



江苏盐城农村商业银行

JIANGSU YANCHENG RURAL COMMERCIAL BANK

(盐城市盐南高新区新都西路8号)

2024 年半年度报告

2024 年 8 月

2024 年上半年荣誉表彰及社会责任履行情况

1. 2024年上半年，公司被中共盐城市委办公室、盐城市人民政府办公室评为“争星创优”服务业四星级企业；被人民银行盐城市分行评为“盐城市银行业金融机构服务乡村振兴考核评估优秀档次”；被盐城市银行业协会评为“消保工作先进单位”；被共青团盐城市委评为“盐城市共青团工作优秀集体”；被省联社评为“基本养老保险经办业务先进单位”。

2. 2024年上半年，公司举行2023年度员工退休暨新员工入职仪式，18名光荣退休同志及13位新入职员工参加活动；召开“适老服务便利化专项行动”启动暨动员大会，持续提升适老化服务水平；承办江苏省“数字人民币宣传推广乡村行”启动活动，持续加强数字人民币的宣传推广；举办“精准指导 为梦添翼”高考志愿填报公益讲座，邀请盐城市第一中学高考志愿填报专家张成进行专题授课，近100名学子及家长参加。

3. 2024年上半年，公司联合盐城市老年人体育协会举办“乐享桑榆 幸福满贯”迎“七一”攒蛋交流活动，启动“养老金融”服务品牌创建；开展2024年普及金融知识万里行活动，围绕“加强风险防范，暖心金融服务”活动口号，开展契合消费者需求的主题宣传教育活动，营业网点内开展专项宣教活动68次，营业网点外集中开展教育宣传活动33次；联合盐城市中心血站开展青年员工志愿献血活动，26人成功献血；联合盐城市金融联合会开展“5.15”投资者保护集中宣教活动，加强投资者保护，广泛普及金融知识；联合盐渎实验学校开展“小小银行家的追梦之旅”职业体验活动。

4. 2024年上半年，公司城中片区10家支行与文峰街道等开展党建共建送温暖活动；制定“运营服务效率年”行动方案，组建6支“小圆服务队”，上半年开展外拓服务220次，建立客户档案214户，服务客户1137人次；累计开展各类结对共建活动100余场次，与盐城市中医院、高新区管委会、盐城市风景园林协会、盐都区潘黄街道等11家单位签订共建协议。

5. 2024年上半年，公司扎实做好金融服务实体经济发展，支持民营企业，开展“2024年民营企业金融服务提升年暨企业大走访”活动，领导班子带头实地走访企业，调研问需。截至6月末，普惠贷款余额190.33亿元，较年初净增8.35亿元，增幅4.59%，新增制造业贷款5.85亿元、民营企业贷款12.05亿元、绿色信贷0.92亿元。

目 录

声明与提示	1
第一节 公司概况	2
第二节 会计数据和财务指标摘要	3
第三节 管理层讨论与分析	5
第四节 重要事项	8
第五节 股本变动及股东情况	11
第六节 公司治理	14
第七节 董事、监事、高级管理人员及员工情况	27
第八节 财务报告	36

释 义

释义项目		释义
公司	指	江苏盐城农村商业银行股份有限公司
苏州银行	指	苏州银行股份有限公司
三会	指	股东(大)会、董事会、监事会
高级管理人员	指	公司董事长、行长、监事长、副行长、董事会秘书
报告期	指	2024 年 1 月 1 日至 2024 年 6 月 30 日
三农	指	农业、农村及农民的中文简称,在本年报中,三农指促进农业发展、农村发展和改善农民生活的中国政府政策或愿景。
元、万元	指	人民币元、人民币万元

声明与提示

【声明】公司董事会及其董事、监事会及其监事、公司高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

公司负责人许闯、主管会计工作负责人陈旭及会计机构负责人（会计主管人员）沈丹保证半年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

事项	是或否
是否存在董事、监事、高级管理人员对年度报告内容存在异议或无法保证其真实、准确、完整	否
是否存在未出席董事会审议年度报告的董事	否
是否存在豁免披露事项	否
财务是否审计	否

【备查文件目录】

文件存放地点	公司董事会办公室
备查文件：	1. 载有公司法定代表人、行长、计划财务部负责人签名并盖章的财务报表。 2. 江苏盐城农村商业银行股份有限公司第五届董事会第五次会议决议。

第一节 公司概况

一、基本信息

公司中文全称	江苏盐城农村商业银行股份有限公司
英文名称及缩写	JIANGSU YANCHENG RURAL COMMERCIAL BANK CO., LTD
法定代表人	许闯
办公地址	江苏省盐城市盐南高新区新都西路 8 号

二、联系方式

董事会秘书或信息披露负责人	徐亚奇
是否取得董秘任职资格	是
电话	0515-83068555
传真	0515-88350328
电子邮箱	ycnsyhbgs.com
公司网址	www.jsycrcb.com
联系地址及邮政编码	江苏省盐城市盐南高新区新都西路 8 号 邮编：224000
公司指定信息披露平台的网址	www.jsycrcb.com
公司半年度报告备置地	公司董事会办公室

三、企业信息

成立时间	1996 年 4 月 18 日
主要产品与服务项目	吸收公众存款；发放短期、中期和长期贷款；办理国内结算；办理票据承兑与贴现；代理发行、代理兑付、承销政府债券；买卖政府债券、金融债券；从事同业拆借；从事借记卡业务；代理收付款项；提供保管箱服务；经中国银行保险监督管理委员会批准的其他业务；健康保险、人寿保险、意外伤害保险代理。
普通股总股本（股）	1105868910

四、注册情况

项目	内容	报告期内是否变更
统一社会信用代码	91320900140326096G	否
金融许可证机构编码	B1079H232090001	否
注册地址	江苏省盐城市盐南高新区新都西路 8 号	否
注册资本（元）	1,073,659,568.00	正在变更中

五、自愿披露

☐适用 ☒不适用

六、报告期后更新情况

☐适用 ☒不适用

第二节 会计数据和财务指标摘要

一、基本财务指标（未经审计合并数据）

单位：万元

	本期/本期期末	同期/本期期初
主营业务收入	111,792.94	111,285.4
主营业务成本	49,865.75	52,593
营业利润	37,733.59	32,192.08
利润总额	37,757.26	31,925.12
净利润	27,755.5	24,396.96
资产总计	5,690,259.32	5,610,033.22
负债总计	5,112,047.33	5,064,951.15
净资产	578,211.99	545,082.07
每股净资产（元/股）	5.23	5.08

二、主要财务及监管指标

项目	本期期末	本期期初	增减比例
一级资本充足率	12.90%	12.70%	0.20%
核心一级资本充足率	12.90%	12.71%	0.19%
资本充足率	14.06%	13.86%	0.20%
不良贷款率	1.28%	1.20%	0.08%
存贷比	81.94%	81.77%	0.17%
流动性比例	91.29%	52.49%	38.80%
单一最大客户贷款集中度	4.88%	2.74%	2.14%
最大十家客户贷款集中度	24.87%	23.62%	1.25%
正常类贷款迁徙率	0.98%	1.58%	-0.60%
关注类贷款迁徙率	24.49%	17.68%	6.81%
次级类贷款迁徙率	22.46%	31.08%	-8.62%
可疑类贷款迁徙率	60.16%	52.04%	8.12%
拨备覆盖率	386.32%	417.52%	-31.20%
拨贷比	4.93%	5.00%	-0.07%
成本收入比	26.64%	36.81%	-10.17%
净利差	2.00%	2.04%	-0.04%
净息差	2.20%	2.24%	-0.04%

备注：以上财务数据为合并报表数据。

相关指标计算公式：

1. 根据《商业银行资本管理办法》（国家金融监督管理总局令（2023）年第4号）规定：

一级资本充足率 = $(\text{一级资本净额} - \text{对应的扣减项}) / \text{风险加权资产} \times 100\%$

核心一级资本充足率 = $(\text{核心一级资本净额} - \text{对应的扣减项}) / \text{风险加权资产} \times 100\%$

2. 不良贷款率 = $(\text{次级类贷款} + \text{可疑类贷款} + \text{损失类贷款}) / \text{各项贷款} \times 100\%$

3. 存贷比 = $(\text{各项贷款总额} - \text{可扣减项}) / \text{各项存款总额} \times 100\%$

4. 流动性比例 = $\text{一个月内到期的流动性资产} / \text{一个月内到期的流动性负债} \times 100\%$

5. 单一最大客户贷款（集中度）比例 = $\text{最大一家客户贷款总额} / \text{资本净额} \times 100\%$

6. 最大十家客户贷款（集中度）比例 = $\text{最大十家客户贷款总额} / \text{资本净额} \times 100\%$

7. 正常类贷款迁徙率 = $(\text{年初正常类贷款向下迁徙金额} + \text{年初为正常类贷款，报告期内转为不良贷款并完成不良贷款处置的金额}) / \text{年初正常类贷款余额} \times 100\% \times \text{折年系数}$

8. 关注类贷款迁徙率 = $(\text{年初关注类贷款向下迁徙金额} + \text{年初为关注类贷款，报告期内转为不良贷款并完成不良贷款处置的金额}) / \text{年初关注类贷款余额} \times 100\% \times \text{折年系数}$

9. 次级类贷款迁徙率 = $(\text{年初次级类贷款向下迁徙金额} + \text{年初为次级类贷款，报告期内转为可疑类和损失类贷款并进行处置的金额}) / \text{年初次级类贷款余额} \times 100\% \times \text{折年系数}$

10. 可疑类贷款迁徙率 = $(\text{年初可疑类贷款向下迁徙金额} + \text{年初为可疑类贷款，报告期内转为损失类贷款并进行处置的金额}) / \text{年初可疑类贷款余额} \times 100\% \times \text{折年系数}$

11. 一级资本充足率本期期初指标根据新口径《商业银行资本管理办法》（国家金融监督管理总局令（2023）年第4号）由12.89%调整为12.70%。

12. 核心一级资本充足率本期期初指标根据新口径《商业银行资本管理办法》（国家金融监督管理总局令（2023）年第4号）由12.89%调整为12.71%。

第三节 管理层讨论与分析

一、总体经营情况

上半年，全行上下认真贯彻落实各级党政、省联社、人民银行、监管部门的工作部署，紧紧围绕总行党委和董事会确定的年度目标任务，聚焦“扩总量、调结构、防风险、强管理、细算账、提效益”的经营管理目标，凝心聚力、迎难而上，各项工作总体取得了新成效、新突破，交出了一份好于预期、优于同期的中期答卷。

一是组织资金规模结构统筹兼顾。存款规模稳步增长。至6月末，各项存款余额470.82亿元，比年初增加40.29亿元，增幅9.36%，增幅全省排名第31名；其中对公存款余额95.65亿元，较年初增加1.17亿元，增幅1.23%；储蓄存款余额375.17亿元，较年初增加39.13亿元，增幅11.64%。摸排对公活期储源，当年新开对公账户991户，户均存款32.83万元。挖掘长尾客群、高净值客群价值，净增AUM10万元以上客户18716户，完成全年任务的143.97%，长尾客户转化7.22万户，完成全年任务的103.14%。

二是贷款投放两大条线齐头并进。根据客户资金需求特点，明确每月重点目标客户，开展针对性走访和营销活动。至6月末，贷款余额399.9亿元，较年初净增33.76亿元增幅9.22%，增幅全省排名第8名；其中实体贷款4.72万户、328.75亿元，较年初净增1692户、20.46亿元。持续做好公司类贷款分层营销。公司贷款1990户、190.79亿元，较年初净增238户、19.93亿元。其中涉政贷款99.21亿元，比年初增加9.01亿元，而去年同期较年初增加16.44亿元，结构调整优化成效凸显；制造业贷款余额54.05亿元，较年初增加5.86亿元，增幅12.15%；绿色信贷余额8.73亿元，较年初增加0.92亿元，增幅11.78%。持续做好普惠类贷款精准服务。至6月末，普惠贷款余额190.33亿元，较年初净增8.35亿元，增幅4.59%；全行个人贷款客户数（含贷记卡）65019户，较年初净增1692户，增速2.67%；单纯贷记卡客户数17793户，较年初净增363户，增速2.08%；小微企业客户数1484户、比年初净增163户、增速12.34%。

三是渠道建设线上线下双向发力。线下延伸社保卡、收单、数币应用场景，线上拓展网络支付应用场景。社保卡重点做好“二换三”、资金入卡工作。当年完成“二换三”3.47万张，完成全年序时任务105.88%，社保卡日均沉淀资金9.92亿元。收单业务抓牢重点市场、优质商户。至6月末，收单商户交易笔数1654.45万笔，日均沉淀资金9.93亿元。当年新增收单商户431户、8664.18万元。数币从资金结算、工资代发多个渠道扩展应用范围。当年净增数币个人钱包20964户、对公钱包747户，数币代发主体261户、代发金额达5077.5万元、数币贷款达15824.9万元。

四是外联外拓合作项目有效落地。持续加强党建共建，上半年累计开展各类结对共建活动100余场次，与盐城市中医院、高新区管委会、盐城市风景园林协会、盐都区潘黄街道等11家单位签订共建协议；上半年召开3场政银企座谈会，已授信30户3.15亿元、用信28户2.39亿元；承办江苏省“数字人民币宣传推广乡村行”启动活动，开展户外数币宣传12次，累计发放宣传折页1500份；联合盐城市老年人体育协会举办“乐享桑榆 幸福满贯”迎“七一”掼蛋交流活动，启动“养老金融”服务品牌创建。

五是深化督导赋能提升效果显著。扎实推进劳动竞赛。以提升信贷客户数开展“用信大比武”和“做小做散”专项营销活动，累计开展4次推进会，涌现出营销先锋30人次、最美奋斗者69人次、优胜支行18个、营销达人4名。持续攻坚重点指标。围绕省联社、监管部门考核重点，全力投放制造业和普惠领域、民营企业贷款。当年新增制造业贷款5.85亿元、民营企业贷款12.05亿元，普惠农户及小微企业贷款增速8.59%，超各项贷款平均增速1.82个百分点，三占比四增速全面达标。

深入开展走访营销。结合“精准走访惠主体 量质齐升促发展”专项竞赛活动，用好“大数据+铁脚板+网格化”，上半年累计走访个体工商户 43752 户、走访科技型中小企业 1214 户、走访新型农业经营主体 1105 户，累计增加授信 9285 户，金额 20.38 亿元，用信 7245 户，金额 15.46 亿元。

