42
转贴现利息支出	5,058,501.28	1,353,334.55
其他	321,454.68	5,677,520.01
合计	911,594,951.34	936,103,668.15

39. 手续费及佣金收入

项目	2025 年度	2024 年度
银行卡业务手续费收入	1,516,138.50	2,252,268.98
结算业务手续费收入	9,038,117.27	7,624,330.46
代理业务手续费收入	6,117,356.35	5,757,796.97
外汇业务手续费收入	48,205.77	51,406.31
其他	185,070.19	3,009,911.48
合计	16,904,888.08	18,695,714.20

40. 手续费及佣金支出

项目	2025 年度	2024 年度
银行卡业务手续费支出	15,686,350.01	17,021,719.49
结算业务手续费支出	1,821,131.11	1,930,314.63
代理业务手续费支出	911,628.78	1,123,317.21
其他手续费支出	2,193,566.27	3,933,789.82
其他中间业务支出	3,447,027.94	4,246,276.84
合计	24,059,704.11	28,255,417.99

41. 投资收益

项目	2025 年度	2024 年度
交易性金融资产债券利息收入	7,890.41	576,249.92

项目	2025 年度	2024 年度
投资买卖价差	143,065,948.65	81,518,203.47
长期股权投资收益	183,672,523.24	145,602,596.23
基金利息收入	4,525,821.45	1,353,503.25
资产管理计划利息收入	44,339,514.41	36,562,561.15
交易性金融资产同业存单利息收入	1,900,553.02	
合计	377,512,251.18	265,613,114.02

42. 公允价值变动损益

项目	2025 年度	2024 年度
交易性金融资产公允价值变动损益	1,406,644.18	-166,776.71
合计	1,406,644.18	-166,776.71

43. 汇兑损益

项目	2025 年度	2024 年度
汇兑损益	-36,404.57	520,425.24
合计	-36,404.57	520,425.24

44. 其他收益

项目	2025 年度	2024 年度
普惠小微贷款支持工具	2,786,381.78	13,914,712.59
政府补贴	290,700.00	792,472.00
其他	134,692.97	262,121.96
合计	3,211,774.75	14,969,306.55

45. 资产处置收益

项目	2025 年度	2024 年度
固定资产处置收益	118,456.26	83,863.70
合计	118,456.26	83,863.70

46. 其他业务收入

项目	2025 年度	2024 年度
租赁收入	1,521,213.61	2,129,051.29
同业现金寄库收入	3,298,325.76	1,697,670.76
其他	1,164,548.23	964,104.15
合计	5,984,087.60	4,790,826.20

47. 税金及附加

项目	2025 年度	2024 年度
税金及附加	16,476,412.25	13,215,221.03
合计	16,476,412.25	13,215,221.03

48. 业务及管理费

项目	2025 年度	2024 年度
业务及管理费	491,741,572.99	501,210,973.43
其中主要有：		
员工费用	316,918,642.79	319,936,186.64
业务宣传费	14,038,369.92	14,405,939.34
业务招待费	5,930,744.20	8,388,695.12
固定资产折旧费	42,657,468.73	44,941,946.86
长期待摊费用摊销	4,134,394.24	3,075,464.35
使用权资产折旧	6,780,641.12	3,080,054.05

49. 资产减值损失

项目	2025 年度	2024 年度
长期股权投资减值损失	3,298,547.17	2,677,421.21
抵债资产减值损失	1,699,600.00	14,150,973.69
固定资产减值损失		2,985,442.44
合计	4,998,147.17	19,813,837.34

50. 信用减值损失

项目	2025 年度	2024 年度
存放同业坏账损失	70,249.17	1,648,133.42
拆出资金坏账损失	-600,000.00	-135,000.00
应收利息坏账损失	164,141.74	-994,956.41
贷款减值损失	467,967,824.64	263,264,123.98
其他债权投资减值损失	-52,188,779.48	-47,022,718.73
债权投资减值损失	3,642,295.33	29,697,486.33
表外风险资产信用损失	1,318,716.23	300,199.96
合计	420,374,447.63	246,757,268.55