六是经营效益综合指标持续提升。灵活掌握业务环节与创利能力之间的内在联系，通过资产负债结构优化、存贷利率调整、费用支持管控等措施，推动经营管理降本增效。至 6 月末，全行资产总额 562.51 亿元，比年初增加 7.49 亿元，增幅 1.35%；上半年实现净收入 7.87 亿元，同比增加 1.28 亿元，增幅 19.4%，其中利息收入同比增加 4,536.76 万元，增幅 6.05%；利息支出同比减少 974.25 万元，降幅 2.16%；实现金融增加值 7.19 亿元，同比增加 1.24 亿元，增幅 20.9%；拨备前利润 5.74 亿元，同比增加 1.46 亿元，增幅 33.93%；存贷净息差 2.72%，同比增加 33BP。

二、风险管理

2024 年上半年，公司紧紧围绕董事会确定的工作目标，结合全面风险管理的要求，扎实开展全面风险管理工作，有序进行风险专项排查与整改，严守各种风险底线，使公司持续、稳健发展。针对信用风险、市场风险、操作风险及流动性风险等各类风险，公司主要采取以下措施：

（一）信用风险的应对策略

1. 持续风险限额管理，严控各类信用风险。对全行信贷投向加强精细化管理，科学把握资本质量、信贷质量与可持续发展的关系，严控信贷投放向少数行业、客户集中，确保风险适度分散，保持质量效益同步提升，实现信贷的合理投放，结合授信规模、资本实力、风险偏好和风险管控能力等因素，从客户、行业、区域、产品、方式、押品、期限等维度出发，建立科学的表内外、全方位、多维度的信用风险限额管理指标体系。

2. 夯实信贷资产质量，严控新增不良贷款。严格控制逾期 60 天以上贷款与不良贷款比例，真实反映资产质量。紧盯新增逾期欠息贷款质量变化，尤其对已经或者即将出现实质性风险的贷款，做到早预警、早提示、早处置；全面推进表内外不良资产、风险隐患资产的清收、处置和化解工作。

3. 风险排查工作常态化，及时发现处置相关风险。对于信用风险的排查工作主要如下：当年新形成不良贷款风险排查、逾欠息贷款风险排查、部分信贷产品风险排查、金融资产风险分类工作排查等。将各项排查工作常态化，做到及时发现并处置相关风险，提高信贷风险管理能力。

4. 加强信贷人员能力建设，严防贷款操作风险。定期组织信贷条线人员培训，对所有信贷人员进行信贷风险、涉法事务等方面的教育培训，并对学习情况进行测试，进一步提升履职能力，提高综合素质，严防贷款操作风险。

（二）市场风险的应对策略

1. 健全市场风险管理组织架构。根据董事会制定的风险偏好陈述书，确定公司可以承受的最高市场风险水平，督促高级管理层采取必要的措施识别、计量、监测和控制市场风险；完善风险管理人员派驻制度，对业务的风险把控前置，充分发挥风险派驻的制度优势。

2. 完善各项资金业务的管理办法。密切关注监管动态，及时制定并完善相关制度办法及流程，杜绝制度短板，做到各项业务有章可循。

3. 加强市场风险管理专业队伍建设。加强市场风险管理人员的培训与教育，提高专业素养和技能水平，完善丰富知识体系，切实提高公司的市场风险管理水平。

（三）操作风险的应对策略

1. 持续更新完善制度体系。及时落地监管最新规定，动态地将监管规定转化为内部规章制度；定期重检并完善内部制度，业务条线建立日常重验证机制，动态修正内部制度缺陷。

2. 有效推动案防管理。签订案防工作责任状、合规承诺书、员工执业红线警示书等，书面承诺履行本岗位案防责任。开展多条线案防风险排查、陈案清理排查、飞行检查、员工行为管理等排查工作，进一步提升案防排查质效。

3. 深化员工行为管理。落实员工谈心谈话、家庭走访要求，依托科技系统不断完善非现场监测、智能识别等管控手段，进一步健全与工商、公安、法院、税务等部门的常态化信息共享机制，多方掌握员工经商、涉案涉诉、涉黄赌毒、参与非法集资等情况，强化员工八小时外行为管理。

（四）其他风险的应对策略

1. 对于流动性风险，加强现金流缺口的管理，通过对现金流缺口的分析和预测，及时调整资产负债结构；持续做好流动性压力测试，提前了解流动性状况并采取积极应对措施，避免流动性风险事件发生。

2. 对于信息科技风险，组织开展内部网络安全风险排查，保障网络安全稳定运行；组织网点信息安全检查、数据安全专项检查，强化全行员工信息安全防范意识；定期开展应急预案演练和压力测试，提高应急管理水平。

3. 对于战略风险，董事会办公室结合内外部环境及监管部门的要求，适时评估修订本行战略规划，确保本行市场、客户、区域定位准确。

4. 对于声誉风险，完善声誉风险监测机制，建立联动防范预警机制，积极做好舆情监测、应对、引导和处置工作。

5. 对于洗钱风险，加强反洗钱组织体系建设，不断健全反洗钱内控制度，积极开展反洗钱知识培训和公众宣传。

6. 对于银行账簿利率风险，密切关注宏观形势和市场利率、结构变化，定期监测全行资产负债结构和期限结构变动，及时评判和识别本行可能面临的银行账簿利率风险因素。

7. 对于廉洁风险，以加强廉政教育为主线，用好用活廉政教育资源，引导党员干部知敬畏、明底线、守纪律，强化党员干部廉洁自律意识和法治观念，营造廉洁自律、见廉思齐的清正之风。

三、企业社会责任

1. 2024年上半年，公司举行2023年度员工退休暨新员工入职仪式，18名光荣退休同志及13位新入职员工参加活动；召开“适老服务便利化专项行动”启动暨动员大会，持续提升适老化服务水平；承办江苏省“数字人民币宣传推广乡村行”启动活动，持续加强数字人民币的宣传推广；举办“精准指导 为梦添翼”高考志愿填报公益讲座，邀请盐城市第一中学高考志愿填报专家张成进行专题授课，近100名学子及家长参加。

2. 2024年上半年，公司联合盐城市老年人体育协会举办“乐享桑榆 幸福满贯”迎“七一”攒蛋交流活动，启动“养老金融”服务品牌创建；开展2024年普及金融知识万里行活动，围绕“加强风险防范，暖心金融服务”活动口号，开展契合消费者需求的主题宣传教育活动，营业网点内开展专项宣教活动68次，营业网点外集中开展教育宣传活动33次；联合盐城市中心血站开展青年员工无偿献血活动，26人成功献血；联合盐城市金融联合会开展“5.15”投资者保护集中宣教活动，加强投资者保护，广泛普及金融知识；联合盐渎实验学校开展“小小银行家的追梦之旅”职业体验活动。

3. 2024年上半年，公司城中片区10家支行与文峰街道等开展党建共建送温暖活动；制定“运营服务效率年”行动方案，组建6支“小圆服务队”，上半年开展外拓服务220次，建立客户档案214户，服务客户1137人次；累计开展各类结对共建活动100余场次，与盐城市中医院、高新区管委会、盐城市风景园林协会、盐都区潘黄街道等11家单位签订共建协议。

4. 2024年上半年，公司扎实做好金融服务实体经济发展，支持民营企业，开展“2024年民营企业金融服务提升年暨企业大走访”活动，领导班子带头实地走访企业，调研问需。截至6月末，普惠贷款余额190.33亿元，较年初净增8.35亿元，增幅4.59%，新增制造业贷款5.85亿元、民营企业贷款12.05亿元、绿色信贷0.92亿元。

第四节 重要事项

一、重要事项索引

事项	是或否	索引
是否存在重大诉讼、仲裁事项	否	
是否存在对外担保事项	否	
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	否	
是否存在日常性关联交易事项	是	四. 二. (一)
是否存在偶发性关联交易事项	否	
是否存在经股东大会审议过的收购、出售资产、对外投资、企业合并事项	否	
是否存在股权激励事项	否	
是否存在已披露的承诺事项	否	
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	否	
是否存在被调查处罚的事项	否	
是否存在失信情况	否	
是否存在利润分配或公积金转增股本的情况	是	四. 二. (二)
是否存在普通股股票发行事项	否	
是否存在存续至本期的债券融资事项	否	
是否存在存续至本期的可转换债券相关情况	否	
是否存在自愿披露的其他重要事项	否	

二、重要事项详情

(一) 关联交易事项

1. 关联交易综述

本公司已根据国家金融监督管理总局的要求, 制定了关联交易管理制度, 规范管理流程。报告期内, 本公司持续完善关联交易管理机制, 根据要求确定关联方名单, 并结合关联法人及关联自然人变动情况及时更新。

本公司关联法人的组成主要为: 本公司主要股东及其控股股东、实际控制人、一致行动人、最终受益人, 以及内部人员及其亲属控制或施加重大影响的法人或非法人组织; 关联自然人的组成主要为: 本公司内部人员及其近亲属, 以及主要股东及其控股股东、实际控制人、一致行动人、最终受益人中的自然人。

报告期内, 本公司关联交易均遵循一般商业交易规则, 交易定价不优于同类信用等级非关联方业务定价, 体现了关联交易价格公允性, 未发生利益输送及损害股东利益的情况。本公司关联交易均属正常业务范围, 对公司财务状况和经营成果不构成重大影响。

2. 重大关联交易

根据监管要求, 本公司董事会负责对关联方发生的金额占上季末资本净额 1%以上, 或者发生后累计达到上季末资本净额 5%以上的交易事项进行审议。

报告期内, 本公司发生 36 笔应当提交董事会审议的关联交易, 具体情况如下:

(1) 经本公司董事会五届三次会议审议通过, 给予苏州银行股份有限公司不超过人民币 3.1 亿元授信额度。报告期末, 该公司为本公司股东, 持股数 163277822 股, 占本公司股本总额 15.21%。

(2) 经本公司董事会五届三次会议审议通过, 给予苏州金融租赁股份有限公司不超过人民币 0.9 亿元授信额度。报告期末, 该公司非本公司股东。

(3) 经本公司董事会五届三次会议审议通过, 给予江苏响水农村商业银行股份有限公司不超过人民币 3 亿元授信额度。报告期末, 该公司非本公司股东。

(4) 经本公司董事会五届三次会议审议通过, 给予江苏滨海农村商业银行股份有限公司不超过人民币 3 亿元授信额度。报告期末, 该公司非本公司股东。

(5) 经本公司董事会五届三次会议审议通过, 给予江苏阜宁农村商业银行股份有限公司不超过人民币 3 亿元授信额度。报告期末, 该公司非本公司股东。

(6) 经本公司董事会五届三次会议审议通过, 给予萍乡湘东黄海村镇银行股份有限公司不超过人民币 0.8 亿元授信额度。报告期末, 该公司非本公司股东。

(7) 经本公司董事会五届三次会议审议通过, 给予连云港东方农村商业银行股份有限公司不超过人民币 0.4 亿元授信额度。报告期末, 该公司非本公司股东。

(8) 经本公司董事会五届三次会议审议通过, 给予盐城市瑞都投资开发有限公司不超过人民币 0.28 亿元授信额度。报告期末, 该公司非本公司股东。

(9) 经本公司董事会五届三次会议审议通过, 给予盐城市盐都区信息产业化投资有限公司不超过人民币 0.49 亿元授信额度。报告期末, 该公司非本公司股东。

(10) 经本公司董事会五届三次会议审议通过, 给予盐城市盐都区医疗产业园投资有限公司不超过人民币 0.45 亿元授信额度。报告期末, 该公司非本公司股东。

(11) 经本公司董事会五届三次会议审议通过, 给予盐城宾馆酒店管理有限公司不超过人民币 0.10 亿元授信额度。报告期末, 该公司非本公司股东。

(12) 经本公司董事会五届三次会议审议通过, 给予盐城市盐都水务有限公司不超过人民币 0.10 亿元授信额度。报告期末, 该公司非本公司股东。

(13) 经本公司董事会五届三次会议审议通过, 给予盐城市第六建筑工程有限公司不超过人民币 0.09 亿元授信额度。报告期末, 该公司非本公司股东。

(14) 经本公司董事会五届三次会议审议通过, 给予盐城市大丰区恒泰水务有限公司不超过人民币 0.30 亿元授信额度。报告期末, 该公司非本公司股东。

(15) 经本公司董事会五届三次会议审议通过, 给予盐城龙兴宏工贸有限公司不超过人民币 0.72 亿元授信额度。报告期末, 该公司非本公司股东。

(16) 经本公司董事会五届三次会议审议通过, 给予盐城市龙升化工有限公司不超过人民币 0.60 亿元授信额度。报告期末, 该公司非本公司股东。

(17) 经本公司董事会五届三次会议审议通过, 给予江苏丰收大地投资发展有限公司不超过人民币 0.295 亿元授信额度。报告期末, 该公司非本公司股东。

(18) 经本公司董事会五届三次会议审议通过, 给予盐城市亭湖区兴亨投资有限公司不超过人民币 0.45 亿元授信额度。报告期末, 该公司非本公司股东。

(19) 经本公司董事会五届三次会议审议通过, 给予盐城益农生态投资有限公司不超过人民币 0.45 亿元授信额度。报告期末, 该公司非本公司股东。

(20) 经本公司第五届董事会 2024 年第 3 次临时会议, 给予盐城市盐都七星现代农业发展有限公司不超过人民币 0.10 亿元授信额度。报告期末, 该公司非本公司股东。

3. 其他关联交易

报告期末, 本公司与关联法人发生的授信类关联交易余额为人民币 18.625 亿元。对单个关联方

的授信余额未超过资本净额 10%，对单个关联法人所在集团的授信余额未超过资本净额 15%，全部关联方的授信余额未超过资本净额 50%，各项指标符合中国银保监会对关联交易集中度管理的要求。报告期末, 本公司与关联法人发生的资产转移类关联交易 0.086 亿元。本公司与关联自然人发生的关联交易类型主要为个人贷款业务、个人信用卡业务，均为授信类业务。报告期末，本行与关联自然人发生的关联交易授信余额为 0.1347 亿元。

(二) 利润分配与公积金转增股本的情况

1. 报告期内的利润分配与公积金转增股本情况

单位：人民币元或股

股利分配日期	每 10 股派现数 (含税)	每 10 股送股数	每 10 股转增数
2024-6-29	0.5	0.3	0

2. 报告期内利润分配与公积金转增股本的执行情况

公司于 2024 年4月25日召开的 2023 年年度股东大会审议通过了公司 2023 年度利润分配方案: 以 2023 年末的股本总数 1073659568 股为基数，向全体股东每 10 股派发 0.5 元现金红利(税前) 、每 10 股送股 0.3 股。

第五节 股本变动及股东情况

一、普通股股本情况

(一) 报告期末普通股股本结构

单位:股

项目	期初余额	变动情况	期末余额
1. 实收资本	1073659568	+32209342	1105868910
1.1. 法人持股数额	858894183	+25729810	884623993
1.2. 自然人持股数额	214765385	+6479532	221244917
2. 政府股	0		0
2.1. 中央政府持股数额			
2.2. 地方政府持股数额			
3. 境内银行业金融机构股			
3.1. 境内银行业金融机构股东家数	1		1
3.2. 境内银行业金融机构持股数额	163277822	+4898334	168176156
4. 境内非银行业金融机构股			
4.1. 境内非银行业金融机构股东家数			
4.2. 境内非银行业金融机构持股数额			
5. 国有企业股			
5.1. 国有企业股东家数	12		12
5.2. 国有企业持股数额	448896073	+13466877	462362950
6. 境内非国有企业股			
6.1. 境内非国有企业股东家数	38	-1	37
6.2. 境内非国有企业持股数额	246720288	+7364599	254084887
7. 自然人股			
7.1. 内部职工股			
7.1.1. 内部职工股东个数	346	+4	350
7.1.2. 内部职工股东持股数额	30235925	+1924338	32160263
7.2. 社会自然人股			
7.2.1. 社会自然人股东个数	536	-2	534
7.2.2. 社会自然人股东持股数额	184529460	+4555194	189084654
8. 境外投资者股			
8.1. 境外投资者股东家数			
8.2. 境外投资者持股数额			

（二）报告期期末普通股前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例(%)
1	苏州银行股份有限公司	163277822	+4898334	168176156	15.21
2	江苏黄海金融控股集团有限公司	96885072	+2906552	99791624	9.02
3	盐城市盐都区国有资产投资经营有限公司	87516911	+2625507	90142418	8.15
4	盐城市东亭投资有限公司	60865581	+1825967	62691548	5.67
5	盐城市大丰区城市建设集团有限公司	36149141	+1084474	37233615	3.37
6	江苏江动集团有限公司	34125063	+1023751	35148814	3.18
7	盐城市城市建设投资集团有限公司	33889804	+1016694	34906498	3.16
8	盐城高新区投资集团有限公司	30715588	+921467	31637055	2.86
9	江苏晋万佳德置业集团有限责任公司	26701035	+801031	27502066	2.49
10	苏州兴成房地产开发有限公司	25961171	+778835	26740006	2.42

报告期末，前十名股东所持本行股份的质押、托管、冻结情况：

1. 前十名股东所持公司股份的托管情况：公司股份全部托管登记至江苏股权交易中心有限公司。
2. 前十名股东所持公司股份的冻结情况：江苏江动集团有限公司 35148814 股被司法冻结。

（三）报告期期末本公司主要股东情况

序号	股东名称	持股数 (股)	持股比例 (%)	股份冻结质押及其他情况
1	苏州银行股份有限公司	168176156	15.21	无冻结质押，派驻董事单位
2	江苏黄海金融控股集团有限公司	99791624	9.02	无冻结质押，派驻董事单位
3	盐城市盐都区国有资产投资经营有限公司	90142418	8.15	无冻结质押，派驻董事单位
4	盐城市东亭投资有限公司	62691548	5.67	无冻结质押，派驻董事单位
5	盐城市大丰区城市建设集团有限公司	37233615	3.37	无冻结质押，派驻董事单位
6	江苏晋万佳德置业集团有限责任公司	27502066	2.49	无冻结质押，派驻董事单位
7	江苏弘昕油箱有限公司	16649437	1.51	无冻结质押，派驻董事单位

8	江苏荣泰建设集团有限公司	9434680	0.85	无冻结质押，派驻监事单位
9	洪维坤	924967	0.08	无冻结质押，公司董事
10	潘书柏	1866751	0.17	无冻结质押，公司监事
11	高井定	850968	0.08	无冻结质押，公司监事

二、存续至本期的优先股股票相关情况

☐适用 ☒不适用

三、控股股东、实际控制人情况

公司无控股股东，无实际控制人。

四、自愿披露的其他情况

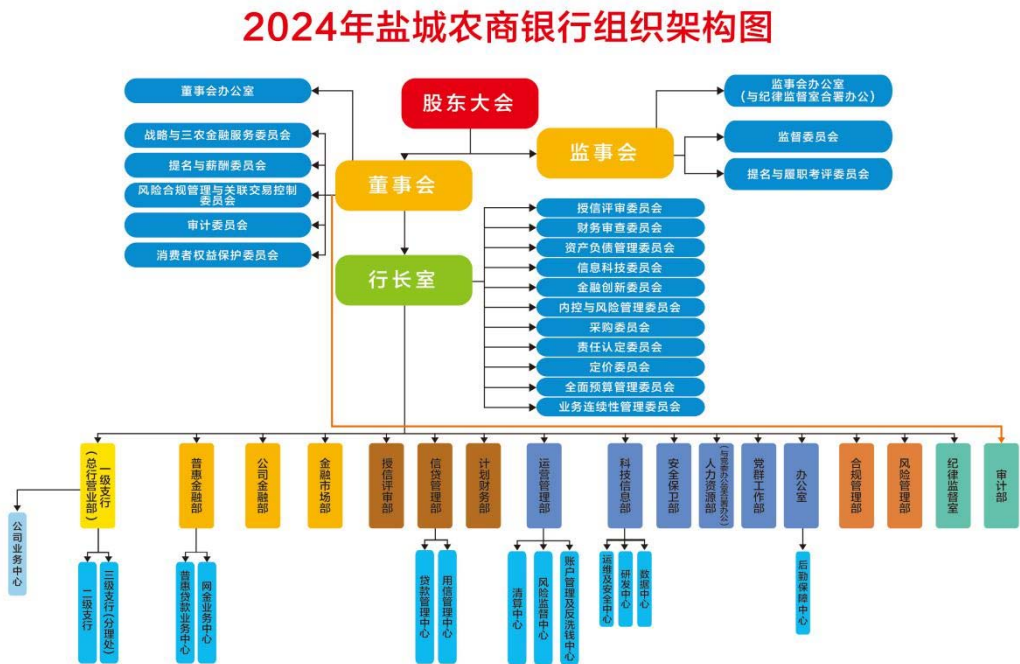
☐适用 ☒不适用

第六节 公司治理

一、公司组织架构与分支机构设置情况

本公司实行一级法人下的授权经营体制，总行组织全行开展经营活动，负责统一的业务管理，实施统一核算、统一资金调度、分级管理的财务制度。下属分支机构不具备法人资格，在总行授权范围内开展业务活动。

（一）公司组织架构图



（二）分支机构设置情况

截至报告期末，本行辖 1 家总行营业部、61 家支行，其名称和地址如下：

序号	网点名称	网点地址
1	营业部	盐城市盐南高新区新都西路 8 号
2	盐都区支行	盐城市世纪大道 1188 号
3	高新区支行	盐城市盐都区盐龙街道方向居委会黎明路
4	龙冈支行	盐城市盐都区龙冈镇凤凰居委会五组凤凰城
5	大纵湖支行	盐城市盐都区大纵湖镇平湖北路 2 号
6	楼王支行	盐城市盐都区楼王镇人民路 48 号
7	学富支行	盐城市盐都区学富镇人民路 63 号
8	尚庄支行	盐城市盐都区尚庄镇人民路 102 号
9	秦南支行	盐城市盐都区秦南镇光明西路 26 号
10	大冈支行	盐城市盐都区大冈镇卧龙西路
11	郭猛支行	盐城市盐都区郭猛镇人民路 19 号

12	张庄支行	盐城市盐都区张庄街道办事处西徐居委会六组
13	鞍湖支行	盐城市盐都区龙冈镇洪渡路 26 号
14	冈中支行	盐城市盐都区冈中街道振冈路 64 号
15	葛武支行	盐城市盐都区尚庄镇富祥中路 10 号
16	北蒋支行	盐城市盐都区秦南镇朝阳东路 82 号
17	中兴支行	盐城市盐都区学富镇中徐村三组 288 号
18	义丰支行	盐城市盐都区大纵湖镇人民中路 27 号
19	北龙港支行	盐城市盐都区北龙港街道龙潭中路 185 号
20	新中支行	盐城市盐都区大冈镇新军中路 124 号
21	盐新支行	盐城市盐都区盐龙街道大李村民委员会
22	桃园支行	盐城市盐都区龙冈镇盐兴路 566 号
23	抬头支行	盐城市盐都区大冈镇抬头村
24	亭湖区支行	盐城市亭湖区长亭路 3 号长亭商厦 1 幢 104 室、105 室
25	城北支行	盐城市亭湖区开放大道北路 165 号 2 幢
26	东亭支行	盐城市亭湖区迎宾花苑 1A 幢 106 室
27	南洋支行	盐城市亭湖区南洋镇盐海路 51 号
28	盐东支行	盐城市亭湖区盐东镇李灶街盐海路 228 号
29	黄尖支行	盐城市亭湖区黄尖镇黄海东路 31 号
30	新兴支行	盐城市亭湖区新兴镇新永路新南居委会五组 591 号
31	便仓支行	盐城市亭湖区便仓镇仓中路 40 号
32	青墩支行	亭湖区南洋镇三尖居委会七组 1 幢
33	永丰支行	盐城市亭湖区新兴镇镇北居委会四组永新公路 123 号 1 幢
34	环科城支行	盐城市亭湖区绿巢路 201 号绿地璟庭 37 幢 101、102 室
35	开发区支行	盐城经济技术开发区国际软件园二期 3 号楼
36	新城支行	盐城市开发区新城街道阳光康居园 40 幢 103、104、202 室
37	步凤支行	盐城市经济开发区步凤镇步凤路 52 号
38	步东支行	盐城市开发区步凤镇三龙村
39	步南支行	盐城经济技术开发区步凤镇仁智村七组
40	盐南高新区支行	盐城市城南新区新龙广场 3 号楼 1-2 层
41	解放南路支行	盐城市解放南路 263 号
42	新河支行	盐城市兴业路大地公寓 116 号
43	新都支行	盐城市世纪大道 619 号世纪大厦 1008 号、1009 号
44	潘黄支行	盐城市盐都区潘黄街道镇中南路 100 号
45	伍佑支行	盐城市城南新区伍佑街道洋桥居委会四组
46	海洋路支行	盐城市盐都区盐渎街道海洋路 208 号盐州广场
47	城中支行	盐城市大庆中路 98 号
48	人民路支行	盐城市人民中路 188 号
49	瀛洲支行	盐城市区开放大道 87 号
50	盐渎支行	盐城市区青年中路 12 号青年苑 A 栋综合楼 102 室

51	五星支行	盐城市亭湖区文港中路 67-2 号
52	前进支行	盐城市区西环中路 99 号
53	迎宾路支行	盐城市迎宾南路 158 号房产大厦一楼
54	文峰支行	盐城市区盐马路 22 号
55	巾帽支行	盐城市人民中路 71-1 号
56	东台支行	盐城东台市红兰南路 6 号金鹰百合花园
57	东台城北支行	东台市经济开发区城北新寓三期 3 幢 101-104 室
58	东台三仓支行	盐城东台市三仓镇新仓西路 12 号
59	东台富安支行	盐城东台市富安镇金汇富御广场 23 幢 2301 室
60	东台安丰支行	东台市安丰镇安时路北侧供销社大楼
61	东台南沈灶支行	东台市南沈灶镇中街府前路 2 号
62	东台时堰支行	东台市时堰镇迎宾路 9 号万颐广场 4 号楼 113-119、126-131 室

(三) 对外投资情况

报告期末，本公司对外股权投资情况见下表：

序号	被投资机构名称	入股股份（万股）	比例（%）
1	江苏滨海农村商业银行股份有限公司	4603.805	11.26
2	江苏响水农村商业银行股份有限公司	3589.639	15.38
3	江苏新沂农村商业银行股份有限公司	11957.3043	20
4	江苏阜宁农村商业银行股份有限公司	4932.1395	8.92
5	连云港东方农村商业银行股份有限公司	12000	9.99
6	江苏省农村信用社联合社	60	1.67
7	萍乡湘东黄海村镇银行股份有限公司	8240	82.4

二、股东大会情况

(一) 股东大会职责

本行股东大会由全体股东组成，是本行的权力机构，依法行使下列职权：

制定和修改本行章程；审议批准本行发展战略、规划，决定本行经营方针、投资计划和支农支小发展计划；对本行上市作出决议；选举和更换董事，决定有关董事的报酬事项；选举和更换非职工代表出任的监事，决定有关监事的报酬事项；审议批准董事会的工作报告；审议批准监事会的工作报告；审议批准或修改股东大会议事规则、董事会议事规则、监事会议事规则；审议批准本行的年度财务预算方案、决算方案、利润分配方案、弥补亏损方案；对本行增加或者减少注册资本做出决议；依照法律规定对收购本行股份、本行合并、分立、解散、清算或者变更组织形式等事项做出决议；对聘用或解聘为本行财务报告进行定期法定审计的会计师事务所作出决议；审议单独或合并持有本行股份总数 3%以上的股东的提案；审议监事会对董事会及其董事、监事、高级管理层及成员

履行职责的评价报告；对发行本行债券做出决议；审议批准股权激励计划方案；审议批准单笔投资额大于本行最近一期经审计的所有者权益 3%（含）的交易或在连续的 12 个月内对同一投资对象的累计投资额大于本行最近一期经审计的所有者权益 3%（含）的交易；单笔金额在 5000 万元（含）以上的固定资产投资项目；单笔（单户）或单批次金额在本行最近一期经审计的所有者权益 10%（含）以上的资产处置、损失核销（本金）和不良贷款（本金）转让事项；审议批准法律法规、监管规定或者公司章程规定的应当由股东大会决定的其他事项。