51. 营业外收入

项目	2025 年度	2024 年度
长款收入	400.00	200.00

项目	2025 年度	2024 年度
久悬未取款项收入	743,907.30	553,034.80
省联社划行管组费用	300,000.00	500,000.00
罚没款收入	639,623.40	
其他	79,323.97	45,310.18
合计	1,763,254.67	1,098,544.98

52. 营业外支出

项目	2025 年度	2024 年度
久悬未取款项支出	156,192.37	161,372.74
公益性捐赠支出	891,788.17	657,000.00
残疾人保障基金	668,371.15	119,734.80
滞纳金支出	837,506.33	634,209.55
其他	292,891.75	979,349.00
合计	2,846,749.77	2,551,666.09

53. 所得税费用

项目	2025 年度	2024 年度
当期所得税费用	159,562,080.02	130,959,214.70
递延所得税费用	21,160,399.22	66,910,881.26
合计	180,722,479.24	197,870,095.96

54. 现金流量表补充资料

项目	2025 年度	2024 年度
1.将净利润调节为经营活动的现金流量		
净利润	345,782,956.78	407,217,373.31
加：计提的递延所得税费用	21,160,399.22	66,910,881.26
计提的资产减值准备	425,372,594.80	265,335,105.89
固定资产折旧	42,657,468.73	44,941,946.86
无形资产摊销	1,433,487.58	1,934,971.51
长期待摊费用摊销	4,134,394.24	3,075,464.35
使用权资产折旧	8,009,023.06	3,080,054.05
待摊费用减少（减：增加）（低值易耗品摊销）		
预提费用的增加（减：减少）		
处置固定资产、无形资产和其他长期投资的损失（减：收益）	-118,456.26	-83,863.70

项目	2025 年度	2024 年度
固定资产报废损失		
投资损失（减：收益）	-249,403,298.74	-265,613,114.02
财务费用	-36,404.57	520,425.24
经营性应收项目的减少（减：增加）	-4,685,022,572.09	-4,264,642,321.02
经营性应付项目的增加（减：减少）	5,373,174,922.44	2,510,218,168.54
减：补交以前年度相关税费		-30,435,609.54
其他		
经营活动产生的现金流量净额	1,287,144,515.19	-1,257,540,517.27
2、不涉及现金收支的投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3、现金及现金等价物净增加情况：		
现金的期末余额	975,681,628.78	702,356,098.46
减：现金的期初余额	702,356,098.46	790,655,737.07
加：现金等价物的期末余额	398,115,200.00	680,000,000.00
减：现金等价物的期初余额	680,000,000.00	689,000,000.00
现金及现金等价物净增加额	-8,559,269.68	-97,299,638.61

九、关联方及关联交易

1. 关联方

1.1 持本行 5%以上（含 5%）股份的股东

关联方名称	股份份额（万股）	持股比例（%）
苏州银行股份有限公司	17,490.3202	15.21
江苏黄海金融控股集团有限公司	10,378.3288	9.02
盐城市盐都区国有资产投资经营有限公司	9,374.8114	8.15
盐城市东亭产业发展集团有限公司	6,519.9209	5.67
合计	43,763.3813	38.05

持有本行 5%以上股份的法人股东概况

	注册地	法定代表人	注册资本（万元）	主营业务
苏州银行股份有限公司	苏州	崔庆军	366,672.44	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款

江苏黄海金融控股集团 有限公司	盐城	祁广亚	300,000.00	实业投资；交通、市政基础设施、水源建设、公共项目投资
盐城市盐都区国有资产 投资经营有限公司	盐城	徐会楼	300,000.00	国有产权变更和重组；国有资产的处置
盐城市东亭产业发展集 团有限公司	盐城	倪元青	300,000.00	实业投资；市政基础设施运营管理

1.2 子公司和联营企业

关联方名称	关联关系	注册资本（万元）	持股比例（%）
萍乡湘东黄海村镇银行 股份有限公司	子公司	10,000.00	82.40
江苏新沂农村商业银行 股份有限公司	联营企业	59,768.02	20.00
江苏滨海农村商业银行 股份有限公司	联营企业	41,694.37	11.26
江苏响水农村商业银行 股份有限公司	联营企业	24,037.07	15.38
江苏阜宁农村商业银行 股份有限公司	联营企业	55,279.41	8.92
连云港东方农村商业 银行股份有限公司	联营企业	120,083.11	9.99