（二）报告期内股东大会召开情况

报告期内，本行共召开年度股东大会 1 次。

本公司于 2024 年 4 月 25 日召开 2023 年年度股东大会。会议通知于 2024 年 4 月 2 日在本公司官方网站上发布。股东大会会议公告列明了会议时间、会议地点、会议内容、会议出席对象、出席会议股东的登记办法、联系方式、联系人等内容。并说明全体股东均有权出席股东大会，也可以委托代理人出席会议和参加表决，该股东代理人不必是本公司的股东。股东大会的通知、召集、召开和表决程序均符合《公司法》《公司章程》及相关规定，确保股东对公司重大事项的知情权、参与权与表决权，为股东提供充分参与决策、平等行使股东权利的良好环境。江苏瑞信律师事务所出具了见证词：出席会议的股东及股东代理人、其投票股权数，均符合江苏盐城农村商业银行股份有限公司《章程》的规定。本次大会的议程设置合理，提交会议审议的报告提案内容清楚，投票表决的程序正确，投票表决结果真实有效，形成的决议合法合规。公司 2023 年年度股东大会所通过的投票表决的《关于董事会 2023 年度工作报告》等 25 项事项内容真实，程序符合章程规定，确认合法有效。

（三）股东大会审议的议案情况

2024 年 4 月 25 日，本行在总行三楼会议室召开 2023 年年度股东大会。会议审议通过并形成决议的事项：《关于董事会 2023 年度工作报告》《关于监事会 2023 年度工作报告》《关于 2023 年度财务预算执行情况暨 2024 年财务预算编制情况的议案》《关于 2023 年度利润分配方案的议案》《关于变更注册资本的议案》《监事会对董事会、经营管理层 2023 年度履职情况评价报告》《监事会对董事、监事和高级管理人员 2023 年度履职情况评价报告》《关于 2023 年度董事会对董事履职情况的评价报告》《关于 2023 年度监管意见落实情况的报告》《关于 2023 年度关联交易管理制度执行情况及关联交易情况报告》《关于 2023 年度三农金融业务开展情况报告》《关于 2023 年度大股东相关情况评估报告》《关于 2023 年度董事薪酬方案的议案》《关于 2024 年度经营管理目标的议案》《关于 2024 年度投资业务计划的议案》《关于 2024 年度支农支小发展计划的议案》《关于部分关联方 2024 年度日常关联交易预计额度的议案》《关于聘请会计师事务所的议案》《关于制定〈江苏盐城农村商业银行股份有限公司股东承诺管理办法〉的议案》《关于修订〈江苏盐城农村商业银行股份有限公司章程〉的议案》《关于修订〈江苏盐城农村商业银行股份有限公司董事会议事规则〉的议案》《审议关于修订〈江苏盐城农村商业银行股份有限公司信息披露制度〉的议案》《关于制定〈2024—2026 年发展战略规划〉的议案》《关于制订〈江苏盐城农村商业银行股份有限公司信息科技外包战略（试行）〉的议案》《关于增补董事的议案》。

（四）股东大会出席情况

报告期内，本行董事、监事、董事会秘书出席 2023 年年度股东大会情况及高级管理人员列席情况：在任董事 13 名，出席 13 名，分别为：许闯、陈旭、许文新、周应恒、沈敏、张新苗、郑卫、荀以宏、李杰、戴光华、桂伯祥、张学礼、洪维坤；在任监事 9 名，出席 4 名，分别为：徐朝晖、周同恩、陈洪芹、董华；在任高级管理人员 7 名，列席 7 名，分别是徐键、陈旭、高兴军、杨书琴、陈立、沈光彩、徐亚奇。

三、董事会及其专门委员会召开情况

（一）董事会的职责

本行董事会对股东大会负责。根据本行《公司章程》规定，本行董事会行使下列职权：

负责召集股东大会，并向大会报告工作；执行股东大会的决议；制定本行的经营发展战略并监

督战略的实施，决定本行的经营计划、投资方案和支农支小实施方案；制定董事会自身和高级管理层应当遵循的职业规范与价值准则；制订本行的年度财务预算方案、决算方案、利润分配方案和弥补亏损方案；制订本行增加或者减少注册资本、发行债券或者其他证券上市的方案；制定本行资本规划，承担资本或偿付能力管理最终责任；制订本行重大收购、收购本行股份或者合并、分立、解散及变更公司形式的方案；依照法律法规、监管规定、本行章程或在股东大会授权范围内，审议批准本行对外投资、资产购置、资产处置与核销、资产抵押、关联交易、数据治理等事项；决定本行内部管理机构及非法人分支机构的设置；聘任或者解聘本行行长、董事会秘书、内审负责人；根据行长的提名，聘任或者解聘本行副行长、行长助理、风险总监、财务总监、总审计师、首席信息官，财务、合规、营业部负责人，并决定其报酬事项和奖惩事项；制订本行的基本管理制度；确定本行的风险容忍度、风险管理和内部控制政策，对本行风险管理承担最终责任；制订本行章程的修改方案，制订股东大会议事规则、董事会议事规则，审议批准董事会专门委员会工作规则；负责本行的信息披露，并对本行的会计和财务报告的真实性、准确性、完整性和及时性承担最终责任；提请股东大会聘用或者解聘为本行财务报告进行定期法定审计的会计师事务所；听取本行行长的工作汇报并检查行长的工作；向股东大会通报银行业监督管理机构对本行的监管意见及本行执行整改情况；制订本行董事年度薪酬、津贴方案，报经股东大会审议批准；制定并执行本行的责任制和问责制，定期评估并完善本行的公司治理状况，检查并评价本行内部审计、内部控制、风险管理等制度的执行情况；监督本行高级管理层的履职情况，确保高级管理层有效履行管理职责；制订股权激励方案；审批本行股份的转让、赠与和继承事项；维护金融消费者和其他利益相关者合法利益；建立本行与股东特别是主要股东之间利益冲突的识别、审查和管理机制；承担股东事务的管理责任；法律、法规或本行章程规定，以及股东大会授予或者监管部门要求董事会行使的其他职权。

（二）董事会的组成

截至报告期末，本行董事会成员共 13 名，其中执行董事 2 名、非执行董事 7 名，独立董事 4 名。2 名执行董事长期从事银行经营管理工作，均具有丰富的专业经验；非执行董事均来自国有企业或知名民营企业并担任重要职务，具有丰富的管理、金融和财务领域的经验；4 名独立董事为经济、金融、财务、法律、科技等方面的知名专家。

（三）董事会会议情况及决议内容

报告期内，本行共召开正式董事会 2 次，临时董事会 3 次。

1. 2024 年 1 月 19 日，本行召开第五届董事会 2024 年第一次临时会议。会议听取并审议通过了关于聘任高兴军同志为江苏盐城农村商业银行股份有限公司副行长的议案；关于聘任沈光彩同志为江苏盐城农村商业银行股份有限公司副行长的议案；关于解聘合规管理部总经理的议案；关于聘任合规管理部总经理的议案；关于解聘计划财务部总经理的议案；关于聘任计划财务部总经理的议案；关于解聘营业部总经理的议案；关于聘任营业部负责人的议案；关于股权转让的议案；关于股权质押的议案；关于制定《江苏盐城农村商业银行股份有限公司部门职责》的议案；关于与盐城市万林置业有限公司重大关联交易的议案。

2. 2024 年 3 月 1 日，本行召开第五届董事会第三次会议。会议听取并审议通过了关于董事会 2023 年度工作报告；关于行长室 2023 年度工作报告；关于 2023 年度资产质量分类和风险管理情况暨 2024 年度风险管理政策的报告；关于 2023 年度合规案防工作报告；关于 2023 年度审计工作报告暨 2024 年度审计工作计划；关于 2023 年度重点工作完成情况暨 2024 年度重点工作报告；关于 2023 年战略执行与管理情况自评估报告；关于对经营管理层 2023 年度经营管理目标考核结果的报告；关于董事会对经营管理层 2023 年度经营管理工作评价的报告；关于 2023 年董事会闭会期间出台管理制度的报告；关于 2023 年度监管意见执行情况的报告；关于 2023 年度大股东相关情况的评估报告；关于 2023 年四季度重大关联交易授信情况的报告；关于独立董事对四季度重大关联交易

评价的报告；关于 2023 年度关联交易管理制度执行情况及关联交易情况的报告；关于独立董事对 2023 年度重大关联交易发表独立意见的报告；关于 2023 年度大额授信业务经营管理情况的报告；关于 2023 年度三农金融业务开展情况的报告；关于 2023 年度反洗钱工作情况报告；关于 2023 年度反洗钱工作专项审计报告；关于 2023 年度数据治理工作报告；关于 2023 年度绿色信贷执行情况报告；关于 2023 年度消费者权益保护工作报告；关于 2023 年度社会责任报告；关于 2023 年度董事会对董事履职情况的评价报告；关于“市区农商行金融场景建设调研，推进金融场景建设高质量开展”专题调研报告；关于 2023 年度董事薪酬方案的议案；关于 2024 年度风险偏好陈述书的议案；关于 2023 年度财务分析、财务预算执行情况暨 2024 年度财务预算编制情况的议案；关于 2024 年度经营管理目标及考核办法的议案；关于 2024 年董事会对行长授权方案的议案；关于 2024 年度机构设置及调整计划的议案；关于 2024 年度投资业务计划的议案；关于 2024 年度支农支小发展计划的议案；关于 2024 年度信息科技工作计划的议案；关于制订《江苏盐城农村商业银行股份有限公司信息科技外包战略（试行）》的议案；关于部分关联方 2024 年度日常关联交易预计额度的议案；关于董事会 2024 年度调研课题的议案；关于董事会各专门委员会 2024 年度工作计划的议案；关于聘任第五届董事会相关专门委员会办公室主任的议案；关于聘任江苏盐城农村商业银行股份有限公司营业部总经理的议案；关于提请股东大会续聘会计师事务所的议案；关于召开 2023 年年度股东大会的议案。

3. 2024 年 3 月 25 日，本行召开第五届董事会 2024 年第二次临时会议。会议听取并审议通过了关于人员编制方案的议案；关于解聘合规管理部总经理的议案；关于聘任合规管理部总经理的议案。

4. 2024 年 4 月 25 日，本行召开第五届董事会第四次会议。会议听取并审议通过了关于行长室 2024 年一季度工作报告；关于 2024 年一季度资产质量分类及风险管理情况报告；关于 2024 年一季度审计工作报告；关于 2024 年一季度财务分析报告；关于 2024 年一季度大额授信业务经营管理情况报告；关于 2024 年一季度重大关联交易业务授信情况报告；关于独立董事对一季度重大关联交易评价报告；关于五届三次董事会闭会期间出台管理制度报告；关于五届二、三次董事会相关决议执行情况和董事意见落实情况报告；关于 2023 年度主要股东履约情况评估报告；关于江苏盐城农商银行 2023 年度公司治理评估报告；关于 2023 年度信息披露报告的议案；关于变更注册资本的议案；关于修订《章程》的议案；关于制定《2024—2026 年发展战略规划》的议案；关于股权转让的议案；关于股权质押的议案。

5. 2024 年 6 月 28 日，本行召开第五届董事会 2024 年第三次临时会议。会议听取并审议通过了关于制定《江苏盐城农村商业银行合规银行建设 2024—2026 年工作规划》的议案；关于与盐都新农村集团重大关联交易的议案；关于股权质押的议案。

（四）独立董事工作情况

本公司董事会现有独立董事 4 名，报告期内，独立董事按照相关法律、法规和《江苏盐城农村商业银行股份有限公司章程》的要求，从保护存款人和中小股东的利益出发，勤勉尽职，认真参加董事会及各专门委员会会议，积极发表意见，充分发挥了独立董事作用。

报告期内，本行独立董事能够诚信、独立、勤勉履行职责，切实维护本行整体利益、重点关注中小股东和金融消费者的合法权益不受损害，不受本行股东、实际控制人、高级管理层或其他与本行存在重大利害关系的单位或者个人的影响；能认真阅读本行的各项业务、财务报告，及时了解和掌握本行业务经营管理情况和存在的薄弱环节，针对宏观经济金融形势变化，关注本行业务经营和风险控制，主动提出经营管理建议，关心本行的成长和发展。同时，能够特别关联交易的合法性和公允性、年度利润分配方案的合法合规性、信息披露的完整性和真实性等重要事项并发表独立意见，对本行数字转型、零售业务、客户拓展、队伍建设、风险控制等方面提出了专业意见和建议，没有发生对本公司有关事项提出异议的情况。

四、监事会及其专门委员会召开情况

（一）监事会的职责

本行设监事会。监事会行使下列职权：监督董事会确立稳健的经营理念、价值准则和制定符合本行实际的发展战略；定期对本行发展战略的科学性、合理性进行评估，形成评估报告；对本行经营决策、风险管理和内部控制等进行监督检查；定期对本行支农支小业务发展情况进行监督检查；监督评价董事会及其董事、高级管理层及其成员、监事履行职责情况；要求董事长、董事及高级管理人员纠正其损害本行利益的行为；对本行运行中的重大事项、重要制度及管理办法进行考评；对本行应尽的社会责任实行考核，对维护股东特别是中小股东和本行职工的合法权益进行考评；对董事及独立董事的选聘程序进行监督；对董事长、董事及高级管理人员进行质询；提议召开临时股东大会；向股东大会报告监事会对董事会及其董事、高级管理层及其成员、监事履行职责的评价结果；负责拟定本行财务活动的监督方案并实施相关检查；对违反法律法规、行政规章及本章程或者股东大会决议的董事、高级管理人员提出罢免建议；派员列席董事会会议；制定监事薪酬和津贴的方案报股东大会审定；对全行薪酬管理制度和政策及高级管理人员薪酬方案的科学性、合理性进行监督；定期与银行业监督管理机构沟通本行情况；其他法律、法规、规章及本章程规定应当由监事会行使的职权。

（二）监事会的构成

根据《公司章程》的规定，本公司监事会由 9 名监事组成，设监事长 1 名，即徐朝晖。其中，职工监事 3 名，即徐朝晖、董华、陈洪芹；股东监事 3 名，即徐荣春、高井定、潘书柏；外部监事 3 名，王瑞华、王翌秋、周同恩。

（三）履职评价报告

报告期内，本行监事会对本行董事会、监事会、高级管理层及其成员履职尽责情况进行了考核评价，出具《江苏盐城农村商业银行股份有限公司监事会对董事会、经营管理层 2023 年度履职情况评价报告》《江苏盐城农村商业银行股份有限公司监事会对董事、监事和高管人员 2023 年度履职情况评价报告》，并向股东大会和金监局报告。