子公司和联营企业概况

关联方名称	注册地	法定代表人	主营业务
萍乡湘东黄海村镇银行 股份有限公司	萍乡	徐俊	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款
江苏新沂农村商业银 行股份有限公司	新沂	李岩峰	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款
江苏滨海农村商业银 行股份有限公司	滨海	许兵	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款
江苏响水农村商业银 行股份有限公司	响水	左明	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款
江苏阜宁农村商业银 行股份有限公司	阜宁	李纪荣	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款
连云港东方农村商业 银行股份有限公司	连云港	张波	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款

1.3 其他关联方情况

其他关联方包括本行董事、原监事、高级管理人员，以及具有大额授信、资产转移、资金运用等核心业务审批或决策权的人员及其控制的法人或非法人组织。

其他关联方名称	其他关联方与本行的关系
苏州国际发展集团有 限公司	持股 5%及 5%以上股东的控股股东
苏州工业园区经济发 展有限公司	持股 5%及 5%以上股东的控股股东
江苏吴中集团有限公 司	持股 5%及 5%以上股东的控股股东
盛虹集团有限公 司	持股 5%及 5%以上股东的控股股东

其他关联方名称	其他关联方与本行的关系
昆山银桥控股集团有限公司	持股 5%及 5%以上股东的控股股东
苏州市吴江东方国有资本投资经营有限公司	持股 5%及 5%以上股东的控股股东
盐城国盛融资租赁有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏黄海资产管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市创新创业投资有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市黄海湿地生态建设有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市中小企业融资担保有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市黄海生态建设有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏黄海汇创私募基金管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市黄海科技小额贷款有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏射阳港绿色零碳产业园开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市黄海汇泰新兴产业投资基金合伙企业（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城朝泰股权投资合伙企业（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏黄海生态环境科技有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城西伏河绿色低碳科创园投资管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市人才集团有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城战新私募基金管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城朴盈汇创智算股权投资基金合伙企业（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市黄海汇创金石并购产业基金合伙企业（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市汇创蓝海强链股权投资基金合伙企业	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城国泰医院管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城国联投资发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市妇幼保健医院管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏黄海碳资产管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏亭湖农业水利发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区粮食产业发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区储备粮管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区亭粮仓储物流有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城亭粮粮油质量检测有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭粮农业发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐西城市更新建设发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏开乾安置房建设有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业

其他关联方名称	其他关联方与本行的关系
盐城盐龙文化体育产业投资有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏盐西土地整理开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏盐西景轩建筑工程有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城老西门文化旅游运营有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城美丽仰徐旅游开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏盐西正嘉置业有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏盐西高新科技园投资有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城盐西幸福产业发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区马沟村镇建设综合开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏城西宝兴教育产业发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏盐西世纪教育产业项目开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏盐西新城教育产业项目开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城盐西房屋租赁有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城盐西开乾市场管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐渎西城贸易有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城致尚物业管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏盐西人力资源服务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏盐西高新水务建设管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区潘黄水务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城鸿和置业发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区城镇化建设投资有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏盐城盐都现代农业产业园发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏宿迁东吴村镇银行股份有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
苏州金融租赁股份有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
苏新基金管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区融资担保有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市东亭科技小额贷款有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区财裕创业投资有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区东亭转贷服务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区金亭资产管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区金大地水务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城黄海汇创天使创业投资合伙企业（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城黄海汇能股权投资合伙企业（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业

其他关联方名称	其他关联方与本行的关系
盐城黄海汇能绿色能源有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区兴亭投资有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭盛贸易股份有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城金大地农业发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市千汇物业管理股份有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭开城市更新建设有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城东亭金服有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市东亭产业控股集团有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏亭粮集团有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖医院资产管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区旧城改造建设发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城益农生态投资有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市东馨环保科技有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市东亭体育文化发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭川土地发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖文化旅游投资发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城建军路文商旅运营有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市东亭医疗科技发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭轩旅游发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭鑫房地产开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖惠民征迁服务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市同创人力资源有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
北京黄海投资管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城竹林文化经营有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区金滩海涂开发有限责任公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城世遗研学营地酒店管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城鹤汀云栖酒店管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城国瀛餐饮管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区登瀛小筑文化发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城瑞鹤生态农业有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城沿海森林公园有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城亭顺餐饮管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭成置业有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业