（四）监事会会议情况

报告期内，监事会共召开监事会例会 2 次，审议各类议题议案，表决形成决议的议案 25 项，具体情况如下：

1. 2024 年 3 月 1 日，本行召开第五届监事会第四次会议。会议审议通过关于对监事会 2023 年度工作报告的议案；审议通过关于对董事会 2023 年度履职情况评价报告的议案；审议通过关于对经营管理层 2023 年度履职情况评价报告的议案；审议通过关于对董事、监事和高级管理人员 2023 年度履职情况评价报告的议案；审议通过关于对 2023 年度工作情况自我评价报告的议案；审议通过关于对 2023 年度利润分配方案审核的评价报告的议案；审议通过关于对 2023 年度合规案防管理工作执行情况的评价报告的议案；审议通过关于对 2023 年度全面风险管理工作执行情况的评价报告议案；审议通过关于对 2023 年度流动性风险压力测试的评价报告的议案；审议通过关于对 2023 年度内部审计工作情况的监督评价报告的议案；审议通过关于对 2023 年度反洗钱工作情况的监督评价报告的议案；审议通过关于对 2023 年度数据治理工作情况的监督评价报告的议案；审议通过关于对 2023 年度资本的议案；审议通过关于对监事会监督委员会 2024 年度工作计划管理情况的监督评价报告的议案；审议通过关于对监事会提名与履职考评委员会 2024 年度工作计划的议案。

2. 2024 年 4 月 25 日，本行召开第五届监事会第五次会议。会议审议通过关于任免职工监事的议案；审议通过关于第五届监事会提名与履职考评委员会人员调整的议案；审议通过关于做好主要风险点监督评估的议案；审议通过关于做好调研课题的议案；审议通过关于对资产风险分类和呆账核销进行专项检查及评估的议案；审议通过关于做好对内控体系的架构建立和岗位责任落地情况检查及评估的议案；审议通过关于对 2023 年度薪酬管理制度和政策及高级管理人员薪酬方案的监督评价报告的议案；审议通过关于 2023 年度信息披露审核的评估报告的议案；审议通过关于 2023 年度战略发展规划执行情况的评估报告的议案；审议通过关于 2023 年度资产负债管理情况的监督评

价报告的议案。

（五）外部监事履行职责情况

截至报告期末，本行外部监事共 3 名，外部监事的人数和比例符合中国银保监会规定。报告期内，外部监事能按照公司治理要求，认真、勤勉地履行《公司章程》赋予的监督职责，把严格执行国家金融法律法规，把合规经营、防控风险放在监督首位，投入足够的时间和精力，独立客观地行使监督职能，勤勉、诚信地履行监事义务，并不断加强自身建设，创新工作方法，对完善本行公司治理，推动本行持续健康发展发挥了积极的作用。

报告期内，外部监事能够按照规定亲自出席监事会会议和专门委员会会议、列席董事会和股东大会会议，认真审议各项议案，认真审阅本行各类文件、报告，并主动、持续了解和分析本公司的运行情况，对本公司董事会、高级管理层履职尽责情况及财务活动、风险管理、内部控制等工作实施了有效监督，推动内部约束机制不断完善，经营行为不断规范，风险防范能力不断增强，提升了本行公司治理水平。

五、高级管理层

根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国商业银行法》等法律、法规、规范性文件和《江苏盐城农村商业银行股份有限公司章程》，公司高级管理层由行长、副行长组成，报告期内设行长 1 名，副行长 5 名。经中国银行保险监督管理机构资格审查合格后由董事会聘任或者解聘，其任职资格应报经银行保险监督管理部门核准。

高级管理层制定了《江苏盐城农村商业银行股份有限公司行长室工作制度》和《江苏盐城农村商业银行股份有限公司行长室议事规则》，力求公司治理规范化、制度化，不断提高工作效率和质量，确保科学民主决策。报告期内，召开行务会 5 次，行办会 28 次。

根据《公司章程》规定：公司实行董事会领导下的行长负责制，主要负责拟订年度工作计划和信贷、资金、财务、人事、教育培训等工作计划，修订规章制度和实施办法，研究落实董事会各项决议和本行中长期发展规划，及时提出具体措施并加以实施；及时传达贯彻国家和上级的指示、决定及各项工作部署，拟订贯彻落实的具体措施、办法和实施意见；拟订机构设置和人员编制、职能部门及分支机构负责人聘任、解聘、干部职工工资分配和生活福利等。报告期内，高级管理层下设资产负债管理委员会、授信评审委员会、财务审查委员会、信息科技委员会、金融创新委员会、内控与风险管理委员会、采购委员会、责任认定委员会、定价委员会、全面预算管理委员会、业务连续性管理委员会等十一个专业委员会。

六、利润分配方案实施情况

本公司根据 2023 年年度股东大会通过的利润分配方案，按 2023 年 12 月 31 日总股数为基数，按每 10 股送股 0.3 股、每 10 股派发 0.5 元现金红利（税前），向股东实施了分红派息。

七、内控制度完整性、合理性和有效性说明

（一）内部控制组织体系

本行建立了规范的由股东大会、董事会、监事会、高级管理层、内部管理职能部门、二三道防线、业务部门组成的分工合理、职责明确、报告关系清晰的内部控制治理和组织架构。在健全的公司法人治理结构下，本行内部控制管理体系有效运作。股东大会是公司最高权力机构。董事会是公司的决策机构，负责内控体系的建立健全及有效实施，董事会下设审计委员会通过定期审查公司内部控制运行情况，及时组织开展内控有效性评价工作。监事会是公司的监督机构，公司监事会根据《公司法》《公司章程》及有关监管要求的规定，对本公司董事会和高级管理层及其成员履职的合法合规性进行监督，对股东大会负责，促进公司合规经营、稳健发展。行长及经营管理层按照董事会的决策，指挥、协调、管理、监督全公司的日常经营活动。本行合理设置了内部管理职能部门，并通过制定组织架构图、部门职责、岗位说明书等内部管理制度或相关文件，明确了各部门（网点）的职责权限，并使管理层和员工充分了解和掌握组织架构设计及权责分配情况。

（二）制度建设

一是加强合规文化宣导。为持续夯实合规案防工作基础，深化合规意识，强化合规宣导，本行2月份组织召开了2024年度合规案防工作会议，4月份组织召开2024年度合规案防警示教育大会。同时为进一步在全行范围内掀起“学合规 讲合规”的文化氛围，2024年上半年累计发布合规案防简报5篇。

二是做好各类培训。3月15日通过现场会议+视频会议的方式在全行范围内开展了2024年金融消费者权益保护专题方面的《个人信息保护法》解读及典型案例分析培训。6月15日组织全行信贷条线人员开展了信贷业务法律实务的培训，增强了信贷人员法律风险防范意识，提高了信贷人员对金融案件的诉讼和执行能力。

三是开展合规考试。为进一步做好金融消费者权益保护工作，提升我行金融服务水平，本行于3月15日组织开展了消保知识专题考试，全行员工均参加了本次考试。

四是推动案防技能竞赛。根据省联社工作要求，通过组织动员向全行征集了100条案防标语，择优报送省联社参与评选，并积极组织全行员工参与标语网络评选活动。6月28日组织全体专兼职合规员参加省联社举办的案防基础知识比拼初赛，83位专兼职合规员全部参加了初赛，平均成绩为85.56分，全省排名第12名。

（三）案防风险排查

报告期内，本行积极推进案防风险排查责任管理，落实风险排查计划。年初针对重点业务、重点领域的风险薄弱环节，牵头各条线部门制定全年45个案防风险排查项目，其中信贷类业务15个、运营管理2个、安全保卫2个、财务管理3个、科技信息4个、员工管理8个、资金业务7个、股东股权管理1个、电子银行1个、其他方面2个。项目由各立项部门牵头落实排查工作，合规管理部进行扎口管理，督查排查项目实施的及时性和有效性。报告期内组织开展了17项排查，发现7个问题，涉及户数147户、金额751.8万元，通过排查未发现重大案件风险，并通过定期召开案防工作会议跟踪督查各条线管理部门检查项目的完成进度及整改问责情况，加强了合规履职的督查力度。同时通过飞行检查、员工账户监测的方式实现了机构检查和人员检查的全覆盖，进一步增强了员工的合规意识，提高了合规管理及案件防控工作的效率，取得了较好的工作成效。

（四）合规文化建设

一是加强合规文化宣导。为持续夯实合规案防工作基础，深化合规意识，强化合规宣导，本行2月份组织召开了2024年度合规案防工作会议，4月份组织召开2024年度合规案防警示教育大会。同时为进一步在全行范围内掀起“学合规 讲合规”的文化氛围，2024年上半年累计发布合规案防简报5篇。

二是做好各类培训。3月15日通过现场会议+视频会议的方式在全行范围内开展了2024年金融消费者权益保护专题方面的《个人信息保护法》解读及典型案例分析培训。6月15日组织全行信贷条线人员开展了信贷业务法律实务的培训，增强了信贷人员法律风险防范意识，提高了信贷人员对金融案件的诉讼和执行能力。

三是开展合规考试。为进一步做好金融消费者权益保护工作，提升我行金融服务水平，本行于3月15日组织开展了消保知识专题考试，全行员工均参加了本次考试。

四是推动案防技能竞赛。根据省联社工作要求，通过组织动员向全行征集了100条案防标语，择优报送省联社参与评选，并积极组织全行员工参与标语网络评选活动。6月28日组织全体专兼职合规员参加省联社举办的案防基础知识比拼初赛，83位专兼职合规员全部参加了初赛，平均成绩为85.56分，全省排名第12名。

（五）内部审计的独立性和权威性

本行根据监管要求设立独立的内审部门，部门由董事长分管、监事长协管，形成了独立垂直的

内部审计体系，并根据本行业务规模和复杂程度配备充足、稳定的内部审计人员。年度审计计划经董事会批准执行，能严格按照内部审计章程开展，不断加大对重点机构、重点业务和重点人员的审计力度，审计覆盖率进一步提升。内审部门能够及时向董事会和高级管理层提交审计报告，依据董事会和高级管理层对审计报告的批阅意见和要求，从制度、流程、操作等层面提出整改建议，通过发送《审计建议书》《整改通知书》《协助整改通知书》等形式，压实被审计单位的整改主体责任、条线管理部门的监督管理职责，实行“问题建档、跟踪督促、情况反馈、完毕销号”的闭环管理机制，有效改善了行内公司治理、内部控制和风险管理状况，充分保障了审计权威性。报告期内，本行共实施全面审计 2 个，专项审计 5 个，向被审计单位及相关责任部门发送审计整改通知书 10 份，涉及问题 110 条，提出管理 23 条，风险提示 4 条。

八、三农金融服务情况

一是助力推进乡村全面振兴战略。一是以“阳光信贷一整村的授信”提质增效工程及推广提升行动为抓手，统筹省农担“惠农快贷”“新型农业经营主体直通车”“苏农贷”等各类产品或平台，不断提升农户金融服务的覆盖率、可得性和便利度。**二是**支持现代种业发展，积极支持制种基地和良种繁育体系建设、支持本地种业龙头企业发展，有序加大对种子育繁推、深加工、收储等产业链的信贷投放。支持重要农产品稳产保供。应时应季做好粮食种植、加工、收储等各个环节信贷投放，及时保障各类农业经营主体加强产业链联合、加快推行“种粮一体化”新模式的资金需求，做好粮食、生猪等重要农产品供应信贷支持。**三是**支持农业高质高效发展，继续支持高标准农田、现代农业产业园、农业科技区、农业优势特色产业集群建设，推动现代农业、新型农业经营主体贷款持续增长。支持乡村更加宜居宜业，全面落实《江苏省农村商业银行系统支持服务乡村建设行动指导意见》，突出农村人居环境整治、农村农业基础设施建设，村级综合服务设施提升、农村住房条件改善、推进城乡基本公共服务一体化协同发展，不断加大服务乡村建设相关贷款投放总量。支持乡村文化和组织振兴。**四是**支持乡村教育、旅游、特色餐饮等行业，充分发挥“乡旅E贷”产品优势，推动乡村文旅产业高质量发展；支持富民，整合支持乡村振兴的各项资源，服务村级经济组织的资金归集、结算和监管要求，助力现代乡村社会治理体制进一步完善。截至 2024 年 6 月末，我行普惠型涉农贷款余额 44.23 亿元，比年初增加 2.82 亿元，增速 6.82%。

二是助力小微企业发展。**一是**优化客户关系管理系统，通过建立常态化走访、回访机制，运用客户分层分类管理，为客户提供差异化、精细化的关怀等优质服务。优化业务流程及审批权限，提升办贷效率。**二是**持续开展大走访，对商圈、市场、园区反复走访和梳理，快速响应小微企业金融需求，借助手机银行、微信小程序、收单机具等渠道对小微企业进行引流、筛选、入库，全力营销微企易贷，强化小微企业全生命周期服务。给予资信良好的民营小微企业信用贷款支持，推动民营小微企业信用贷款占比实现有序提升。积极接入政府、税务、工商以及第三方商业数据，**三是**提高小微企业经营等方面数据获取能力，打造小微企业专属数据集市。深化与担保公司、保险机构、理财公司等外部公司的合作，为小微企业提供贷款、保险、理财等综合金融服务。**四是**适当提高小微贷款不良容忍度，完善考核政策，激发客户经理市场拓展的积极性。截至 2024 年 6 月末，普惠型小微企业贷款余额 95.76 亿元，比年初增加 8.64 亿元，增速 9.92%，

三是强化信贷投放。**一是做实用信大比武专项竞赛。**自 4 月 15 日开始我行正式发文开展“用信大比武”专项营销活动，明确要求对涉贷营销人员（含支行行长）每周净增 2 户信贷客户数的营销目标任务，同时进行“周评选”及“月评选”活动，每周四召开专项会议，业绩先进的进行经验交流，后进的进行表态发言，按照“一周一公布”“两周一推动”要求进行督导推进，让客户经理“走出去营销”“引进来业绩”。组织开展“精准走访惠主体 量质齐升促发展”专项竞赛活动，始终把稳存量、拓增量作为客户走访的着力点和落脚点，重点推进优选个体工商户、科技型企业、省级“苏农贷”“苏质贷”“专精特新”客户名录库内客户走访等，充分发挥“背包精神”和“铁脚板精神”，

挖掘更多的优质信贷客户资源。**二是强化精准营销。**结合展业平台个体工商户走访，充分用好网格化管理工具，抓好新市民金融服务，主动与新市民较为集中的城镇、创新创业基地、产业工业园区等重点区域对接，全面落实网格包干要求，把精准走访和授信签约落到实处，不断提升授信覆盖面。**三是持续增户拓面。**切实秉持往小做、往深做的理念，通过总行开展的“做小做散”赋能专项提升竞赛活动，针对我行企业存量和新营销的企业信贷客户的实际控制人、法定代表人、股东客群，营销2万-10万消费贷款；针对2023年12月31日以来未用信（不含贷记卡）的个体工商户客群，重点营销2万-5万元贷款，对于上述两类客群给予专项优惠利率，利率最低执行2.85%，不断强化民营小微企业等普惠类重点领域信贷客户营销和投放工作，持续推进增户扩面，切实提高信贷服务能力。