其他关联方名称	其他关联方与本行的关系
盐城市亭湖区城中村改造建设管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭湖区亭艺艺术培训有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市黄海生态开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏黄海湿地研究院有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏黄海湿地文化发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市仟悦物业管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市人才公寓运营管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市人力资源服务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市创新创业服务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市人才创新创业投资基金（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
江苏帆顺旅游开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市东黄房地产开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市东洋房地产开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭艺房地产开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭全房地产开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市东仓房地产开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市东新房地产开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭源城市服务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市丰亭发展投资有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭悦城市服务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市亭创人力资源有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城汇都产业投资基金合伙企业（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城黄海汇创盐渎创业投资基金（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区数字科技有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市黄海东大柔性电子科技创业投资基金合伙企业（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城黄海汇创盐渎高鑫投资基金合伙企业（有限合伙）	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城和锦置业有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区产业发展投资有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都广播电视网络信息有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都广播电视文化传媒有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区水利规划设计院有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市绿水河湖环境科技有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业

其他关联方名称	其他关联方与本行的关系
盐城市瑞都投资开发有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区融资担保有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都水务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市尚湖新农村建设管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区众惠转贷服务有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市尚湖旅游发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区仁民招待所有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市美虹房屋租赁有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市北港为民农贸市场管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区医疗产业园投资有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城万达华府投资发展有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城宾馆酒店管理有限公司	持股 5%及 5%以上股东直接或间接控制企业
盐城市盐都区国有资产控股集团有限公司	相同关键管理人员的其他企业
江苏盐西新城投资发展有限公司	相同关键管理人员的其他企业
江苏鲜之都现代农业集团有限公司	相同关键管理人员的其他企业
江苏邕都农业科技集团有限公司	相同关键管理人员的其他企业
江苏东台农村商业银行股份有限公司	相同关键管理人员的其他企业
江苏常熟农村商业银行股份有限公司	相同关键管理人员的其他企业

2. 关联方交易

本行与关联方交易的条件及价格均按本行的正常业务进行处理。针对不同类型和内容的关联交易，本行根据《江苏盐城农村商业银行股份有限公司关联交易管理办法》由相应的机构实施审批。

2.1 本年关联方存放同业余额及利率

单位：万元

关联方名称	行业	存放同业余额	利率
江苏新沂农村商业银行股份有限公司	金融业	0.22	活期
江苏响水农村商业银行股份有限公司	金融业	0.04	活期
连云港东方农村商业银行股份有限公司	金融业	0.19	活期
江苏东台农村商业银行股份有限公司	金融业	317.50	活期

2.2 本年关联方同业存放余额及利率

单位：万元

关联方名称	行业	同业存放余额	利率
苏州银行股份有限公司	金融业	420.33	活期
江苏常熟农村商业银行股份有限公司	金融业	116.35	活期

2.3 本年关联方发放贷款和垫款余额及利息收入 单位：万元

关联方名称	发放贷款与垫款余额	利息收入
5%以上（含 5%）股份的股东及其他关联方	103,616.06	6,381.91
关联自然人	2,025.37	57.17
合计	105,641.43	6,439.08

2.4 本行与关联方未发生资产转移类、服务类及其他类型关联交易。

2.5 本行关联交易按照商业原则，以不优于对非关联方同类交易的条件进行。必要时由风险合规管理与关联交易控制委员会聘请财务顾问等独立第三方出具报告，作为判断的依据。

3. 总行高级管理人员薪酬 单位：万元

项目	2025 年度	2024 年度
关键管理人员薪酬	716.11	695.66
关键管理人员人数	8	8

十、承诺事项

项目	2025.12.31	2024.12.31
银行承兑汇票	843,748,240.76	391,196,013.64
开出信用证		
开出保函	26,727,784.85	39,620,429.05
合计	870,476,025.61	430,816,442.69

十一、小微企业金融服务情况

本行 63 家机构（包含一级行，非网点机构）发放小微企业贷款，截至 2025 年末，本行小微企业贷款余额 291.69 亿元，较年初增加 29.07 亿元，增幅 11.07%，小微企业贷款客户数达 12,542 户。“三占比四增速”等主要考核指标全面达标，其中普惠型农户贷款和普惠型小微企业贷款增速 11.12%，普惠型涉农贷款增速 4.67%，普惠型小微企业贷款增速 12.18%。

十二、资产负债表日后事项

截至财务报告日，本行无其他重大期后调整事项和非调整事项。

十三、风险管理

1.风险管理概述

本行从事的银行等金融业务具有各种类型的风险，通过持续的风险识别、评估等方法来监控各类风险。本行业务经营中主要面临信用风险、流动性风险、市场风险和操作风险。其中市场风险包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，确保在合理的风险水平下安全、稳健经营。

董事会负责制定整体风险管理战略，监督本行风险管理及内部控制系统，并评估全行总体风险；高级管理层根据董事会制定的风险管理战略，制定并推动执行相应的风险管理政策、制度和程序；合规管理部、风险管理部、计划财务部、信贷管理部、运营管理部、科技信息部、金融市场部、办公室、董事会办公室等部门共同构成本行风险管理的主要职能部门，具体执行各项风险管理的政策和制度；内部审计部门负责对本行的风险管理和控制环境进行独立的复核。

2.信用风险

信用风险是指借款人或交易对手无法履行到期合同约定的义务或承担的风险。信用风险主要存在于对公业务、对私业务及资金业务（包括债权性投资）之中。

本行对包括授信调查和申报、授信审查审批、贷款发放、贷后监控和不良贷款管理等环节的信贷业务全流程实行规范化管理，并参照《商业银行金融资产风险分类办法》，制定五级分类实施细则，管理贷款信用风险。客户经理负责接收授信申请人的申请文件，对申请人进行贷前调查，评估申请人和申请业务的信用风险。本行实行分级审批制度，在综合考虑申请人信用状况、财务状况、抵质押物和保证情况、信贷组合总体信用风险、宏观调控政策以及法律法规限制等各种因素基础上，确定授信限额，结合国家宏观调控趋势，加强信贷业务的政策动态指引和行业差异化管理，不断提高全行贷款结构分布的合理性。客户经理负责实施贷后的定期和不定期监控。

对不良贷款，主要通过（1）催收；（2）重组；（3）执行处置抵押物或向担保方追索；（4）诉讼或仲裁；（5）按监管规定核销等方式，对不良贷款进行管理，尽可能降低本行遭受的信用风险损失程度。对资金业务(包括债权性投资)，本行对涉及的同业及债券发行主体实行总行统一审查审批，并实行额度管理，通过谨慎选择同业、平衡信用风险与投资收益率、参考外部信用评级信息、审查调整投资额度等方式，对资金业务的信用风险进行管理。

3.流动性风险

流动性风险是指没有足够资金以满足到期债务支付的风险。流动性风险主要来自存款人提前或集中提款、借款人延期偿还贷款、资产负债的金额与到期日错配等。

本行对流动性风险实施总行集中管理。计划财务部、金融市场部负责对全行人民币资金运作进行管理，对日常流动性风险进行监控。在预测流动性需求的基础上，制定相应的流动性管理方案。具体措施主要包括：

(i) 保持负债稳定性，确保核心存款在负债中的比重；

(ii) 设置一定的参数和限额监控和管理全行流动性头寸，对全行流动资金在总行集中管理，统一运用；

(iii) 保持适当比例的现金及央行超额存款准备金、同业往来、流动性高的债权性投资，参与公开市场、货币市场和债券市场运作，保证良好的市场融资能力；

(iv) 建立流动性预警机制和应急预案。

4.市场风险

市场风险是指因市场价格出现不利变动而使银行表内和表外业务发生损失的风险。市场风险主要包括利率风险、汇率风险和其他价格风险。市场风险主要存在于银行账户中。金融市场部归口负责市场风险识别、计量、监测、控制和缓释，风险管理部负责组织推动归口管理部门建立、完善和落实市场风险管理制度流程。本行已经初步建立了市场风险限额管理体系，制定了市场风险管理的流程