四是坚持客户走访。**一是做实个体工商户走访工作。**结合省联社展业平台下发的个体工商户走访任务，各支行结合开门红考核办法中走访及授信要求，持续进乡村、进农户、进企业、进社区、进商圈，做好常态化对接。实行储备客户名单制管理，从授信方案制定、材料上报推进及贷款用款跟进等环节狠抓落地。**二是做实小微企业走访工作。**借势总行前期下发的各类清单，用好“大数据+铁脚板+网格化”，传承发扬好农信“背包精神”，同时规上企业、制造业企业“回头看”，做实“行长+镇长+会长”模式，精准对接中小企业金融需求，充分发挥人熟、地熟、情况熟的市场优势、人员优势和服务优势，加大对制造业企业、科创型企业、新型农业主体走访营销力度。做好工资存贷营销、民营制造业直贴、工资代发、电银等一体化综合营销。**三是注重挽客留客。**针对流失客户，健全挽客机制，对于存贷流失客户建立工作台账，分析具体流失原因，加强联系回访，重点宣传信贷政策连续、稳定等优势，配套产品服务组合，一户一策制订具体挽客措施，减少优质客户流失。

九、消费者权益保护工作情况

（一）消费者权益保护制度机制建设运行情况

一是将消保纳入公司治理。本行2024—2026年发展战略，将金融消费者权益保护纳入战略规划、企业文化建设，保障消费者合法权益，有效落实消费者权益保护内部规章和监管要求。**二是完善消保制度体系。**本行二季度开展“制度规范季”活动，在已有制度的基础上，继续修订完善相关内控制度，修订了《金融消费者权益保护工作管理办法》《服务价格管理办法》等制度办法，制定了《征信工作管理办法》《存款计息管理办法》等制度，形成相对完整的消保工作制度体系，为本行开展消费者权益保护工作提供了制度基础。**三是认真贯彻落实消保机制。**包括按照监管要求进行信息披露公示，如实披露产品服务信息、重大信息以及投诉分析报告等；持续推进落实个人信息保护，组织全员签订《个人信息保护承诺书》，开展个人信息保护教育培训等；将消保考核纳入综合考评体系，按照考核办法进行消保考核评分；落实消保审计制度，按照要求开展消保专项审计和问责整改。

（二）消费者权益保护教育宣传工作开展情况

一是消保教育宣传总体安排。本行根据省联社《2024年金融知识宣传普及计划的通知》，制定了《2024年金融消费者权益保护宣传教育工作计划》，并按照工作计划序时开展金融消费者权益保护教育宣传工作。**二是常态化开展消保宣教工作。**本行在各营业网点均设置了金融知识教育宣传专区，常态化开展金融知识宣传，充分利用营业网点、LED跑马屏、官方网站、微信公众号、现场宣传等多种形式开展内容丰富的金融知识宣传活动。主动在营业场所、微信公众号、官方网站等渠道对消费者开展风险提示。**三是序时开展消保集中宣教活动。**本行按照上级部门关于消保集中宣教活动通知要求，制定集中宣教方案，充分利用网点遍布城乡、街道的优势，针对各支行服务群体和金融产品的特点，通过“线上+线下”“行内+行外”相结合的方式，开展形式多样、内容丰富的金融知识集中宣教活动，帮助不同客户群体了解与自身利益和需求相关的消费者权益保护知识。

（三）产品和服务营销宣传工作开展情况

一是持续推进落实消保事项审核制度。为确保对外营销宣传内容依法合规，不存在侵害消费者

合法权益的内容，本行设置消保事项审核流程，所有对外营销宣传内容经审批后方能印发或对外发布。上半年，本行共审核消保事项 41 项，包括宣传单页、广告、营销短信等。**二是加大金融营销宣传教育培训力度。**各业务条线分别组织相关人员学习银行业务相关知识和规范营销宣传相关规定，包括普惠贷款产品培训、客户经理“自学、集中学”活动等，要求各相关人员严格执行金融营销宣传要求，规范金融营销宣传合规行为，健全金融营销宣传管理长效机制。**三是规范金融营销宣传行为。**本行要求辖内各机构严格按照金融营销宣传规定规范营销宣传行为，落实金融营销监督、审查机制。上半年，本行在营销宣传过程中，不存在以引人误解的方式对金融产品进行营销宣传，未发生损害金融营销者知情权的行为，也未利用互联网进行不当金融消费宣传；向金融消费者发送金融营销宣传信息时，均写明本行客服电话并向接收者提供拒绝接收的方式。

（五）员工消费者权益保护培训工作开展情况

一是开展消费者权益保护专题培训。为进一步落实监管部门关于金融消费者权益保护相关要求，加强对《个人信息保护法》等国家法律法规、监管规定的理解与适用，本行于3月15日晚上18:10-19:30，通过现场培训与视频培训相结合的方式，面向全行员工开展了消保专题培训，培训内容为《个人信息保护法》解读及典型案例分析，培训结束后对所学内容进行线上测试。**二是开展相关业务条线知识培训。**上半年，本行各业务条线根据工作需要，组织相关人员参加条线业务知识培训，包括反假币知识与技能培训、反洗钱专题培训、厅堂服务规范视频培训、柜面新员工培训、账户管理培训、信贷业务相关法律法规专题培训、数字人民币业务培训等。通过专项培训，进一步提升全体员工业务知识和技能，有效提升客户服务水平。**三是参加防范非法集资知识答题团队争霸赛活动。**根据国家金融监管总局《关于邀请参加第四届全国防范非法集资知识答题的函》及省联社相关要求，本行于6月12日至6月18日期间，组织全行员工参加了防范非法集资知识答题活动，并要求全行员工积极转发，引导社会公众参与到答题活动中来，形成浓厚的竞赛答题氛围，有效扩大非法集资相关知识的普及广度和深度。

（五）消保领域监督检查工作开展情况

根据盐城监管分局、省联社通知要求，本行分别于4月和5月期间开展了消保领域两大专项排查活动，成立领导小组，制定工作方案，开展全面自查排查并对查出问题进行整改落实。**一是开展侵害个人信息权益乱象专项整治工作。**通过从内控制度机制、信息安全管理、外包合作管理、员工教育培训等方面对本行个人信息保护工作开展情况进行全面排查，发现存在个别支行电脑端信息安全防护不到位、客户档案材料保管不当等问题，相关部门已经通过完善制度流程、加强日常监测排查、提升科技防控水平以及加强合规知识培训等方式对上述问题进行有效防控，保障消费者权益保护工作和各项业务的顺利开展。**二是开展2024年《中国银行业自律公约》等行规约落实情况自查排查活动。**通过对本行相关业务条线及领域进行全面排查，发现存在对可以签字的视力障碍客户提供签字框或相应服务措施未配备到位、停薪留职人员存在登记注册营业执照的现象，已要求相关机构对照公约规定，持续查找并及时纠正违反行规约的行为，切实贯彻落实行规约规定。

（六）客户投诉处理工作开展情况

一是全渠道公示投诉受理及处理流程。本行畅通投诉公示渠道，通过官方网站、微信公众号、客服热线、营业网点醒目位置以及与客户达成的合约等全渠道公示本行受理和处理投诉的方式，包括消费投诉行长接待日公告以及本行受理投诉电话、盐城监管分局和银行业协会的服务监督电话，本行客服电话主要菜单也设置了投诉渠道的语音提示，投诉公示全渠道覆盖，充分保障消费者合法权益。**二是积极开展“盐枫行动”系列活动。**根据活动通知，印发“盐枫行动”活动方案，成立由总行行长任组长、副行长任副组长的活动领导小组，合规管理部作为活动牵头部门，负责组织纪律监督室、办公室、各业务条线管理部门及各一级支行共同推动全行深入开展“盐枫行动”。**三是积**

积极开展消保驿站及消费投诉行长接待日工作。本行按照“重点型消保驿站”工作要求，按季度、按月公示行长接待日和消保驿站接访人员安排表，载明接访人员姓名、接访时间以及联系方式。除通过消保驿站接待处理客户咨询、投诉外，本行还依托驿站开展有特色、有实效、有温度的金融知识普及宣教活动。上半年，共开展6次消费投诉行长接待日活动和25次消保驿站接访活动，未接到客户来访、来电投诉。**四是规范处理日常投诉。**本行已印发《关于规范客户投诉处理事项的通知》，明确投诉范围、投诉接待区域、处理方式、处理报告以及规范要求，各机构根据通知要求建立金融消费者投诉处理工作台账，时刻跟踪处理结果并按时上报。

第七节 董事、监事、高级管理人员及员工情况

一、董事、监事、高级管理人员情况

(一)基本情况

姓名	职务	性别	出生年月	学历	任期	是否在公司领取薪酬
许 闯	董事长	男	1976/11	本科	2023/7 至 换届止	是
陈 旭	执行董事	男	1970/7	本科	2023/7 至 换届止	是
周应恒	独立董事	男	1963/1	博士	2023/7 至 换届止	是
许文新	独立董事	男	1960/5	博士	2023/7 至 换届止	是
沈 敏	独立董事	男	1959/3	研究生	2023/7 至 换届止	是
张新苗	独立董事	女	1983/9	本科	2023/7 至 换届止	是
郑 卫	董事	男	1972/11	研究生	2023/7 至 换届止	是
荀以宏	董事	男	1965/10	本科	2023/7 至 换届止	否
戴光华	董事	男	1989/4	本科	2023/7 至 换届止	否
李 杰	董事	男	1985/10	本科	2023/7 至 换届止	否
桂伯祥	董事	男	1974/8	本科	2023/7 至 换届止	否
张学礼	董事	男	1964/1	本科	2023/7 至 换届止	是
洪维坤	董事	男	1952/3	高中	2023/7 至 换届止	是
徐朝晖	监事长	男	1972/7	本科	2023/11 至 换届止	是
周同恩	外部监事	男	1961/9	研究生	2023/7 至换 届止	是
王瑞华	外部监事	男	1957/10	研究生	2023/7 至换 届止	是
王翌秋	外部监事	女	1980/8	博士	2023/7 至换 届止	是

徐荣春	股东监事	男	1952/11	大专	2023/7 至换届止	是
高井定	股东监事	男	1962/8	高中	2023/7 至换届止	是
潘书柏	股东监事	男	1963/1	本科	2023/7 至换届止	是
陈洪芹	职工监事	女	1975/3	本科	2023/7 至换届止	是
董华	职工监事	女	1984/11	本科	2024/4 至换届止	是
徐 键	行长	男	1977/9	本科	2023/11 至换届止	是
陈 旭	副行长	男	1970/7	本科	2023/9 至换届止	是
高兴军	副行长	男	1971/8	本科	2023/11 至换届止	是
杨书琴	副行长	女	1977/1	本科	2023/9 至换届止	是
陈 立	副行长	男	1985/6	研究生	2023/9 至换届止	是
沈光彩	副行长	男	1982/11	本科	2023/11 至换届止	是
徐亚奇	董事会秘书	男	1977/1	本科	2023/9 至换届止	是
董事会人数：13						
监事会人数：9						
高级管理人员人数：7						

董事、监事、高级管理人员相互间关系及与控股股东、实际控制人间关系：公司董事、监事和高级管理人员相互间不存在关联关系。

截至本年度报告对外披露之日，本行董事、监事、高级管理人员简历：

许闯，男，江苏泗洪人，汉族，1976年11月出生，中共党员，本科学历，硕士学位，，经济师、国际注册金融分析师、国际注册高级内部审计师。1998年10月至2002年1月任泗洪县归仁信用社记账员、主办会计；2002年1月至2004年3月任泗洪县魏营信用社副主任；2004年3月至2005年4月任泗洪县农村信用合作联社办公室副主任、党委办主任；2005年4月至2007年6月任泗洪农村合作银行董事兼董秘、党委办主任、办公室副主任(正职)；2007年6月至2008年4月任泗洪农村合作银行董事兼董秘、人事部副经理、党委办主任；2008年4月至2011年5月任泗洪农村合作银行副行长；2011年5月至2013年2月任江苏省农村信用社联合社业务管理处主任科员；2013年2月至2017年1月任江苏省农村信用社联合社业务发展部经理；2017年1月至2019年4月任江苏省农村信用社联合社业务管理部总经理助理(副总经理级)；2019年4月至2021年1月任江苏省农村信用社联合社业务管理部副总经理；2021年1月至2023年5月任江苏省农村信用社联合社人力资

源部总经理；2023年5月至2023年7月任本行党委书记；2023年7月至2023年9月任本行党委书记、董事；2023年9月至今任本行党委书记、董事长。

陈旭，男，江苏盐城人，汉族，1970年7月出生，中共党员，本科学历，助理会计师，注册高级企业风险管理师，金融理财师。1987年12月至1989年11月任农行盐都支行秦南营业所会计；1989年12月至1991年11月任农行盐都支行潘黄营业所会计；1991年12月至1995年8月任人行盐城中心支行营业部会计(1992年9月至1995年7月在江苏广播电视大学财会专业专科学习)；1995年9月至1996年6月在南京金融高等专科学校计算机专业证书班学习(脱产)；1996年7月至2000年12月任人行盐城中心支行会计科科员(1997年8月至1999年12月在中共中央党校函授学院经济管理专业本科学习)；2001年1月至2001年11月任建行盐城分行城南支行副行长(挂职锻炼)；2001年12月至2003年11月任人民银行盐城中心支行营业中心外汇股长；2003年12月至2008年4月任盐城银监分局合作科办事员；2008年5月至2011年1月任盐城银监分局副主任科员；2011年1月至2015年5月任江苏阜宁农商银行党委委员、副行长；2015年5月至今任江苏盐城农商银行党委委员、副行长；2017年8月至今任本行董事。