和报告机制。银行账户反映本行非交易性金融资产与负债。本行银行账户面临的主要市场风险是利率风险与汇率风险。

敏感性分析是本行对银行账户市场风险进行评估与计量的主要手段。敏感性分析是假定只有单一变量发生变化时对相关市场风险的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化最终影响金额将产生重大作用，因此敏感性分析的结果只能提供有限的市场风险信息。

利率风险主要源自本行资产负债利率重定价期限错配。通过利用缺口分析系统，对利率敏感资产负债的重定价期限缺口实施定期监控，主动调整浮动利率与固定利率资产的比重，对利率风险进行管理。

汇率风险。本行记账本位币为人民币，部分业务以美元或其他币种进行记载。汇率风险主要源自本行为保持一定外币头寸的结构性风险。本行根据自身风险承受能力和经营水平，通过限额设立和控制、强化资产负债币种结构匹配的方法来管理和控制汇率风险。

5.操作风险

操作风险是指由不完善或有问题的内部程序、员工和信息科技系统，以及外部事件所造成损失的风险。

（1）内部流程控制情况

报告期内，本行能根据业务及管理变化及时完善流程，本年度对本行相关文件制度进行更新完善。

（2）法律事务管理情况

报告期内对全员进行财务会计和信贷管理的相关法律培训；报告期内无因违规违法办理会计结算、信贷等业务，导致出现票据诈骗、信用卡诈骗、合同失去法律效力、抵（质）押无效等重大法律风险现象。

（3）外部风险控制情况

报告期内未发生外部盗窃、抢劫、涉枪行为；无伪造、变造票据、骗贷等欺诈行为；无发生重大自然灾害、人为因素造成重大损

失现象。

6.相关风险指标

项目		指标值	2025.12.31	2024.12.31
流动性风险	存贷款比	≤75%	84.36%	85.09%
	流动性比例	≥25%	68.17%	62.59%
	核心负债依存度	≥60%	67.83%	68.58%
	流动性缺口率	≥-10%	-9.39%	-6.93%
信用风险	不良资产率	≤4%	0.75%	0.74%
	不良贷款率	≤5%	1.13%	1.15%
	单一集团客户授信集中度	≤15%	12.60%	8.61%
	单一客户贷款集中度	≤10%	3.60%	4.21%
风险迁徙	正常类贷款迁徙率		1.63%	1.78%
	关注类贷款迁徙率		26.17%	43.80%
	次级类贷款迁徙率		74.72%	62.76%
	可疑类贷款迁徙率		75.46%	66.49%
盈利能力	成本收入比	≤45%	32.74%	35.91%
	资产利润率	≥0.6%	0.63%	0.74%
	资本利润率	≥11%	6.36%	7.40%
准备金充足程度	拨备覆盖率	≥150%	305.91%	334.46%
资本充足程度	资本充足率	≥10.5%	13.78%	14.53%
	核心一级资本充足率	≥7.5%	12.64%	13.38%

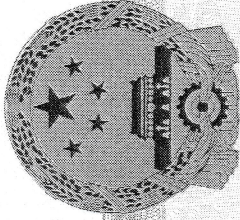
十四、其他财务指标

项目	2025.12.31	2024.12.31
核心一级资本净额	509,542.28	524,629.14
一级资本净额	509,542.28	524,629.14
资本净额	555,498.19	569,919.27
信用风险加权资产净额	4,031,577.02	3,670,083.71
其中:表内信用风险加权资产净额	3,654,183.80	3,509,528.36
表外信用风险加权资产净额	122,457.45	160,555.35
操作风险加权资产	254827.7	252,125.54
净利差	1.74%	1.89%
人均存款额	6075.40	5513.48
人均净收入	182.39	169.80

项目	2025.12.31	2024.12.31
正常贷款利息收回率	98.86%	98.82%
人均费用额	59.57	60.85

江苏盐城农村商业银行股份有限公司

二〇二六年三月二十六日



营业执照

(副本)

编号 320105000202405300147



扫描二维码登录“国家企业信用信息公示系统”了解更多登记、备案、许可、监管信息。

统一社会信用代码

91320105MA C0F3DM17 (1/1)

名称 北京中天银会计师事务所(特殊普通合伙)江苏分所

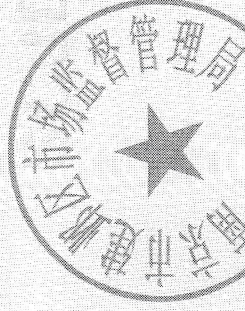
类型 特殊普通合伙企业分支机构

经营范围 许可项目：注册会计师业务(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准)

负责人 朱振强

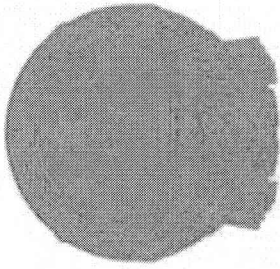
成立日期 2022年10月20日

经营场所 南京市建邺区汉中门大街1号21层A座



2024年05月30日

登记机关



会计师事务所分所 执业证书

名称：北京中天银会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所
负责人：朱振强
经营场所：南京市建邺区汉中门大街1号21层A座

分所执业证书编号：110001983201

批准执业文号：苏财协[2001]2号

批准执业日期：2001年1月9日



说明

- 1、《会计师事务所分所执业证书》是证明会计师事务所经财政部门依法审批，准予持证分所执行业务的凭证。
- 2、《会计师事务所分所执业证书》记载事项发生变动的，应当向财政部门申请换发。
- 3、《会计师事务所分所执业证书》不得伪造、涂改、出租、出借、转让。
- 4、会计师事务所分所终止或执业许可注销的，应当向财政部门交回《会计师事务所分所执业证书》。

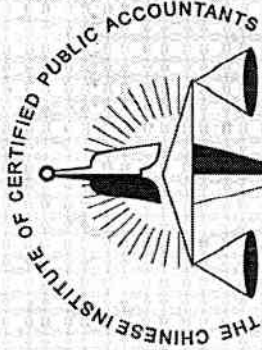


发证机关：江苏省财政厅

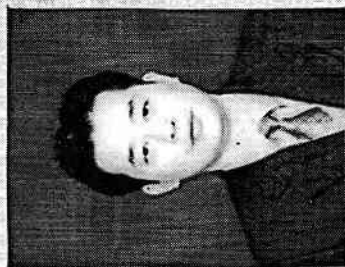
2024年6月27日

中华人民共和国财政部制





中国注册会计师



姓名 Full name 潘续
 性别 Sex 男
 出生日期 Date of birth 1969-08-03
 工作单位 Working unit 中天银会计师事务所有限责任公司
 身份证号码 Identity card No. 321081690803001



年度检验登记

Annual Renewal Registration

本证书经检验合格，继续有效一年。
 This certificate is valid for another year after this renewal.



32000010035

证书编号:

No. of Certificate

批准注册协会:

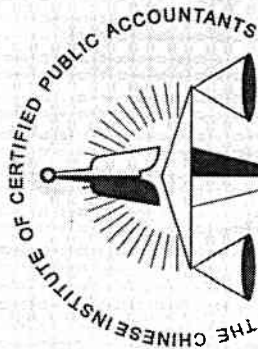
Authorized Institute of CPAs

发证日期:

Date of Issuance

2014年3月31日

江苏省注册会计师协会



中国注册会计师

姓名 Full name 陈林子
 性别 Sex 男
 出生日期 Date of birth 1978-01-16
 工作单位 Working unit 中天银会计师事务所有限责任公司
 身份证号码 Identity card No. 341121197801163837



年度检验登记
 Annual Renewal Registration

本证书检验合格，继续有效一年。
 This certificate is valid for another year after
 successful inspection.

CPA 注册



日 / 月 / 年



110001980122

江苏省注册会计师协会

证书编号:
 No. of Certificate

批准注册协会:
 Authorized Institute of CPAs

发证日期:
 Date of Issuance

四 年 二 月 九 日