周应恒，男，湖南人，汉族，1963年1月出生，中共党员，博士。1984年7月至1991年3月任南京农业大学 农业经济与贸易学院(农经系)助教、讲师；1991年4月至1998年7月在日本京都大学研究生院攻读农林经济学科专业先后获得硕士、博士学位；1998年10月至2000年3月任日本京都大学研究生院生物资源经济学科外国人招聘学者；1999年1月至1999年12月任南京农业大学经济与贸易学院 副教授；1999年12月至2004年7月先后任南京农业大学经济贸易学院教授，副院长；2004年7月至2014年1月先后任南京农业大学经济管理学院教授，副院长，院长；2005年7月至2010年5月兼任泗洪农村合作银行外部独立董事；2011年6月至2014年5月兼任吴江农村商业银行外部独立董事；2012年5月至2017年5月兼任沭阳农村商业银行独立董事；2013年12月至2016年1月任南京农业大学经管学院教授，兼人文社科处处长(2016年1月辞任)；2015年11月至2019年10月任南京农业大学经管学院教授，兼金善宝农业现代化研究院院长；2017年5月至2023年5月兼任民丰农村商业银行独立董事；2018.12至今任江西财经大学经济学院教授、中国农业农村现代化研究院院长；受聘担任中央农办、农业农村部乡村振兴咨询专家委员会委员，中国农业经济学会副会长；2019年5月至今兼任盱眙农村商业银行独立董事；2023年7月至今任本行董事。

许文新，男，上海人，汉族，1960年5月出生，中共党员，博士。1981年9月至1985年7月在吉林财贸学院财政金融系攻读金融学专业，并获经济学学士学位；1985年8月至1988年8月在上海银行学校及上海金融高等专科学校担任金融学专业教师；1994年4月至1996年3月在日本国立茨城大学攻读农村金融硕士课题，并获得硕士学位；1996年4月至1999年3月在日本国立东京农工大学联合研究科攻读农村金融博士课程，并获得博士学位；1999年9月至2004年6月担任上海金融高等专科学校金融学专业教师及金融系副主任、主任；2004年7月至2016年6月担任上海金融学院教授；2016年7月至今担任上海立信会计金融学院金融学教授；2020年7月至今任本行董事。

沈敏，男，上海人，汉族，1959年3月出生，研究生。1987年10月至1991年6月任DEC 中国 IT 经理；1991年6月至1995年8月任SSA 亚太区服务总监；1995年8月至1998年5月任龙昌玩具国际(香港)公司 IT 总监；1998年5月至1999年5月任Bestfoods 中国区 IT 总监；1999年5月至2003年12月任普华永道\IBM 咨询合伙人；2004年1月至2006年3月任毕博咨询大中国区董事总经理；2006年3月至2012年7月任凯捷咨询大中国区执行副总裁\CTO\全球创新委员会成员；2012年7月至2014年7月任金蝶国际软件集团高级副总裁\产品决策委员会秘书长\商业研究院院长；2014年7月至2016年10月任新加坡电信 NCS 中国区总裁；2016年10月至2018年12月任瀚云信息科技(深圳)有限公司\CEO\深圳瀚德共享科技实验室有限公司副总裁；2019年1月至今任

敏锐商业咨询（深圳）有限公司 CEO，2020 年 7 月至今任本行董事。

张新苗，女，江苏盱眙人，汉族，1983 年 9 月出生，中共党员，大学本科学历，四级律师。2004 年 7 月至 2006 年 3 月任上海市公义律师事务所任律师助理；2006 年 4 月至 2007 年 6 月任江苏天之权律师事务所任专职律师；2007 年 7 月至 2009 年 6 月任江苏建康律师事务所专职律师；2009 年 7 月至 2012 年 12 月任江苏玄博律师事务所专职律师；2013 年 1 月至今任上海市锦天城（南京）律师事务所专职律师；2015 年 7 月至 2021 年 11 月兼任江苏盱眙农村商业银行股份有限公司外部监事；2017 年 4 月至 2023 年 5 月兼任江苏民丰农村商业银行股份有限公司独立董事；2021 年 12 月至今兼任江苏沭阳农村商业银行股份有限公司独立董事；2023 年 7 月至今任本行董事。

郑卫，男，江苏苏州人，汉族，1972 年 11 月出生，中共党员，研究生学历，高级经济师。1992 年 12 月至 1996 年 10 月先后任农业银行吴县支行阳澄湖信用社储蓄员、电脑记账员；1996 年 10 月至 2000 年 6 月先后任吴县市农村信用联社办公室文书、秘书；2000 年 6 月至 2002 年 4 月任吴县市农村信用联社办公室主任助理；2002 年 4 月至 2003 年 1 月任吴县市农村信用联社办公室副主任；2003 年 1 月至 2003 年 8 月任苏州市区农村信用联社车坊信用社副主任（主持工作）；2003 年 8 月至 2005 年 1 月任苏州市区农村信用联社党委办主任兼宣传部部长；2005 年 1 月至 2009 年 1 月先后任江苏东吴农村商业银行董事会秘书、办公室主任、党委办公室主任、宣传部部长；2009 年 1 月至 2010 年 5 月任盐城市区农村信用合作联社副主任；2010 年 5 月至 2011 年 9 月任盐城黄海农商银行副行长；2011 年 9 月至 2014 年 3 月苏州银行总行行长助理；2014 年 3 月至 2014 年 6 月任苏州银行营销总监（总行行长助理级）；2014 年 7 月至 2015 年 9 月任苏州银行营销总监（总行行长助理级）、江苏沭阳东吴村镇银行任董事长；2015 年 9 月至 2020 年 4 月任苏州银行营销总监（总行行长助理级）、江苏沭阳东吴村镇银行董事长、江苏沭阳东吴村镇银行党委书记；2020 年 2 月至 2020 年 4 月任苏州银行营销总监（总行行长助理级）、江苏沭阳东吴村镇银行党委书记；2020 年 4 月至 2020 年 6 月任苏州银行营销总监（总行行长助理级）；2020 年 6 月至今苏州银行运营总监；2023 年 7 月至今任本行董事。

荀以宏，男，江苏建湖人，汉族，1965 年 10 月出生，1985 年 7 月参加工作，1998 年 12 月加入中国共产党，党校本科学历，会计师职称。1985 年 7 月至 1998 年 10 月任盐城汽车运输总公司财务处会计、科员；1998 年 10 月至 2000 年 8 月任盐城中佳交通设备制造有限公司（盐城市船厂）副总经理；2000 年 8 月至 2002 年 12 月，盐城交通设计院办公室、财务部负责人；2002 年 12 月至 2007 年 12 月任上海慈航控股集团有限公司财务总监；2008 年 1 月至 2010 年 9 月任上海钱邦投资发展有限公司执行董事；2010 年 9 月至 2011 年 2 月，盐城市国投集团总经济师，2011 年 2 月至 2015 年 1 月，盐城市国投集团董事、财务总监，兼盐城市国园置业有限公司董事长、江苏奥新新能源汽车有限公司董事、财务总监；2015 年 1 月至 2020 年 3 月盐城国泰投资有限公司法人、总经理；2020 年 3 月至今江苏黄海金融控股集团有限公司副总经理、江苏中韩盐城产业园投资有限公司执行董事、盐城国盛融资租赁有限公司董事长；2017 年 8 月至今任本行董事。

戴光华，男，江苏盐城人，汉族，1989 年 4 月出生，本科。2010 年 12 月至 2011 年 12 月任盐城东方投资开发集团有限公司会计；2011 年 12 月至 2012 年 10 月任江苏稳进建设集团有限公司会计；2012 年 10 月至 2018 年 1 月任盐城市亭湖区融资担保有限公司业务员；2018 年 1 月至今任盐城市东亭投资有限公司投融部负责人；2020 年 7 月至今任本行董事。

李杰，男，江苏盐城人，汉族，1985 年 10 月出生，中共党员，本科。2006 年 8 月至 2013 年 2 月先后任盐都新区办事员、盐都招商中心副主任；2013 年 3 月至 2017 年 4 月任秦南宣统政法委员、纪委书记；2017 年 4 月至 2019 年 8 月任张庄街道副主任；2019 年 8 月至今任盐都区国有资产投资经营有限公司董事长兼总经理；2020 年 7 月至今任本行董事。

桂伯祥，男，江苏大丰人，汉族，1974 年 8 月出生，中共党员，本科文化，会计师。1996 年

10月至1997年6月任大丰市交通局川东通商交管所办事员；1997年6月至2005年8月任大丰市交通局会计(借用)；2005年8月至2012年9月任大丰市交通局团委副书记；2011年6月至2013年10月任大丰市交通运输局南阳中心交管所副所长；2013年10月至2015年8月任大丰市交通运输局南阳中心交管所副所长(正股级)；2015年8月至2015年12月任盐城市大丰区交通运输局南阳中心交管所副所长(正股级)；2015年12月至2017年4月任盐城市大丰区交通运输局南阳中心交管所副所长(正股级)、盐城市大丰区通达交通服务有限公司董事长兼总经理；2017年4月至2017年5月任盐城市大丰区交通运输局南阳中心交管所副所长(正股级)、盐城市大丰区通达交通服务有限公司董事长兼总经理、盐城市大丰区交通投资有限公司常务副总经理；2017年5月至2017年7月任盐城市大丰区交通运输局南阳中心交管所副所长(正股级)；2017年7月至2019年9月任盐城市大丰区交通投资有限责任公司副总经理；2019年9月至2022年10月任盐城市大丰区交通投资有限责任公司总经理；2022年10月至今任盐城市大丰区城市建设集团有限公司董事长兼总经理；2023年7月至今任本行董事。

张学礼，男，汉族，1964年1月出生，江苏盐都人，本科文化，高级工程师。1979年8月至1984年10月在盐城市第三建筑工程公司工作；1984年10月至2001年4月先后任盐城市第六建筑工程有限公司总经理、董事长；2001年4月至2022年6月任江苏晋万置业有限公司董事长；2022年6月至今任江苏晋万佳德置业集团有限责任公司董事长；2010年5月至今任本行董事。

洪维坤，男，江苏盐城人，汉族，1952年3月出生，中共党员，高中学历，工程师。1982年6月至1997年9月，先后任盐城市鞍湖汽车配件厂副厂长、厂长；1997年10月至2001年6月，先后任盐城市鞍湖汽车配件厂董事长、总经理；2001年7月至今任盐城市弘昕油箱有限公司董事长、总经理；2010年5月至今任本行董事。

徐朝晖，男，江苏丹徒人，汉族，1972年7月出生，中共党员，大学文化，经济师。1995年08月至1997年10月，任建设银行镇江谏壁支行柜员；1997年10月至1998年09月，任人行丹徒县支行农金股科员；1998年09月至2000年02月，任人行镇江市中心支行农金处科员；2000年02月至2010年06月，任镇江市农村信用联社财务处科员；2010年06月至2019年08月，任江苏省农村信用联社计财部经理；2019.08至2020年1月，任本行党委委员；2020年1月至2023年11月任本行党委委员、副行长；2023年11月至今任本行监事长。

王瑞华，男，江苏射阳人，汉族，1957年10月出生，中共党员，金融从业工作年限38年，研究生学历，高级经济师。1978年9月至1980年7月在江苏银行学校学习；1980年7月至1981年12月任滨海农行五汛营业所信贷员；1981年12月至1991年8月任农行盐城市分行干校、职工中专学校教员、科员、科长；1991年8月至1993年5月任江苏省农业银行学校副校长；1993年5月至1994年1月任农行江苏分行信托投资公司上海证券业务部经理兼营业部主任；1994年1月至1996年12月任农行东台市支行行长兼党委书记；1996年12月至2001年2月任农行盐城市分行副行长兼党委副书记；2001年2月至2010年3月任农行盐城市分行行长兼党委书记；2010年3月至2010年4月任农行江苏省分行法律事务部总经理；2010年4月至2011年12月任农行江苏省分行机构业务部总经理；2012年1月任农行江苏省分行调研员(正处级)，2017年10月退休；2020年6月至今，任本行外部监事。

周同恩，男，江苏盐城人，汉族，1961年9月出生，中共党员，研究生学历，正高经济师。1978年3月至1989年6月任盐城市郊区伍佑镇经管站经管员，1989年6月至1994年10月任盐城市南郊金融服务社理事会主任，1992年2月至1993年4月任盐城市郊区伍佑镇经管站副站长，1993年4月至1994年3月任盐城市南郊金融服务社党支部书记，1994年3月至1994年10月任盐城市郊区投资公司总经理，1994年10月至1997年3月任盐城市南郊金融服务社主任(正科级)，1997年

3月至1997年4月任盐城市南郊金融服务社主任兼盐城市珠溪宾馆总经理，1997年4月至1997年10月任盐城市南郊金融服务社主任、党组书记兼盐城市珠溪宾馆总经理，1997年10月至2000年8月任盐城市南郊金融服务社主任、党组书记兼盐城市珠溪宾馆总经理、盐城县农村信用合作社副主任、盐城县计经委副主任（挂职），2000年8月至2007年5月任盐城市商业银行党委委员、副行长，2007年5月至2011年5月任江苏银行盐城分行党委委员、副行长，2011年5月至2013年3月任江苏银行泰州分行党委委员、副行长，2013年3月至2013年6月任江苏银行盐城分行党委委员、副行长，2013年6月至2014年5月任江苏银行盐城分行党委委员、副行长、风险总监（兼），2014年5月至2014年8月任江苏银行连云港分行党委书记，2014年8月至2019年12月任江苏银行连云港分行党委书记、行长，2019年12月至2021年9月任江苏银行杭州分行党委书记、行长，2021年9月退休；2023年7月至今任本行外部监事。

王翌秋，女，汉族，1980年8月出生，贵州赤水人，博士学位，教授，博导。1999年9月至2003年6月在南京农业大学经济管理学院学士学位，2003年9月至2008年6月在南京农业大学经济管理学院博士学位，2008年6月至2011年12月任南京农业大学经济管理学院讲师，2012年1月至2016年12月任南京农业大学金融学院副教授，2015年3月至2016年3月在美国密歇根州立大学访学，2016年12月至今任南京农业大学金融学院教授，博导，2019年4月至2023年11月任南京农业大学金融学院副院长；2023年11月至今任南京农业大学计财与国有资产处副处长；2023年7月至今任本行外部监事。

徐荣春，男，江苏盐城人，汉族，1952年10月出生，中共党员，十届、十二届全国人大代表。1970年12月至1975年3月，6581部队战士、文书、班长；1975年3月至1975年12月，马沟公社仰徐大队务农；1975年12月至1979年1月，盐城县农业学大寨工作队队员；1979年1月至1981年4月，盐城县马沟公社仰徐大队大队长；1982年4月至1984年9月，盐城县马沟公社仰徐村副书记、村主任；1984年9月至1994年4月，盐城市郊区马沟乡仰徐村党支部书记；1994年4月至1998年1月，盐城市郊区马沟乡人民政府乡长助理兼仰徐村党总支书记；1998年1月至2001年6月，中共马沟乡委员会副书记兼仰徐村党总支书记；2001年6月至2008年11月，中共潘黄镇委员会副书记兼仰徐村党总支书记；2008年11月至今，中共潘黄街道党委副书记兼仰徐村党委书记。2017年4月至今，任本行股权监事。

高井定，男，江苏盐城人，汉族，1962年8月出生，高中学历。1979年7月至1987年4月，在盐城市第二机械厂供应科工作；1987年4月至1995年10月任盐城市万丰玻璃厂工作厂长助理；1995年10月至2003年6月任盐城市金锦泰物资贸易有限公司总经理；2003年6月至今，任盐城市金源泉物资贸易有限公司工作总经理。2013年7月至今，任本行股权监事。

潘书柏，男，江苏盐都人，汉族，1963年1月出生，本科学历，经济师。1979年7月至1982年10月为盐城县航运公司轮船驾驶员；1982年10月至1987年6月为盐城市水利器材运输公司轮船驾驶员；1987年6月至1995年11月任盐城市水利器材运输公司车队长；1995年11月至1998年8月任盐城市三联汽车出租公司经理；1998年8月至2002年3月任盐城市神龙运输有限公司总经理；2002年3月至今任江苏神龙控股集团董事长；2010年5月至2023年7月任本行董事；2023年7月至今，任本行股权监事。

陈洪芹，女，汉族，1975年3月出生，江苏盐城人，中共党员，本科学历，中级经济师、高级人力资源管理师。1998年3月至2003年8月任鞍湖信用社担任储蓄记账员；2003年8月至2008年1月任营业部对公记账员；2008年1月至2009年12月任潘黄信用社运营主管；2009年12月至2011年8月任会计管理部总经理；2011年8月至2017年3月任运营管理部总经理；2017年3月至2018年4月任合规管理部总经理；2018年4月至2021年12月任集中作业部总经理；2022年1月至今任运

营管理部总经理。2022年4月至今，任本行职工监事。

董华同志，女，汉族，1984年11月出生，江苏盐城人，中共党员，本科学历，中级经济师。2007年6月至2008年4月任无锡市新创化工有限公司办公室办事员；2008年4月至2010年7月任盐城市区信用联社大冈信用社柜员、风险经理；2010年7月至2013年9月任本行公司业务中心客户经理；2013年9月至2017年3月任本行公司金融二部客户经理、总经理助理；2017年3月至2018年4月任本行网络金融部总经理助理；2018年4月至2020年4月任本行网络金融部副总经理（2019年4月至2020年3月在盐城市亭湖团区委挂书记助理、2019年6月至2020年6月在盐城市亭湖区人社局挂局长助理）；2020年4月至2020年10月任本行亭湖区支行副行长兼亭湖区普惠金融营销部总经理、亭湖支行营业部总经理；2020年10月至2021年4月任本行亭湖区支行副行长兼亭湖区普惠金融营销部总经理；2021年4月至2021年10月任本行网络金融部副总经理；2021年10月至2022年4月任本行普惠金融事业部副总经理；2022年4月至2023年10月任本行普惠金融事业部总经理；2023.10至今任本行党委办公室主任；2023年12月至2024年2月任本行营业部临时负责人；2023年1月至今任本行人力资源部总经理；2024年4月至今，任本行职工监事。

徐键，男，江苏姜堰人，汉族，1977年9月出生，中共党员，本科学历，中级经济师。1997年08月至1997年10月仪征联社谢集信用社记账员；1997年10月至1999年03月仪征联社铜山信用社记账员；1999年03月至2004年03月仪征联社信贷管理部办事员；2004年03月至2006年01月仪征联社梓潼信用社客户经理；2006年01月至2006年03月仪征农合行红叶支行副行长（主持工作）；2006年03月至2009年03月仪征农合行城东支行副行长（主持工作）；2009年03月至2010年03月仪征农合行合规风险管理部副总经理，其中：2009年05月至2010年02月兼任仪征农合行大市口支行行长；2010年03月至2011年07月借用江苏省农村信用合作联社业务管理处；2011年07月至2011年11月仪征农合行风险管理部副总经理（主持工作）；2011年11月至2014年06月仪征农商行风险管理部副总经理（主持工作）；2014年06月至2016年08月仪征农商行风险管理部总经理，其中：2014年03月至2015年03月挂职共青团仪征市委员会书记助理，2015年08月至2016年8月挂职共青团仪征市委员会副书记；2016年08月至2019年06月高邮农商行党委委员、副行长；2019年06月至2021年12月仪征农商行党委委员、副行长；2021年12月至2023年11月涟水农商行党委副书记、行长；2023年11月至2024年5月盐城农商行党委副书记、代为履行行长职务；2024年5月至今，盐城农商行党委副书记、行长。

陈旭，男，江苏盐城人，汉族，1970年7月出生，中共党员，本科学历，助理会计师，注册高级企业风险管理师，金融理财师。1987年12月至1989年11月任农行盐都支行秦南营业所会计；1989年12月至1991年11月任农行盐都支行潘黄营业所会计；1991年12月至1995年8月任人行盐城中心支行营业部会计（1992年9月至1995年7月在江苏广播电视大学财会专业专科学习）；1995年9月至1996年6月在南京金融高等专科学校计算机专业证书班学习（脱产）；1996年7月至2000年12月任人行盐城中心支行会计科科员（1997年8月至1999年12月在中共中央党校函授学院经济管理专业本科学习）；2001年1月至2001年11月任建行盐城分行城南支行副行长（挂职锻炼）；2001年12月至2003年11月任人民银行盐城中心支行营业中心外汇股长；2003年12月至2008年4月任盐城银监分局合作科办事员；2008年5月至2011年1月任盐城银监分局副主任科员；2011年1月至2015年5月任江苏阜宁农商银行党委委员、副行长；2015年5月至今任江苏盐城农商银行党委委员、副行长；2017年8月至今任本行董事。

高兴军，男，江苏宿迁人，汉族，1971年8月出生，中共党员，大学文化，中级经济师。1992年7月至2002年6月，历任淮阴市农行营业部记账员、信贷员、副主任、副科长、主任、科长；2002年6月至2004年3月，任淮安市郊区联社信贷部副主任；2004年3月至2008年8月，任淮安市区

联社信贷管理科副科长（主持工作）；2008年8月至2011年11月，任淮安市区联社副主任；2011年11月至2013年1月，任涟水农村商业银行党委委员、副行长；2013年1月至2023年11月，任淮安农村商业银行党委委员、副行长；2023年11月至今，任盐城农村商业银行党委委员、副行长。

杨书琴，女，江苏盐城人，汉族，1977年1月出生，中共党员，大学文化，中级经济师。1996年07月至2004年10月，任南郊信用社办事员；2004年11月至2007年11月，任巾帼信用社综合柜员；2007年12月至2008年12月，任市区联社公司部客户经理；2008年12月至2009年06月，任市区联社计划财务部办事员；2009年06月至2009年11月，任市区联社会计管理部办事员；2009年12月至2012年09月，任黄海农商银行新都支行行长；2012年10月至2017年04月，任盐城农商银行盐都区支行行长；2017年4月至2017年10月任本行党委委员；2017年10月至今任本行党委委员、副行长。

陈立，男，江苏盐城人，汉族，1985年6月出生，中共党员，研究生学历，工程师职称。2010年3月至2014年2月任盐城农商银行科技管理部办事员；2014年2月至2016年10月任盐城农商银行科技信息部总经理助理；2016年10月至2017年3月任盐城农商银行盐马路支行负责人；2017年3月至2018年1月任盐城农商银行科技信息部副总经理(主持工作)；2018年1月至2020年11月任盐城农商银行科技信息部总经理（其间：2019年6月至2020年11月兼任盐城农商行网络金融部副总经理）；2020年11月至2021年7月任盐城农商银行行长助理兼任盐城农商行网络金融部总经理；2021年07月至2021年12月任本行党委委员、行长助理；2021年12月至今，任本行党委委员、副行长（其间：2021年7月至2022年4月兼任盐城农商行普惠金融事业部总经理）。

沈光彩，男，江苏滨海人，汉族，1982年11月出生，中共党员，大学文化。2005年8月至2009年12月，历任盐城市区信用联社办事员、客户经理；2009年12月至2015年3月，历任盐城黄海农村商业银行部门总经理助理、支行副行长、支行副行长（主持工作）、支行行长；2015年3月至2023年11月，历任盐城农村商业银行支行行长、事业部总经理、一级支行行长；2023年11月至今，任盐城农村商业银行党委委员、副行长。

徐亚奇，男，江苏建湖人，汉族，1977年1月出生，中共党员，本科学历，经济师。1996年7月至2002年5月任建湖联社上冈信用社记账员、内勤主任兼主办会计；2002年5月至2008年1月任盐城市行业管理组会计管理人员；2008年1月至2008年5月任盐城市区联社业务拓展部客户经理；2008年5月至2009年1月任盐城市区联社信贷管理部管理人员；2009年1月至2009年12月任盐城市区联社风险管理部管理人员；2009年12月至2011年4月任盐城市区联社个人业务中心风险经理；2011年4月至2011年12月任江苏盐城黄海农商银行亭湖支行行长助理兼风险主管；2011年12月至2017年4月任江苏盐城农村商业银行风险管理部下设信贷管理中心主任、部门总助、副总；2017年4月至2019年4月任江苏盐城农村商业银行信贷管理部副总、总经理；2019年4月至2021年5月任董事会办公室主任、党委办公室主任；2021年5月至2023年10月任本行董事会秘书、党委办公室主任；2023年10月至今任本行董事会秘书、董事会办公室主任。

（二）报告期内董事、监事及高级管理人员薪酬情况

单位：万元

名称		2024年1-6月份
董事薪酬	独立董事薪酬	12
	股权董事薪酬	1.8
	小计	13.8

监事薪酬	外部监事薪酬	9
	股权监事	1.8
	小计	10.8
高级管理人员薪酬		298.4
合计		323

(三)变动情况

信息统计	董事长是否发生变动	否
	行长是否发生变动	否
	董事会秘书是否发生变动	否
	计划财务部负责人是否发生变动	是

二、员工基本情况

(一)人数情况

截至报告期末，本行员工人数为 828 人,其中在岗员工人数 811 人。

(二)薪酬制度

目前，本行制定了《江苏盐城农村商业银行股份有限公司薪酬管理办法》《江苏盐城农村商业银行股份有限公司绩效薪酬延期支付管理办法》《江苏盐城农村商业银行股份有限公司董事会董事、高级管理人员薪酬管理办法》《监事会监事薪酬管理办法》等。

(三)截至报告期末，本行在岗员工学历构成情况如下表所示：

按教育程度分类	期初人数	期末人数
硕士	38	42
本科	590	599
专科	147	141
专科以下	29	29
员工总计	804	811

(四)截至报告期末，本行在岗员工年龄情况如下表所示：

年龄构成	人数（名）	占比（%）
30 岁以下	167	21
31—40 岁	332	41
41—50 岁	120	15
51 岁以上	192	23
合计	811	100

第八节 财务报告

一、审计报告

财务报表未经审计。

二、财务报表（未经审计合并报表）

（一）资产负债表

单位：万元

资 产	期末余额	年初余额
流动资产：		
现金及存放中央银行款项	259,350.52	260,079.99
存放同业款项	43,729.34	42,210.10
应收利息	19,230.47	28,809.94
拆出资金	156,000.00	116,900.00
其他应收款	6,819.55	9,225.19
流动资产合计	485,129.88	457,225.22
非流动资产：		
其他债权投资	907,063.64	1,233,348.99
债权投资	192,572.76	159,388.24
发放贷款及垫款	4,060,475.43	3,719,718.66
长期股权投资	154,963.58	140,700.66
其他权益工具投资	60.00	60.00
固定资产	62,202.22	62,840.86
在建工程	434.07	490.57
使用权资产	2,189.61	2,189.61
无形资产	1,272.42	1,159.82
抵债资产	2,076.44	2,076.44
长期待摊费用	540.55	458.82
递延所得税资产	40,001.40	40,014.92
其他资产	-218,722.68	-209,639.59
非流动资产合计	5,205,129.44	5,152,808.00
资产总计	5,690,259.32	5,610,033.22
负债和股东权益	期末余额	年初余额
流动负债：		
向中央银行借款	2,200.00	2,200.00
卖出回购金融资产款	177,277.68	491,249.22
吸收存款	4,766,987.87	4,359,311.25
同业及其他金融机构存放款	5,845.60	3,973.89
应付职工薪酬	10,375.35	13,882.94

应交税费	7,138.04	2,959.15
应付利息	100,036.05	128,667.91
应付股利	99.59	98.86
其他应付款	5,854.40	6,402.94
拆入资金	30,032.14	50,032.14
其他负债	63.80	63.77
流动负债合计	5,105,910.52	5,058,842.07
非流动负债：		
租赁负债	2,189.61	2,189.61
预计负债	165.26	137.53
递延所得税负债	3,781.94	3,781.94
非流动负债合计	6,136.81	6,109.08
负债合计	5,112,047.33	5,064,951.15
股东权益：		
股本	110,586.89	107,365.96
资本公积	106,875.63	106,875.63
减：库存股		
其他综合收益	39,995.65	29,324.56
盈余公积	205,052.18	171,898.85
一般风险准备	88,994.11	78,558.46
未分配利润	25,382.67	49,805.43
股东权益合计	576,887.13	543,828.89
少数股东权益	1,324.86	1,253.18
负债和股东权益总计	5,690,259.32	5,610,033.22

法定代表人：许闯

行长：徐键

主管会计工作负责人：陈旭

会计机构负责人：沈丹

（二）利润表

单位：万元

项 目	本期金额	上期金额
一、营业总收入	111,792.94	111,285.40
其中：主营业务收入	111,792.94	111,285.40
二、营业总成本	92,152.64	87,660.25
其中：主营业务成本	49,865.75	52,593.00
营业税金及附加	675.74	647.84
业务及管理费	21,306.30	22,806.33
资产减值损失	20,304.85	11,613.08
加：公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	-16.68	-44.67
投资收益（亏损以“-”号填列）	18,109.97	8,611.60
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	37,733.59	32,192.08
加：营业外收入	33.16	36.52

减：营业外支出	9.49	303.48
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	37,757.26	31,925.12
减：所得税费用	9,930.08	7,488.03
减：少数股东损益	71.68	40.13
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	27,755.50	24,396.96

法定代表人：许闯

行长：徐键

主管会计工作负责人：陈旭

会计机构负责人：沈丹